

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет магістерської підготовки  
Кафедра публічного управління та  
менеджменту природоохоронної діяльності

**МАГІСТЕРСЬКА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

на тему: «Державні цільові програми як засіб реалізації публічної  
політики»

Виконав магістрант 2 курсу групи \_\_\_\_\_  
спеціальності 281  
Публічне управління та адміністрування

Бургаз Олексій Анатолійович

Керівник: ст. викладач  
Чернишов Олексій Сергійович

Рецензент: ОДЕКУ, к.г.н., доц.  
Нагаєва Світлана Павлівна

Консультант: д.е.н., професор  
професор Рубель Олег Євгенович

Одеса - 2020

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет магістерської підготовки  
Кафедра публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності  
Рівень вищої освіти: магістр  
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
(шифр і назва)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
**Завідувач кафедру**

Павленко О.П.  
“ 26 ” жовтня 2020 року

**ЗАВДАННЯ**  
**НА МАГІСТЕРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ**

Бургазу Олексію Анатолійовичу  
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи: «Державні цільові програми як засіб реалізації публічної політики»
2. Керівник роботи Чернишов Олексій Сергійович ст. викл.  
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)  
затверджені наказом вищого навчального закладу від «16» жовтня 2020 року № 194 «С»
3. Строк подання студентом роботи 1.12 2020 р.
4. Вихідні дані до роботи: джерела наукової інформації з досліджуваної теми
5. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):  
Вступ  
1 Огляд діючих державних цільових програм в Україні  
2 Загальний огляд ситуації із програмою «Доступні кредити 5-7-9%»  
3 Встановлення організаційної форми підприємства та параметрів виробництва  
4 Розробка бізнес-плану та інвестиційної схеми  
Висновки

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
	Проф. Рубель О. Є.		

7. Дата видачі завдання 26.10.2020 р.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів роботи	Термін виконання етапів роботи	Оцінка виконання етапу	
			у %	за 4-х бальною шкалою
1	Написання 1-го розділу магістерської роботи. Огляд діючих Державних цільових програм в Україні	26.10.2020 – 8.11.2020		
2	Написання 2-3-го розділу магістерської роботи. Загальний огляд ситуації із програмою «Доступні кредити 5-7-9»	9.11.2020 – 16.11.2020		
3	Рубіжна атестація	16.11.2020		
4	Написання 3-4-го розділу магістерської роботи. 3. Встановлення організаційної форми підприємства та параметрів виробництва та 4 Розробка бізнес-плану та інвестиційної схеми	17.11.2020 – 26.11.2020		
5	Написання висновків магістерської роботи. Оформлення магістерської роботи	27.11.2020 – 1.12.2020		
6	Перевірка магістерської роботи науковим керівником, надання відгуку	1.12.2020 – 5.12.2020		
7	Перевірка на плагіат	6.12.2020		
8	Перевірка магістерської роботи зав. кафедрою	7.12.2019 – 10.12.2019		
9	Отримання рецензії	10.12.2019 – 14.12.2019		
10	Попередній захист магістерської роботи на кафедрі	15.12.2019 – 16.12.2019		
11	Надання магістерської роботи до деканату	16.12.2019		
	<b>Інтегральна оцінка виконання етапів календарного плану (як середня по етапам)</b>			

Студент

\_\_\_\_\_ (підпис)

Бургаз О.А.  
(прізвище та ініціали)

Керівник роботи

\_\_\_\_\_ (підпис)

Чернишов О.С.  
(прізвище та ініціали)

## АНОТАЦІЯ

Тема роботи: Державні цільові програми як засіб реалізації публічної політики

Автор: Бургаз Олексій Анатолійович

Метою даної магістерської кваліфікаційної роботи є дослідження державної цільової програми «Доступні кредити 5-7-9%» як бази реалізації політики розвитку малого та середнього бізнесу в Україні.

