

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет комп'ютерних наук,
управління та адміністрування
Кафедра публічного управління та
менеджменту природоохоронної
діяльності

Бакалаврська кваліфікаційна робота

на тему: Поліпшення результативності діяльності підприємства в
сучасних умовах

Виконав студент 4 року навчання
групи У- 41
спеціальність 073 «Менеджмент»,
Павленко Юрій Сергійович

Керівник к.е.н., доц.
Тюлькіна Катерина Олександрівна

Рецензент, к.е.н., доцент ОДАБА
Камбур Ольга Леонідівна

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет комп'ютерних наук, управління та адміністрування
Кафедра публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності
Рівень вищої освіти бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»

(шифр і назва)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

Павленко О.П.

“21” квітня 2020 року

З А В Д А Н Н Я
НА БАКАЛАВРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Павленко Юрію Сергійовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Поліпшення результативності діяльності підприємства в сучасних умовах

керівник роботи Тюлькіна Катерина Олександрівна, к.е.н., доц.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від “21” квітня 2020 року №42-С

2. Строк подання студентом роботи 02 червня 2020 року

3. Вихідні дані до роботи законодавчі та нормативні документи, статистичні дані, періодичні видання, наукові статті, установчі та звітні документи будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ»

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

1. Теоретичні аспекти результативності діяльності підприємства

2. Аналіз діяльності будівельного підприємства

3. Пропозиції по підвищенню результативності діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ»

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Рис.1. Логічна метрика дефініції константи "результату" у економічних дослідженнях.

Рис.2. Тривимірна модель визначення результативності економічних процесів. Рис.3.

Функціональні складові управління результативністю діяльності підприємства. Рис.4.

Основні складові управління результативністю діяльності підприємств. Рис.5. Індекси

будівельної продукції. Рис.6. Індикатор ділової впевненості в будівництві. Рис.7.

Фактори, що стримують будівельну діяльність. Рис.8. Точка беззбитковості у звітному

періоді. Табл.1. Обсяги та частка будівельної галузі в ВВП України в 2010-2018 рр.

Табл.2. Звіт про фінансові результати. Табл.3. Коефіцієнти рентабельності. Табл.4.

Показники ділової активності. Табл.5. Вплив факторів на чистий прибуток. Табл.6.

Заходи по підвищенню результативності діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

Табл.7. Прогноз результатів заходів по підвищенню результативності діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

АНОТАЦІЯ

Тема: Поліпшення результативності діяльності підприємства в сучасних умовах.

Автор: Павленко Юрій Сергійович.

Питання результативності і ефективності підприємства в ринкових умовах господарювання займає центральне місце в конкурентній боротьбі за споживача, який обирає більш якісні, надійні, сучасні, технологічні товари чи послуги за адекватною ціною, чим створює можливість стабільного існування підприємства.

В роботі розглянуто теоретичні аспекти результативності діяльності підприємства, проведено аналіз діяльності будівельного підприємства, а також запропоновані напрямки підвищення його результативності.

Кваліфікаційна робота представлена в обсязі 68 сторінок, складається з 3 розділів, висновків, переліку посилань з 24 джерел.

Ключові слова: результативність, технологія управління результативністю, прибуток, рентабельність, факторний аналіз, точка беззбитковості.

ABSTRACT

Topic: Improving the performance of the enterprise activity in modern conditions.

Author: Pavlenko Yurii.

The question of performance and effectiveness of enterprise in market conditions is central to the competition for the consumer who chooses the better, reliable, advanced technological goods or services at an adequate price, the possibility of creating a stable existence of the company.

The thesis was considered the theoretical aspects of the company profitability, analyzed the activity of the building company and offered directions of increase its profitability.

Diploma thesis in the volume of 68 pages, consists of 3 parts, conclusions, list of references from 24 sources.

Key words: resultative, Business Performance Management, profit, profitability, factor analysis, break-even point.

