

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-консультаційний центр  
заочної освіти  
Кафедра публічного управління та  
менеджменту природоохоронної  
діяльності

**Кваліфікаційна робота бакалавра**

на тему: Стратегічний бізнес-план розвитку конкретного підприємства

Виконав студент групи \_\_\_\_\_  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
Гутані Фауаз Муїнович

---

Керівник ст. викладач  
Чернишов Олексій Сергійович

---

Консультант \_\_\_\_\_

---

Рецензент к.геогр.н., доцент ОДЕКУ  
Нагаєва Світлана Павлівна

---

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Навчально-консультаційний центр заочної освіти  
Кафедра Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності  
Рівень вищої освіти бакалавр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
(шифр і назва)  
Освітня програма Менеджмент  
(назва)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_

**Павленко О.П.**

“19” квітня 2021 року

**З А В Д А Н Н Я**  
**НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА**

студенту(ці) \_\_\_\_\_ Гутані Фауазу Муїновичу  
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи **Стратегічний бізнес-план розвитку конкретного підприємства**

керівник роботи ст. вик. Чернишов Олексій Сергійович  
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом ОДЕКУ від “\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2021 року №\_\_\_

2. Строк подання студентом роботи \_\_\_\_\_  
3. Вихідні дані до роботи: \_\_ Закони України, збірники статистичних даних, періодичні видання, навчальні видання з бізнес-планування

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити): Огляд теоретичних та практичних питань, пов'язаних із тематикою роботи. Аналіз умов та положень які впливають на реалізацію проекту. Встановлення оптимальної конфігурації та вихідних даних розрахунку проекту. Розрахунок показників проекту та їх аналіз

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)  
Таблиці, графіки, діаграми, що ілюструють хід розробки проекту та отримані результати.

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 19 квітня 2021 року**КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН**

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів роботи	Оцінка виконання етапу	
			у %	за 4-х бальною шкалою
1.	Робота з літературними джерелами	19.04-24.04.21		
2.	Робота над розділом 1 «ОГЛЯД ПОКАЗНИКІВ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА ТА СТАН РИНКОВОГО СЕГМЕНТУ»	25.04-07.05.21		
3.	Робота над розділом 2 «АНАЛІЗ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ТА ВІДПОВІДНОГО РИНКУ»	08.05-19.05.21		
4.	Рубіжна атестація	11.05-15.05.21		
5.	Робота над розділом 3 «РОЗРОБКА СТРАТЕГІЧНОГО БІЗНЕС-ПЛАНУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА»	20.05-03.06.21		
6.	Оформлення роботи	04.06-06.06.21		
7.	Здача роботи на кафедрі (п.4.1)	07.06.21		
	Інтегральна оцінка виконання етапів календарного плану (як середня по етапам)			

Студент \_\_\_\_\_

( підпис )

\_\_\_\_\_ (прізвище та ініціали)

Керівник роботи \_\_\_\_\_

( підпис )

\_\_\_\_\_ (прізвище та ініціали)

**ЗМІСТ**

	Вступ	5
1	РОЗДІЛ 1. ОГЛЯД ПОКАЗНИКІВ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА ТА СТАН РИНКОВОГО СЕГМЕНТУ	8
1.1	Опис підприємства. Регістраційні дані підприємства	8

1.2	Опис діяльності підприємства та дозвільні документи	10
1.3	Огляд виробничих потужностей та кваліфікації персоналу підприємства	19
1.4	Штат та організаційна структура підприємства	27
2	<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ТА ВІДПОВІДНОГО РИНКУ</b>	29
2.1	Аналіз використання технологій та обладнання	29
2.2	Аналіз перспективних напрямків виробництва	32
2.2.1	Лов молюска рапана	32
2.2.2	Будування маломірних та малих суден	38
2.2.3	Створення напрямку послуг рейдового катера	43
3	<b>РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЧНОГО БІЗНЕС-ПЛАНУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</b>	45
3.1	Встановлення напрямків розвитку підприємства та зв'язків між ними. Пропозиція загальної стратегії	45
3.2	Деталізація першого етапу стратегічного плану	47
3.3	План-графік проекту	51
3.4	Стартові витрати, виробничі витрати та план виробництва	53
3.5	Розрахунок економічних показників	56
3.6	Аналіз показників проекту	62
	Висновки	64
	Література	65
	Додатки	68
	Додаток 1. Price list of diving services company CONQUEST GROUP	69
	Додаток 2. Водолазне спорядження	71