Для дослідження питання проведена розробка бізнес-плану відповідно Програмі кредитів для малого бізнесу. Було обрано актуальне для Одеського регіону питання розвитку напрямку будівництва маломірних плавзасобів у формі малого та середнього бізнесу.

Після встановлення основних вихідних даних для розрахунку бізнес-плану, було розраховано базові показники для розробки інвестиційного проекту.

Розрахована точка беззбитковості та аналіз стійкості проекту.

Магістерська кваліфікаційна робота складається з анотації, вступу, 4-х розділів, висновків та переліку посилань. Загальний обсяг роботи складає 89 сторінок.

Ключові слова: Державна цільова програма, програма «Доступні кредити 5-7-9%», публічна політика, політика розвитку малого та середнього бізнесу.

## SUMMARY

Work subject: State target programs as a means of implementing public policy

Author: Burgaz Oleksiy

The purpose of this master's qualification work is to study the state program «Available credit 5-7-9%» as a basis for policy implementation of small and medium business in Ukraine.

To study the issue, a business plan was developed in accordance with the Small Business Loan Program. The issue of small watercraft construction direction development in the form of small and medium business, which is relevant for the Odessa region, was chosen.

After establishing the basic initial data for the calculation of the business plan, the basic indicators for the development of the investment project were calculated.

Break-even point and project sustainability analysis are calculated.

Master's qualification work consists of annotations, introduction, 4 chapters, conclusion and list of references. The total work amount is 89 pages.

Keywords: State target program, program «Available credit 5-7-9%», public policy, small and medium business development policy.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>8</b>
<b>РОЗДІЛ 1 ОГЛЯД ДІЮЧИХ ДЕРЖАВНИХ ЦІЛЬОВИХ ПРОГРАМ В УКРАЇНІ.....</b>	<b>11</b>
<b>РОЗДІЛ 2 ЗАГАЛЬНИЙ ОГЛЯД СИТУАЦІЇ ІЗ ПРОГРАМОЮ «ДОСТУПНІ КРЕДИТИ 5-7-9».....</b>	<b>24</b>
<b>2.1 Стан програми 5-7-9 в Україні та умови участі у програмі для новостворених підприємств.....</b>	<b>25</b>
<b>2.1.1 Державна програма Доступні кредити 5-7-9%.....</b>	<b>25</b>
<b>2.1.2 Стан програми через 100 днів після початку та міри по розширенню програми.....</b>	<b>29</b>
<b>2.1.3 Сучасний стан виконання програми.....</b>	<b>33</b>
<b>РОЗДІЛ 3 ВСТАНОВЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ФОРМИ ПІДПРИЄМСТВА ТА ПАРАМЕТРІВ ВИРОБНИЦТВА.....</b>	<b>36</b>
<b>3.1 Формування концепції продукції для виробництва.....</b>	<b>36</b>
<b>3.1.1 Оцінка умов експлуатації плавзасобів.....</b>	<b>36</b>
<b>3.1.2 Огляд прототипу продукції виробництва.....</b>	<b>39</b>
<b>3.1.3 Обґрунтування вибору матеріалу для виробництва баркасів.....</b>	<b>44</b>
<b>3.2 Забезпечення нагляду за будівництвом баркасів та їх реєстрація.....</b>	<b>45</b>
<b>3.3 Виробничі приміщення та обладнання.....</b>	<b>51</b>
<b>3.4 Розміщення виробництва.....</b>	<b>56</b>
<b>3.5 Встановлення організаційної форми підприємства, реєстрація та сертифікація.....</b>	<b>63</b>
<b>РОЗДІЛ 4 РОЗРОБКА БІЗНЕС-ПЛАНУ ТА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СХЕМИ.....</b>	<b>64</b>
<b>4.1 План-графік проекту.....</b>	<b>64</b>
<b>4.2 Стартові витрати, виробничі витрати та план виробництва...</b>	<b>68</b>
<b>4.3 Розрахунок економічних показників.....</b>	<b>71</b>
<b>4.4 Аналіз показників проекту.....</b>	<b>82</b>
<b>ВИСНОВКИ.....</b>	<b>84</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....</b>	<b>87</b>