ЗМІСТ

Вступ.....	7
1. Теоретичні аспекти результативності діяльності підприємства.....	10
1.1. Теоретичні підходи до визначення поняття «результативність».....	10
1.2. Критерії визначення результативності діяльності підприємства	15
1.3. Прибуток як критерій результативності діяльності підприємства	23
2. Аналіз діяльності будівельного підприємства	34
2.1. Аналіз стану будівельної галузі в Україні.....	34
2.2. Характеристика підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ»	40
2.3. Аналіз фінансових результатів ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».....	42
2.4. Факторний аналіз прибутку.....	47
2.5. Розрахунок точки беззбитковості.....	49
3. Пропозиції по підвищенню результативності діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».....	52
3.1. Виробництво металопластикових вікон для застосування своїх об'єктів.....	52
3.2. Реалізація надлишкових запасів	59
3.3. Прогнозні результати діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».....	61
Висновки	63
Список використаних джерел	67

ВСТУП

Актуальність теми. Питання результативності і ефективності підприємства в ринкових умовах господарювання займає центральне місце в конкурентній боротьбі за споживача, який обирає більш якісні, надійні, сучасні, технологічні товари чи послуги за адекватною ціною, чим створює можливість стабільного існування підприємства. З одного боку, результативне і ефективне підприємство спроможне задовольнити попит на товари і послуги, з іншого боку, тільки в разі задоволення достатнього для підприємства рівня попиту на товари і послуги, воно отримує можливість забезпечити ефективність і результативність виробництва. Тільки результативне підприємство спроможне функціонувати в сучасних умовах. В протилежному випадку підприємство може збанкрутувати.

Прибуток є одним з фінансових результатів діяльності підприємства та свідчить про його успішну діяльність, що досягається, якщо доходи перевищують видатки. У зворотному випадку підприємство одержує збиток. Зростання прибутку обумовлює ріст потенційних можливостей підприємства, підвищує ступінь його ділової активності. По прибутку визначається частка доходів засновників і власників, розміри дивідендів і інших доходів. Прибуток використовується також для розрахунку рентабельності власних і позикових коштів, основних засобів, усього авансованого капіталу та кожної акції. Однак прибуток є не тільки основною метою діяльності будь-якої комерційної організації, але й найважливішою економічною категорією.

У прибутку знаходять висвітлення всі сторони виробничо-господарської та фінансової діяльності підприємства. Тому прибуток виступає як кінцевий, оціночний показник. Для підприємства значення прибутку дуже велике, тому що він є одним з основних власних фінансових ресурсів підприємства.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Фундаментальні здобутки у сфері визначення та управління результативністю діяльності підприємств

були отримані у дослідженнях В. Паретто, Е. Барона, Питера Ф. Друкера, Ф.-А. Хайєка, М. Алле, К. Куросави, А. Лоурола, Б. Гоулда, Д. Скотт Сінка, Д. Нортон, Т. Питерса, Р. Вотермена, Ю.Ф. Шрейдера, Т.С. Хачатурова, С. Ейлора, Б. Голда, Ю. Сьозана, С.Ф. Покропивною, В. Геєця, І.І. Прокопенка, А.М. Матлина, А.А. Барсова, В.М. Московича, В. Батрасова, А.Ф. Сильченков, В.В. Прядко, В.Я. Хрипача, А.Б. Борисова та ін. Разом з тим кожне підприємство в сучасних умовах зіштовхується з проблемою підвищення результативності його діяльності.

Метою кваліфікаційної роботи є розгляд напрямків поліпшення результативності діяльності підприємства в сучасних умовах.

Завданнями кваліфікаційної роботи є:

- розгляд теоретичних аспектів результативності діяльності підприємства;
- аналіз діяльності будівельного підприємства;
- розробка шляхів підвищення результативності діяльності ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

Об'єктом дослідження є фінансова діяльність будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

Предметом дослідження є результативність діяльності будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

Вихідні дані. Були використані законодавчі та нормативні документи, статистичні дані, періодичні видання, наукові статті, установчі та звітні документи будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

У процесі дослідження було використано ряд методів: методи порівняння, системно-структурного аналізу, описово-аналітичний метод, метод аналізу та синтезу.

Основні результати дослідження пройшли апробацію з позитивною оцінкою під час ІХ Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів «Актуальні проблеми теорії і

практики менеджменту в контексті євроінтеграції» (14 травня 2020 року, м.Рівне, Україна).

Крім того, результати роботи були підготовлені для публікації у вигляді тез доповіді конференції:

1. Павленко Ю.С., Тюлькіна К.О. Оцінка результативності діяльності будівельних підприємств України // Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: Збірник тез ІХ Міжнародної науково-практичної конференції 14 травня 2020 року. - Рівне: НУВГП, 2020. С.142-144.