## ВСТУП

Бакалаврська кваліфікаційна робота «Стратегічний бізнес-план розвитку конкретного підприємства» виконана на основі дослідження даних діючого підприємства. Складання стратегічних планів відбувається на усіх етапах існування підприємства від початку розробки планів по його створенню і до планів по ліквідації. Стратегічний план розвитку підприємства складається у двох випадках:

– якщо аналіз ринка показує, що він розширюється і для підприємства є перспективи зростання у межах вже розроблених напрямків діяльності. У такому випадку необхідний стратегічний план розвитку поточних напрямків діяльності підприємства;

- якщо аналіз ринка показує, що він скорочується і підприємство втрачає засади для успішного функціонування. У такому випадку необхідний стратегічний план опанування нових напрямків діяльності.

Для опрацювання практичних даних обрано підприємство море господарського сектору економіки.

**Актуальність теми.** Ситуація нестабільності у економіці присутня в Україні постійно, однак особливо складний період почався з началом економічної кризи 2008 року. Наступним жорстким струсом, який отримала економіка був період відразу після Революції Гідності, за якою пішли газові війни із Росією та різке скорочення транзиту грузів на Росію через Чорноморські порти та автомагістралі. Періодично вводяться обмеження та митні обтяження на окремі групи товарів. Експорт України, який був у значній мірі орієнтований на Росію та країни СНГ знаходиться під безперервним тиском. Для того щоб завадити транзиту газу через територію Україна Росія навіть побудувала дві нитки економічно збиткового газопроводу Північний потік. Є і позитивні зміни, які тим не менш, призводять до перерозподілу ринків. Одні сегменти розширюються, інші

скорочуються. Прикладом може бути розвиток зеленої енергетики, який в Україні традиційно відбувається під контролем олігархічних груп та разом із прогресивними тенденціями несе у собі вже звичні обладки махінаторів. Штучно завищені вигоди впровадження систем зеленої енергетики та активна діяльність на цьому напрямку крупних корпорацій призвели до того, що гроші просто вимивалися з бюджету країни на користь олігархів. Така фінансова піраміда мала прийти до краху раніше чи пізніше і зараз ми спостерігаємо що створена державою структура «Гарантований покупець», яка мала викупати весь обсяг зеленої генерації для перерозподілу у енергетичній системі показує багатомільярдні збитки. Держава у ручному режимі керування змінює правила гри на ринку зеленої енергетики а компанії, які увійшли у проекти зеленої енергетики та знаходяться на різних стадіях їх реалізації постають перед необхідністю розробляти стратегічні плани розвитку підприємства в умовах зміни ринкових умов у напрямку погіршення. Розроблені у роботі методи та приклади аналізу ринку та підприємства дадуть гарний приклад адаптації виробництва до змінюючихся умов оперування підприємства.

**Мета і завдання дослідження.** Відповідно до теми бакалаврської кваліфікаційної роботи, метою є розробка стратегії розвитку та стратегічного бізнес-плану для підприємства, яке опинилося у ситуації скорочення ринку, на якому воно веде діяльність та стоїть перед необхідністю зміни напрямків діяльності. Завдання поляже у встановленні нових перспективних напрямків діяльності та оцінка комплексу заходів та необхідних для їх реалізації витрат, що дозволять підприємству опанувати ці напрямки та забезпечити стабільну прибуткову діяльність.

Для цього необхідно виконати наступні завдання:

- Провести загальне обстеження підприємства та ринку, на якому воно реалізує продукцію або послуги. Встановити перспективи динаміки ринку та можливість створення на ньому нової ниші.

- Проаналізувати технології, обладнання, спеціальне ноу-хау, ліцензії, досвід та інші обставини які напрацьовані на підприємстві та можуть надати йому переваги на нових напрямках діяльності.

- Встановити перспективні напрямки діяльності, на які може вийти підприємство.

- Встановити обсяг заходів для забезпечення переходу на нові напрямки діяльності.

- Провести розрахунки витрат та можливі джерела інвестування для створення нової ніші на існуючому ринку або виходу на нові ринки..