## ВСТУП

Під час здійснення регулювання економічних процесів з боку держави повинні застосовуватися найоптимальніші та найефективніші методи впливу на економіку, адже при цьому використовуються обмежені державні (бюджетні) ресурси, які за своєю сутністю є надбанням суспільства, продуктом праці нації. У розвинених європейських країнах значну долю інвестування у розвиток виробництва надають приватні інвестори і, зокрема, малі та середні підприємства. В Україні процес розвитку малих та середніх підприємств гальмується вже більше 20 років. Причиною цього є відсутність відповідних традицій, знищених у період СРСР, надмірна зарегульованість законодавства та хижачька політика контролюючих органів, які часто замість того щоб допомогти малому та середньому бізнесу піднятися з самого початку намагаються тягнути з підприємців гроші.

Також підприємствам малого та середнього бізнесу трудно конкурувати на ринку запозичень інвестиційних коштів із крупними корпораціями, які мають великі кошти у обороті, залогове майно, юридичну та бухгалтерську службу. У зв'язку з тим, що витрати, спрямовані на розвиток країни, мають значний обсяг і в наших умовах є низько привабливими для приватного сектора (оскільки вкладання капіталу в розвиток держави не завжди швидко приносить прибуток), то основне фінансове навантаження лягає на бюджетні ресурси, які державою адмініструються низько ефективно. Крім того ці фінансові потоки стають об'єктом посягань корупційних та олігархічних структур, що, в результаті веде до неефективного витрачання коштів.

Тому постає проблема обрання найефективнішого методу здійснення державою витрат на розвиток, а також оцінки ефективності їх реалізації та досягнення цілей або результатів. Найоптимальнішим методом здійснення витрат, спрямованих на розвиток держави, її регіонів та окремих галузей



економіки, є впровадження державних цільових програм. Такі програми можуть реалізовуватися безпосередньо через механізми державного інвестування, а можуть передаватися підприємствам малого та середнього бізнесу на конкурентних засадах. Прикладом першого варіанту є програма дорожнього будівництва, через яку державні гроші вливаються у виробництво та створюють сучасну транспортну інфраструктуру країни. Ці гроші не повернуться швидко, але вони створюють підґрунтя для розвитку транспортної сфери, знижають логістичні витрати виробників і поступово держава отримає їх назад через підвищення обсягу збирання податків на прибуток, який зростає, податки з заробітної плати робітників та іншими шляхами.

Прикладом другого варіанту є державна програма «5-7-9». Власники малого та середнього бізнесу надають бізнес-план та навіть без застави можуть отримати кредит на створення або розвиток бізнесу під низькі відсотки на вигідних умовах. Ці гроші підприємці своєчасно повернуть державі, а низька процентна ставка буде компенсована збільшенням суми податків, яка почне надходити до держави від їх підприємств по мірі росту виробництва.

Програмно-цільовий метод є одним із найбільш поширених і ефективних методів державного регулювання економіки, який використовується в більшості розвинутих країн. Світовий досвід свідчить, що застосування програмно-цільового підходу дає змогу урядам багатьох країн ефективно використовувати державні ресурси.

Програмно-цільовий підхід застосовується на усіх територіально-адміністративних рівнях – національному, регіональному, місцевому. Особливої актуальності це набуває в світлі фінансової децентралізації регіонів та надання їм більших фінансових свобод.

Актуальність даного дослідження полягає в тому, що складних або критичних ситуаціях, таких як пандемія COVID-19, державні цільові

програми можуть стати ефективним інструментом підтримки соціальної та бізнес складової держави.

Подібним інструментом, наразі, є програма «Доступні кредити 5-7-9%». Дана програма направлена на підтримку мікро-, малого та середнього бізнесу і в умовах пандемії COVID-19 є інструментом реальної фінансової підтримки з боку держави.