ВИСНОВКИ

Питання результативності і ефективності підприємства в ринкових умовах господарювання займає центральне місце в конкурентній боротьбі за споживача, який обирає більш якісні, надійні, сучасні, технологічні товари чи послуги за адекватною ціною, чим створює можливість стабільного існування підприємства. Тільки результативне підприємство спроможне функціонувати в сучасних умовах. В протилежному випадку підприємство може збанкрутувати.

Незалежно від того, що є ефектом функціонування (існування) розвитку соціально-економічної системи будь-якого рівня, але результативність слід трактувати як рівень корисності отриманих наслідків.

Під загальносистемною результативністю слід розуміти міру відповідності отриманого вектору ефектів до бажаного результату функціонування системи. За цією логікою визначали результат через три логічні константи "ресурс", "інформація", "час", жодна з яких так чи інакше використовується у економічних дослідженнях.

Результативність як агрегуючий показник, включає в себе три складові: ефективність, економічність та адаптивність і дозволяє здійснити комплексну оцінку.

Традиційно до складу основних критеріїв визначення результативності науковці пропонують відносити такі параметри: прибутковість, економічність, продуктивність, якість продукції, інноваційність, якість трудового життя.

Технологія управління результативністю BPM (Business Performance Management) виникла на межі XX та XXI століття як наслідок подальшого розвитку систем управління ресурсами компанії (ERP-систем). В основі технології BPM лежить ідея безперервного циклу управління, починаючи від визначення цілей, моделювання майбутнього розвитку, планування діяльності до підготовки фінансової та управлінської звітності. Системи

управління результативністю традиційно оперують чотирма групами показників — фінансовими, обліковими (витратними), ринковими і управлінськими.

Важливим елементом BPM-системи виступає сформована нею бізнес-модель компанії, яка базується на використанні фінансово-вартісного аналізу бізнес-операцій. Механізмом настроювання усієї діяльності організації на досягнення стратегічних цілей виступає методологія Balanced Scorecard (BSC). Ключовою ідеєю цієї методології виступає необхідність використання нефінансових індикаторів для обґрунтування управлінських рішень.

Слід виділити наступні складові блоки управління за результатами: користувачі, входи, процеси, виходи, результати, споживання. Від початку своєї діяльності підприємство орієнтується на конкретних користувачів продукції, при цьому забезпечує не тільки ефективний процес виробництва товарів, але й бере активну участь у визначенні відповідності вимогам споживачів, процесах споживання.

Економічний підсумок виробничої діяльності суб'єктів господарювання, що виражається у вартісній (грошовій) формі, є фінансовим результатом. Фінансовий результат - це прибуток або збиток, який отримує господарюючий суб'єкт внаслідок своєї діяльності. Для різних потреб розрізняють різні види прибутку. Прибутку притаманні функції: оцінювальна, стимулююча, госпрозрахункова.

Виділяють зовнішні та внутрішні фактори формування прибутку. До внутрішніх відносяться фактори, які залежать від діяльності самого підприємства та характеризують різні сторони його роботи. До зовнішніх факторів відносять фактори, які не залежать від діяльності самого підприємства, але деякі з них можуть впливати на темпи зростання прибутку та рентабельності виробництва.

Будівельна галузь є однією з найважливіших галузей національного господарства, від якої залежить ефективність функціонування всієї системи господарювання країни.

При аналізі стану будівельної галузі можна зробити висновок про падіння обсягів будівництва, починаючи з 2011 року, а вже в 2015 році можна спостерігати незначну позитивну динаміку, яка продовжилась в наступних роках. Частка валової доданої вартості будівництва у ВВП зменшилась з 3,28% в 2010 році, до 2,28% в 2018 році.

Щодо обсягів виконаних будівельних робіт за видами будівельної діяльності, то найвищі темпи зростання у 2019 році відносно 2010 року спостерігаються в будівництві житлових споруд.

За обсягом виробленої будівельної продукції у 2019 році лідирує м.Київ, слідом йдуть Дніпропетровська, Одеська та Харківська області.

У січні-вересні 2019 року операційна діяльність великих та середніх підприємств будівництва була ефективна, рівень рентабельності складав 4,7%. Фінансовий результат до оподаткування цих підприємств у вказаному періоді був позитивним у розмірі 3,6 млрд.грн. До прибуткових відносилось 78,9% будівельних підприємств, а до збиткових – відповідно 21,1% підприємств даної галузі.

Перспективи розвитку будівельної галузі в Україні залишаються практично незмінними, про що свідчить індикатор ділової впевненості в будівництві, який у IV кварталі 2019 року становив -18,8%.