**Предмет дослідження** – окремі сегменти ринку послуг та товарів України. Дані що відносяться до виробничої діяльності підприємства, форми маркетингу, технології, кваліфікація персоналу.

**Методи дослідження** – економічний аналіз, аналіз літературних джерел та порівняльний аналіз. Синтез на основі аналітично відібраних матеріалів. Чисельні розрахунки із використанням ПЕОМ.

Теоретична доцільність та практична значущість результатів кваліфікаційної роботи полягає у тому, що на базі проведених досліджень заплановано розробка стратегії розвитку та бізнес-плану реорганізації малого підприємства море господарської діяльності.

В першому розділі роботи будуть розглянуті показники роботи діючого підприємства, штат, організаційна структура, технології, маркетингова стратегія. Також буде проаналізовано стан сегменту ринку, на якому функціонує підприємство.

В аналітичній частині роботи досліджується суміжні ринки, які використовують аналогічні технології та кваліфікацію персоналу, мають спільні умови виконання робіт, аналогічне обладнання. Необхідно встановити які саме напрямки доцільно розвинути на підприємстві.

У розрахунковому розділі встановлюються організаційні та фінансові умови забезпечення переходу підприємства на нові напрямки діяльності.

## ВИСНОВКИ

Розробка стратегічного бізнес-плану розвитку конкретного підприємства на прикладі водолазного підприємства ТОВ «ГРУПА КОНКВЕСТ», показала, що при проведенні аналізу стану підприємства, його матеріальних та нематеріальних активів є можливість встановлення шляху виведення компанії із кризового стану.

У ході виконання кваліфікаційної роботи бакалавра було розглянуто виробничі потужності підприємства, набутий за роки роботи досвід, інформацію про раніше виконані договори. Проаналізовано динаміку ринку, на якому підприємство здійснює діяльність та встановлено тенденції.

Проаналізовано суміжні ринки які використовують ті ж технології та запропоновано три напрямки розширення переліку продуктів підприємства. Для кожного з напрямків встановлено які саме напрацювання та які технічні засоби, наявні на підприємстві, придатні там для використання. Встановлено приблизний обсяг інвестування для виходу на вказані напрямки та допустимий поріг витрат на впровадження нової стратегії діяльності підприємства.

На основі проведеного аналізу запропоновано комплексну стратегію розвитку підприємства, яка складається з 5 етапів та передбачає створення двох додаткових напрямків діяльності із збереженням існуючих. Запропоновані шляхи усунення проблем, які зараз приводять до низької рентабельності діяльності підприємства.

При створенні розрахункової моделі бізнес-плану першого етапу реалізації стратегії були застосовані методи економіко-математичного моделювання, що дозволило розрахувати показники виробництва. Моделювання показало, що необхідний обсяг інвестування перевищує встановлений поріг інвестування. Проведений аналіз структури видатків дозволив запропонувати шляхи зниження обсягу інвестування та виходу на заплановані показники.



## ЛІТЕРАТУРА

1. Бурів В. П., Ломакин А. Л., Морошкин В. А. Бізнес-план фірми: теорія й практика. М.: Асоціація авторів і видавців «ГАНДЕМ». Видавництво «ЭКМОС», 2000 Закон України «Про транскордонне співробітництво від 24.06 2004р. №1861-IV
2. *Гладій, І. Й.* Регіональна політика та сценарії просторового розвитку ЄС / І. Й. Гладій // Проблеми розвитку зовнішньоекономічних зв'язків і залучення іноземних інвестицій: регіональний аспект. - Сб. науч. тр. - Донецьк: Донну, 2008. - С. 64-71.
3. Допоміжні транспортні послуги морських, річкових портів та причалів з обробки вантажів. Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
4. Закон України «Про морські порти України» [Текст] // Відомості Верховної Ради України (ВВР). — 2013. — № 6.
5. Министерство инфраструктуры Украины. Государственное предприятие «Администрация морских портов Украины» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.uspa.gov.ua/ru/>.
6. Морские бизнес-новости Украины [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.maritimebusinessnews.com.ua/news/>.
7. Морские порты [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.sifservice.com/ru/informatsiya/porty-ukrainy/morskie-porty/>.
8. Одеська область: Територіальна організація й структура господарства /Під ред. Топчиева А.Г.- Одеса: Маяк, 1991. - 312 з
9. Порты давно нуждались в системном подходе к развитию [Электронный ресурс] . - Режим доступа: <http://transport-journal.com/komentarii-obzori/portyi-davno-nuzhdalys-v-systemnom-podhode-k-razvytyuu/>.
10. Податковий кодекс України