Метою даної магістерської кваліфікаційної роботи є огляд програм цільового інвестування та кредитування які держава проводить в Україні та конкретно дослідження державної цільової програми «Доступні кредити 5-7-9%» як бази реалізації політики розвитку малого та середнього бізнесу в Україні. Такі інструменти впливу держави на розвиток сучасного виробництва мають приходити к нам на заміну застарілих адміністративно-командних методів керування економікою.

## ВИСНОВКИ

У ході виконання магістерської кваліфікаційної роботи було проаналізовано широкий перелік державних цільових інвестиційних програм різноманітного спрямування. Для оцінки конкретних економічних показників та переваг, які отримують підприємці за умови участі у державній програмі інвестування проведено аналіз положень державної програми 5-7-9%. Державна кредитна програма «Доступні кредити 5-7-9%» запроваджена за ініціативи Президента України та Прем'єр-Міністра України з метою спрощення доступу мікро- та малого бізнесу до банківського кредитування.

Завдання програми - посилення конкурентоспроможності українського мікро та малого бізнесу, створення нових робочих місць, повернення трудових мігрантів. За попередніми розрахунками програма сприятиме створенню понад 90 тис нових робочих місць.

У рамках програми діють три відсоткові ставки (залежно від дати заснування бізнесу та його розміру (річного обороту):

- 5% річних – якщо виручка до 25 млн. грн. і створюються мінімум 2 робочих місця протягом першого кварталу;
- 7% річних – для бізнесу з виручкою до 25 млн. грн.;
- 9% річних – для бізнесу з виручкою до 50 млн. грн.

Для дослідження питання проведена розробка бізнес-плану відповідно Програмі кредитів для малого бізнесу. Було обрано актуальне для Одеського регіону питання розвитку напрямку будівництва маломірних плавзасобів у формі малого та середнього бізнесу. Аналіз динаміки та структури добичі морських біоресурсів показує, що внаслідок зміни потенціалу морського лову виникла необхідність вивести на ринок промислові плавзасоби нового типу – менші за розміром, економічніші та більш гнучкі в управлінні.

Для розширення потенційного ринку збуту було обрано у якості прототипу проект багатофункціонального плавзасобу, який може ефективно

експлуатуватися як з малим навантаженням на великих швидкостях, так і з великим навантаженням на малих швидкостях.

Після встановлення основних вихідних даних для розрахунку бізнес плану, було розраховано базові показники для розробки інвестиційного проекту.

Розрахунки показали, що обсяг інвестування складе 1 млн. 318 тисяч гривень. З них за програмою кредитів 5-7-9% планується залучити 899910 грн., власних коштів - 418500 грн. Співвідношення вкладів коштів власників бізнесу та кредитної програми складе 32×68 відсотків. Оскільки за умовами кредитної програми вклад власників має становити не менше 30%, наші розрахунки відповідають умовам програми.

Беззаперечно, можливість отримати кошти на створення нового підприємства у гривні під 5% річних – це дуже гарний шанс для підприємців. Також дуже важливим фактором є те, що кредит можна отримати у формі кредитної лінії з відстрочкою погашення на 12 місяців. Аналіз показав, що при досить динамічному розвитку проекту, нам вдалося закрити кредит на 20-му місяці, та витратити на сплату відсотків лише 66 744 гривні. Це дуже невелика сума – лише 7,4% від загального розміру кредиту у 899 910 грн.

Розрахунок точки беззбитковості та аналіз стійкості проекту показав, що підприємство може витримати скорочення річної виробничої програми до 3 одиниць. З іншого боку, рентабельність, розрахована на базі показників другого року при плані виробництва 5 плавзасобів на рік склала лише 20,4%. Це відповідає рівню рентабельності у галузі, але потенціал підприємства дозволяє очікувати вищих результатів. Враховуючи, що параметри виробничої бази, яка була запланована при проектуванні дозволяє збільшити річну програму виробництва щонайменше у два рази, можна рекомендувати збільшення плану виробництва, однак це можливо лише у тому випадку, якщо ринок підтвердить відповідний попит на такі плавзасоби.