Основними факторами, що стримують будівельну діяльність в залишаються фінансові обмеження та недостатній попит. Також зростає значення факторів «нестача робочої сили» та «несприятливі погодні умови».

Об'єктом дослідження дипломної роботи є фінансова діяльність будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ». Основний вид діяльності підприємства: 41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель.

Входить до групи компаній «Гефест», яка була заснована більше 20 років тому грецьким меценатом і підприємцем паном Пантелісом Бумбурасом.

На даний час в Одесі ведеться будівництво ЖК «Посейдон», ЖК «Родос», ЖК «Корфу», ЖК «Мінос», ЖК «Акрополь», ЖК «Аполлон на Куликовському», ЖК «Еллада», Апартамент-комплекс «Каліпсо».

Група компаній «Гефест» здійснює ряд соціальних проектів на території України.

В 2018 році в порівнянні з 2016 роком підвищився чистий дохід та чистий прибуток підприємства. Але показники рентабельності все ж знаходяться на дуже низькому рівні.

В результаті проведеного факторного аналізу чистого прибутку можна зробити висновок, що найбільший позитивний вплив на цю статтю здійснила динаміка інших операційних витрат, а найбільш негативний вплив – зміни витрат на 1 грн реалізованої продукції.

Розглянуте підприємство досягає точки беззбитковості, тобто ця точка нижче обсягу продажів, що забезпечує прибуткову діяльність в звітному періоді та отриманню запасу фінансової міцності.

Для підвищення результативності діяльності будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ» були обрані два напрямки: виробництво металопластикових вікон для застосування своїх об'єктів та автоматизація оздоблювальних робіт.

Всі запропоновані заходи дозволять поліпшити результати діяльності будівельного підприємства ТОВ «ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ».

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Дарміць Р.З., Ваці. Взаємозв'язок результативності та економічної ефективності в системі менеджменту підприємства// НЛТУ У-ни. 2010. Вип. 20.12. С.153-160.
2. Косянчук Т. Ф. Результативність діяльності підприємства та її діагностика/ Косянчук Т. Ф., Галкіна Ю. Г.// Вісник Хмельницького національного університету. 2010. №3. С. 121-124.
3. Друкер П. Эффективное управление/ П. Друкер: пер с англ. М. Котельникової. М.: Изд-во «Астрель». 2006. 284 с.
4. Олексюк О.І. «Технологія оцінки результативності діяльності підприємства.» ДВНЗ «Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана»// Економічні науки, випуск 22. 169 с.
5. Олексієнко А.М. Економічний тлумачний словник. Тернопіль: «Аетон». 2003. 659 с.
6. Абалкин Л.И. Экономическая энциклопедия. М.: Экономика, 1999. 595 с.
7. Економічна енциклопедія. К.: Видав. центр «Академія», 2000. 642 с.
8. Булеев И. Механизм хозяйствования предприятий и объединений трансформационной экономики: монография / И.П. Булеев, Н.Д. Прокопенко, Н.Е. Брюховецкая, Г.О. Маландина. Донецк, 2007. 526 с.
9. Кизим М. Збалансована система показників: монографія / М.О. Кизим, А.А. Пилипенко, В.А. Зінченко. Харків: ВД "Інжек", 2007. 192 с.
10. Тищенко А. Экономическая результативность деятельности предприятий: Монография. / А.Н. Тищенко, Н.А. Кизим, Я.В. Догадайло. Х.: ИД «ИНЖЕК», 2005. 144с
11. Управление эффективностью бизнеса / Е.Ю.Духонин, Д.В.Исаев, Е.Л. Мостовой и др.; под ред. Г.В. Генса. М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. 269 с.
12. О. І. Олексюк. Результативність діяльності підприємств як основа формування їх інвестиційної привабливості //Інвестиції: практика та досвід № 3/2009, стор.21-26.

13. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств: Навч. посіб. 2-ге вид., переробл. І допов. К.: МАУП, 2004. 328 с.
14. Стельмащук А.М., Смоленюк П.С. Бухгалтерський облік. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2007. 528с.
15. Сопко В.В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством: Навч. посібник. К.: КНЕУ, 2006. 526 с.
16. Вікіпедія [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://uk.wikipedia/org>.
17. Рогожин П.С., Гойко А.Ф. Економіка будівельних організацій. – К.: Видавничий дім «Скарби». 2001. – 449 с.
18. Обсяг виробленої будівельної продукції за видами у 2019 році [Електронний ресурс] // Державна служба статистики України. – Режим доступу до ресурсу: http://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2020/bud/ovb_vid/ovb_vid_19.xls.
19. Статистична інформація: Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. — Режим доступу: http://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2020/bud/ovb_vid/ovb_vid_11-19.xls
20. Обсяг виробленої будівельної продукції за видами по регіонах у 2019 році [Електронний ресурс] // Державна служба статистики України. – Режим доступу до ресурсу: http://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2020/bud/ovb_reg/xls/ovb_reg2019.xls
21. Рішення для бізнесу YouControl [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://youcontrol.com.ua/>.
22. Очікування будівельних підприємств у IV кварталі 2018 року щодо перспектив розвитку їх ділової активності [Електронний ресурс] // Держкомстат України. – 2019. – Режим доступу до ресурсу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/fin/rp/bud/Construction_4_2019.pdf
23. Установчий договір ТОВ "ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ".
24. Устав ТОВ "ГЕФЕСТ-БІЛДІНГ".

Висновок керівника бакалаврської кваліфікаційної роботи

Студент Павленко Юрій Сергійович поставив за мету провести розгляд напрямків поліпшення результативності діяльності підприємства в сучасних умовах.

Під час дослідження автором були розглянуті підходи видатних науковців до поняття «результативність», матеріали наукових та аналітичних статей періодичних видань, статистична інформація, а також проведений розгляд результативності діяльності будівельної галузі в Україні та аналіз діяльності будівельного підприємства.

В ході виконання роботи автор показав вміння працювати з літературними джерелами, практичними матеріалами, аналізувати та систематизувати інформацію, робити висновки за отриманими результатами, високу теоретичну та практичну підготовку.

Практична значущість роботи полягає в проведенні аналізу діяльності будівельного підприємства та подальшій розробці заходів щодо поліпшення його результативності. За результатами дослідження було опубліковано тези доповіді конференції.

Автор додержувався завдання та календарного графіку виконання бакалаврської кваліфікаційної роботи, а його робота заслуговує оцінки „відмінно” (92%).

У цілому бакалаврська кваліфікаційна робота відповідає завданню та вимогам, які пред'являються до оформлення та змісту, і може бути представлена до захисту, а її автор Павленко Юрій Сергійович заслуговує присвоєння кваліфікації «Бакалавр з менеджменту».

Керівник роботи _____
(підпис)

“ _____ ” _____ 2020 року

Висновок кафедри, циклової комісії про дипломну роботу

Дипломна робота розглянута. Студент Павленко Ю.С.
(прізвище та ініціали)

допускається до захисту даної роботи в Державній екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності
(назва)

_____ (підпис)

“ _____ ” _____ 2020 року

Павленко О.П.
(прізвище та ініціали)

РЕЦЕНЗІЯ

на бакалаврську кваліфікаційну роботу за темою:

«Поліпшення результативності діяльності підприємства в сучасних умовах»

студента групи У-41 Павленко Юрія Сергійовича

№ п/п	Розділи	Зміст, коментарій до розділу	Відмітка
1	Ознака проекту (роботи)	Реальний	Реальний
		Академічний	
2	Напрямок проекту (роботи)	Інженерний	Інженерний
		Науково-дослідний	
3	Відповідність змісту проекту назві теми	(відповідає, не відповідає)	Відповідає
4	Закінченість дослідження з теми проекту	(так, ні)	Так
5	Елементи наукової новизни	В чому вони полягають	Проаналізовано діяльність будівельного підприємства ТОВ «Гефест-Білдінг» та запропоновано шляхи підвищення його результативності
6	Якість оформлення кваліфікаційних робіт	Відповідність вимогам оформлення (відповідає, не відповідає)	Відповідає вимогам ДСТУ
7	Недоліки у виконаній роботі	Перелік недоліків та зауважень	Недоліки в оформленні списку використаної літератури та підписах рисунків
8	Загальна оцінка	За національною шкалою та шкалою ECTS	Відмінно (А) 92%

Заслуговує присвоєння кваліфікації «Бакалавр з менеджменту»

(пропозиції щодо присвоєння відповідної кваліфікації)

Рецензент

к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та підприємництва ОДАБА

_____ (підпис)

О.Л. Камбур

Підпис засвідчую

Начальник ВК ОДАБА

_____ (підпис)

М.І. Зарицька