11. Постанова від 8 грудня 2010 року N 1110 Київ «Про внесення змін до Положення про прикордонний режим»
12. Правила користування маломірними суднами на водних об'єктах в Одеській області: Затверджено Рішенням Одеської обласної заради від 29.02.2009 р. № 485
13. Розпорядження Кабінету Міністрів України про затвердження Стратегії розвитку морських портів України на період до 2038 року № 548-р [Текст] : [прийнято 11.07.2013].
14. Степнов И.М. Бізнес-плани. Полне довідкове руковдство. - М: 10. Лабораторія базових знань, 2001. - 240 с.
15. Стратегія інноваційного розвитку України 2010-2020 роки в умовах глобалізаційних викликів
16. Сучасна регіональна політика і транскордонне співробітництво: під наук. редакцією В. І. Пили – Хмельницький: ХУУП, 2006 – 412 с.
17. Суда портофлота [Електронний ресурс]. - Режим доступа: <http://www.blackseanews.net/read/38052/>.
18. Таймер [Електронний ресурс]. - Режим доступа: [http://timer.od.ua/news/iz\\_odeskogo\\_porta\\_bogatir\\_uvoloк\\_dvuh\\_sokolov\\_foto\\_751.html/](http://timer.od.ua/news/iz_odeskogo_porta_bogatir_uvoloк_dvuh_sokolov_foto_751.html/).
19. Філія «ДЕЛЬТА-ЛОЦМАН» Державного підприємства «Адміністрація морських портів України» [Електронний ресурс]. -Режим доступа: <http://www.delta-pilot.ua/uk/>.
20. [Електронний ресурс] <https://provse.te.ua/2019/01/chy-bude-ukraina-z-ryboiu/>
21. [Електронний ресурс] <https://www.kmu.gov.ua/news/vladislav-kriklij-sproshcheno-reyestraciюu-suden>
22. [Електронний ресурс] <https://www.adventurer.com.ua/catalog/lodki-47>
23. [Електронний ресурс] <http://shipregister.ua/books/index.html>
24. [Електронний ресурс] <https://oda.odessa.gov.ua/documents>

25. [Електронний ресурс] <https://news.finance.ua/ru/news/-/472062/v-kabmine-anonsirovali-kredyty-pod-0>
26. [Електронний ресурс] <https://www.kmu.gov.ua/news/100-dniv-rezultati-derzhavnoyi-programi-dostupni-krediti-5-7-9>
27. [Електронний ресурс] <https://www.kmu.gov.ua/news/pidsumki-tizhnya-za-rezultatami-programi-dostupni-krediti-5-7-9-75-ugod-na-sumu-v-555-mln-grn>
28. [Електронний ресурс] <https://dixdesign.com/20fish.htm>
29. [Електронний ресурс] <https://zakupka.com/p/965806962-lodochnyy-motor-parsun-f60fel-t-efi/>
30. [Електронний ресурс] <https://i.factor.ua/ukr/journals/buh911/2020/january/issue-1/article-106129.html>
31. [Електронний ресурс] <http://biz.liga.net>
32. [Електронний ресурс] <http://ru.wikipedia.org>
33. [Електронний ресурс] <http://news.liga.net>
34. <http://biz.liga.net>
35. <https://www.kmu.gov.ua/news/vladislav-kriklij-sproshcheno-reyestraciyu-suden>
36. <https://www.adventurer.com.ua/catalog/lodki-47>
37. <http://kapitan.ua/product/plastikovaja-progulochnaja-grebnaja-lodka-grand-regatta-rg370/>
38. <https://regionguide.od.ua/>