Підводячи підсумок дослідження, необхідно відмітити, що застосування інструменту інвестування створення нового виробництва у

формі участі у державній програмі «Доступні кредити 5-7-9%» суттєво знижує фінансове навантаження на підприємство малого бізнесу, підвищує рентабельність та конкурентоспроможність. Можна впевнено стверджувати, що і для інших видів та напрямків діяльності підприємців вплив такої програми буде позитивним та посприє створенню нових виробництв, розвитку діючих та стабілізації тих, які внаслідок пандемії корона вірусу опинилися на грані банкрутства.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Квак, М. В. Державні цільові програми – основа реалізації політики сталого розвитку в Україні. Економічний аналіз: зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет. 2017. – Том 27. –№ 1. – С. 43-48.
2. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми відновлення та розбудови миру в східних регіонах України» № 1071 від 13.12.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1071-2017-%D0%BF#Text>
3. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової соціальної програми «Молодь України» на 2016-2020 роки та внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України» № 148 від 18.02.2016 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/148-2016-%D0%BF#Text>
4. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової економічної програми енергоефективності і розвитку сфери виробництва енергоносіїв з відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів палива на 2010-2021 роки» від 1.03.2012 р. № 243 URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/243-2010-%D0%BF#n137>
5. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової екологічної програми першочергових заходів приведення у безпечний стан об'єктів і майданчика колишнього уранового виробництва виробничого об'єднання «Придніпровський хімічний завод» на 2019-2023 роки» № 756 від 21.08.2019 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/756-2019-%D0%BF#Text>
6. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми розвитку аеропортів на період до 2023 року» № 126 від 24.02.2016 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/126-2016-%D0%BF#n74>

7. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми радіаційного і соціального захисту населення м. Жовті Води на 2013-2022 роки» №579 від 25.06.2012 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2012-%D0%BF#n9>
8. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми з медичної, фізичної реабілітації та психосоціальної реадaptaції постраждалих учасників Революції Гідності, учасників антитерористичної операції та осіб, які брали участь у здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації в Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, на період до 2023 року» №1021 від 5.12.2018 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1021-2018-%D0%BF#Text>
9. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової науково-технічної програми проведення досліджень в Антарктиці на 2011-2020 роки» № 1002 від 3.11.2010 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1002-2010-%D0%BF#n12>.
10. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової економічної програми розвитку автомобільних доріг загального користування державного значення на 2018-2022 роки» №382 від 21.03.2018 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/382-2018-%D0%BF#Text>.
11. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми утилізації компонентів рідкого ракетного палива (гептилу) на період до 2020 року» №1014 від 5.12.2018 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1014-2018-%D0%BF#Text>.
12. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової оборонної програми будівництва кораблів класу «корвет» за проектом 58250» №1150 від 9.11.2011 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1150-2011-%D0%BF#n14>.
13. Закон України «Про затвердження Загальнодержавної цільової програми розвитку водного господарства та екологічного оздоровлення басейну річки

Дніпро на період до 2021 року» № 4836-VI від 24.05.2012 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4836-17#Text>.

14. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми «Національний план дій з реалізації Конвенції про права осіб з інвалідністю» на період до 2020 року» № 706 від 1.08.2012 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/706-2012-%D0%BF#n13>.

15. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року» № 115 від 1.03.2017 р. URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/115-2017-%D0%BF#Text>.

16. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції Державної цільової економічної програми розвитку атомно-промислового комплексу на період до 2020 року» №943-р від 9.11.2016 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/943-2016-%D1%80#n8>.

17. Розпорядження КМУ «Про схвалення Концепції Державної цільової економічної програми розвитку легкового автомобілебудування на період до 2020 року» №25-р від 15.01.2014 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/25-2014-%D1%80/sp:max100#Text>.

18. Постанова КМУ «Про затвердження Державної цільової програми реалізації Договору з відкритого неба» №867 від 19.09.2012 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/867-2012-%D0%BF/sp:max100#Text>.