## **ДОДАТКИ**

**до кваліфікаційної роботи бакалавра**

на тему: **Стратегічний бізнес-план розвитку конкретного підприємства**

## ДОДАТОК 1

Price list of diving services  
company **CONQUEST GROUP**

Type of work	unit.	time performed (hour)	cost dollars. USA
Preliminary diving inspection (photo, Video fragmentary)			
Overall length up to 50 m	100 - 800 sq.m.	1	70 – 480
Overall length from 51 m to 100 m	300 - 2500 sq.m.	1	155 – 1275
101 m -120 m	1500 - 3500 sq.m.	1,2	720 – 1680
121 M -150 M	2150 - 5300 sq.m.	1,5	970 – 2385
151 M -200 M	3450 - 9100 sq.m.	2	1140 – 3000
201 M -250 M	9100 - 15000 sq.m.	3	2460 – 4050
Overall length over 250 m	16500 - 18200 sq.m.	4	3160 – 4370
The register diving inspection with complete Video			
Overall length up to 50 m	100 - 800 sq.m.	2	90 – 500
Overall length from 51 m to 100 m	300 - 2500 sq.m.	2,5	200 – 1350
101 m -120 m	1500 - 3500 sq.m.	3	765 – 1785
121 M -150 M	2150 - 5300 sq.m.	3,5	1030 – 2550
151 M -200 M	3450 - 9100 sq.m.	4	1240 – 3275
201 M -250 M	9100 - 15000 sq.m.	4,5	2730 – 4500
Overall length over 250 m	16500 - 18200 sq.m.	5	4455 – 4900
Diving inspection propellers and rudders with Video			
Diameter single propeller up to 1 meter		0,5	70
<2		0,5	135
<3		0,7	210
<4		1	300
>4		1	375
If the more than one, then a surcharge of 75% per unit.			
Diving inspection thruster		1,5	360 – 600
Diving inspection of sea chests and lattices			60

Underwater inspection of weld cladding, including manual or cavitation surface cleaning	1 rm	4
Underwater cleaning propeller cavitation jet method without sanding		
Diameter single propeller up to 1 meter		1 120
<2		1,5 270
<3		2 420
<4		3 600
>4		4 or 750
If the more than one, then a surcharge of 75% per unit.		
Underwater cleaning fouling rudder	2	120 – 600
Grinding Screw surface		
Diameter single propeller up to 1 meter		1,2 240
<2		270 – 3 540
<3		5,8 930
<4		960 – 12 1440
>4		More then 14 >1800
For screws with a diameter of less than 0.5 m negotiated price		
Seal deadwood, Kingston, drain holes (without plugging mass)	1	180
Control coating or plugging mass after sealing	1	120
Removal of the fouling of the bottom lattice Kingston		120
Cleaning fouling Kingston lattice board		95
Clean sea chests by cavitation jet without dismantling grids (grids after cleaning)		120
Clean sea chests and holes Kingston from dismantling grids (grids after cleaning)		240
Repair of damaged skin, stabilizing, anti-corrosion protectors replaced by underwater welding	1	300
Gauging vessel plating thickness at predetermined points	1 point	6
Diving inspection pit in the place of berthing for possible Pin housing with the ground or the presence of other risk for berthing (length + 10m vessel, vessel width + 5m)	1 sq.m	0,2
Diving inspection of the bottom of the waters for the presence of wrecks and obstructions to the adventures of ships	1 sq.m	0,15
Inspection of the bottom of the water area using hidroakkustic systems	1 sq.m	0,05
Underwater Cleaning the hull by cavitation jet		
1 degree of fouling (thickness up to 20 mm)	1 sq.m	2
2 degree of fouling (thickness up to 50 mm)	1 sq.m	2,5
3 degree of fouling (thickness up to 80 mm)	1 sq.m	3,5

## ВОДОЛАЗНЕ СПОРЯДЖЕННЯ. ЛИСТ 1



*Гидрокостюм сухого типа «Dui» CLX*



*Гидрокостюм сухого типа «Dui» RS1050*



*Воздушные баллоны «Aqua Lung» 15л*

## ВОДОЛАЗНЕ СПОРЯДЖЕННЯ. ЛИСТ 2



*Полнолицевая маска Kirby Morgan Echo-26*



*Полнолицевая маска Neptune Space*



*Подводный буксировщик Hollis H-160*



*Подводный металлоискатель Minelab Excalibur-2*



*Фонарь подводный Salvo*



*Нож водолазный Кампро-НВ*



## ВОДОЛАЗНЕ СПОРЯДЖЕННЯ. ЛИСТ 3



***Редуктор високого тиску і легочний автомат «Арих»***



***Компенсатор «TUSA»***



***Компенсатор «Beuchat»***



***Ласты «Scuba pro»***



***Ласты «Scuba pro» Twin speed***