19. Постанова КМУ «Про затвердження Державної програми забезпечення молоді житлом на 2013 - 2020 роки» № 967 від 24.10.2012 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/967-2012-%D0%BF/sp:max100#Text>.

20. Постанова КМУ «Про затвердження Порядку надання фінансової державної підтримки суб'єктам мікропідприємництва та малого підприємництва» №28 від 24.01.2020 р.  
URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/28-2020-%D0%BF#Text>.



21. Кудрявцев А. А. Проблемы программно-целевого планирования и финансирования бюджетных инвестиций. Финансы и кредит. М. 2009. № 9 (март). С. 29–35.
22. Шакина Е. А. Подходы к мониторингу и оценке бюджетных целевых программ. Экономический анализ: теория и практика. М. 2008. № 11(5). С. 16–21.
23. Мощицька Т.О. Державні цільові програми як дієвий інструмент стимулювання розвитку економіки. Проблеми економіки № 3, 2010 С. 28-33.
24. Шмыгаль: «5-7-9%» на сегодня стала практически программой 0%. URL: <https://news.finance.ua/ru/news/-/472062/v-kabmine-anonsirovali-kredyty-pod-0>
25. Доступні кредити 5-7-9%. Державна програма. URL: <https://5-7-9.gov.ua/>
26. «100 днів: результати Державної програми «Доступні кредити 5-7-9%» URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/100-dniv-rezultati-derzhavnoyi-programi-dostupni-krediti-5-7-9>
27. Підсумки тижня за результатами програми «Доступні кредити 5-7-9%»: 75 угод на суму в 55,5 млн грн. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/pidsumki-tizhnya-za-rezultatami-programi-dostupni-krediti-5-7-9-75-ugod-na-sumu-v-555-mln-grn>
28. Програма 5-7-9 буде мультиплікована для примноження результатів, - Петрашко URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=9b449ea4-1c6e-4f8a-933e-c24cf96c8206&title=Programa5-7-9-BudeMultiplikovanaDliaPrimnozhenniaRezultativ-Petrashko>
29. Програма 5-7-9: 216 нових угод за тиждень та лібералізація умов їх отримання. URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=e0efc0d9-f7eb-494f-aa82-6a19ec3b3025&title=Programa5-7-9-216-NovikhUgodZaTizhdenTaLiberalizatsiiaUmovYikhOtrimannia>
30. За програмою 5-7-9 бізнесу вже профінансовано 10,8 млрд грн. URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=a2d05ea5-d673-4c20-bd9d-fb07c693fdf2&title=ZaProgramoiu5-7-9-BiznesuVzheProfinansovano10-8-MlrdGrn>

31. За програмою 5-7-9 бізнесу вже профінансовано майже на 12,7 млрд грн.  
URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=da6b85a3-b377-4944-8199-1e4a4d5db962&title=ZaProgramoiu5-7-9-BiznesuVzheProfinansovanoMaizheNa12-7-MlrdGrn>
32. Огляд рибного ринку України за 2019 рік URL:  
[https://khr.darg.gov.ua/index.php?lang\\_id=1&content\\_id=799&lp=27](https://khr.darg.gov.ua/index.php?lang_id=1&content_id=799&lp=27)
33. Dudley Dix yacht design. Fishing 20 workboat. Steel or aluminum. URL:  
<https://dixdesign.com/20fish.htm>
34. Постанова КМУ «про прикордонний режим» №1147 від 17.07.1994 р  
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1147-98-%D0%BF#Text>
35. Лодочный мотор Parsun F60FEL-T-EFI URL:  
<https://zakupka.com/p/965806962-lodochnyy-motor-parsun-f60fel-t-efi/>
36. Важливі цифри 2020 року: оподаткування доходів фізосіб і соцстрахування. URL: <https://i.factor.ua/ukr/journals/buh911/2020/january/issue-1/article-106129.html>
37. Податковий кодекс України. URL:  
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>