

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

до самостійної роботи та виконання контрольної роботи

з дисципліни

«Економіка, фінанси суб'єктів господарювання»

для студентів

денної форми навчання

спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

1

Одеса 2018

Методичні вказівки до самостійної роботи та виконання контрольної роботи з дисципліни «Економіка і фінанси суб'єктів господарювання» для студентів денної форми навчання спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». /Укладач: ст. викл. Чумак В.В. - Одеса, ОДЕкУ, 2018 р., 15 с., укр. мова.

Відповідальний редактор: Ковальов В.Г., д.е.н., проф., зав. кафедри менеджменту природоохоронної діяльності

ЗМІСТ

1 Загальна частина.....	4
1.1 Передмова	4
1.2 Зміст дисципліни “ Економіка, фінанси суб’єктів господарювання ”	4
1.3 Перелік навчальної літератури	4
1.4 Перелік навичок та вмінь студента	6
2 Рекомендації по вивченню теоретичного матеріалу	7
2. 1 Загальні поради.....	7
Тема 1. Основи фінансової діяльності суб’єктів господарювання.	7
Тема 2. Класифікація організаційно - правових форм господарювання.	7
Тема 3. Власний капітал підприємства.	8
Тема 4. Зовнішнє фінансування суб’єктів господарювання.	9
Тема 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства.....	9
Тема 6. Фінансове інвестування підприємства	10
Тема 7. Оцінювання вартості підприємства	10
Тема 8. Фінансовий контролінг на підприємстві.....	11
3. Організація контролю знань та вмінь студента	12
4 Індивідуальне завдання.....	13
4.1 Пропонована тематика курсових робіт	13

1 Загальна частина

1.1 Передмова

Метою методичних вказівок до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» є організація самостійної роботи студентів при вивченні навчальної дисципліни.

Методичні вказівки до самостійної роботи студентів з дисципліни «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» розроблено згідно з робочою програмою курсу і призначено для студентів денної форми навчання.

1.2 Зміст дисципліни “ Економіка, фінанси суб'єктів господарювання ”

Тема 1. Основи фінансової діяльності суб'єктів господарювання.
Тема 2. Класифікація організаційно - правових форм господарювання.
Тема 3. Власний капітал підприємства.
Тема 4. Зовнішнє фінансування суб'єктів господарювання.
Тема 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства.
Тема 6. Фінансове інвестування підприємства.
Тема 7. Оцінювання вартості підприємства.
Тема 8. Фінансовий контролінг на підприємстві.

1.3 Перелік навчальної літератури

Основна література

1.Кравчук О. М., Лещук В. П.Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.:Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.

2.Збірник методичних вказівок до проведення практичних занять з дисципліни «Економіка підприємства» для студентів II курсу денної форми навчання за спеціальністю „ Менеджмент організацій” /Укладачі: к.е.н., доцент Павленко О.П., ас. Чумак В.В. Одеса, ОДЕКУ, 2010 р., 61 с.

3. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» (Спеціальність 074 «Публічне управління та адміністрування»). Укладач: Чумак В.В., старший викладач. Одеса, ОДЕКУ, 2018 р., 28 с., укр. мова.

4.Класифікація організаційно-правових форм господарювання

http://www.ukrstat.gov.ua/klasf/nac_kls/op_dk002_2016.htm
5. www.library-odeku.16mb.com.

Додаткова література

1. Господарський кодекс України : Закон України від 16.01.2003 р. № 436-IV.
2. Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом : Закон України від 30.06.1999 р. № 784-XIV.
3. Про господарські товариства : Закон України від 19.09.1991 р. № 1576-XII.
4. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 р. № 2211 -III.
5. Про шноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 р. № 40-IV.
6. Економіка підприємства: підручник / за заг. ред. С.Ф. Покропивного. - 2-ге вид., переробл. та допов. - К.: КНТЕУ, 2000. - 528 с.
7. Економіка підприємства : підручник / І.О. Чаюн, Г.М. Богославець, Л.ЛТ. Стасюк та ін.; за заг. ред. Н.М. Ушакової. - к.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. - 569 с.
8. Економіка підприємства: підручник / за ред. А.В. Шегди. - к.: Знання, 2006. -615 с.
9. Фінанси підприємств : підручник / кер. авт. кол. і наук. ред. А.М. Поддєрьогін. - 3-тє вид., переробл. та допов. - к.: КНЕУ, 2000.
10. Фінанси підприємства : підручник / Л.О. Лігоненко, Н.М. Гуляева, Н.А. Гринюк та ін. - к.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2006. - 491 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний веб-сайт Пенсійного фонду України
<http://www.pfu.gov.ua/>
2. Офіційний веб-сайт Державної фіскальної служби України
<http://www.sfs.gov.ua>
3. Офіційний веб-сайт Національного банку України. – Режим доступу: www.bank.dov.ua
4. Міністерство фінансів України <http://www.minfin.gov.ua/>
5. ЛІГАБізнесІнформ. – Режим доступу: www.liga.net/.
6. Право. Україна. – Режим доступу: www.legal.com.ua/cgibin/matrix.cgi/pravo.html.
7. Офіційний електронний каталог Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. – Режим доступу : www.nbuv.gov.ua.

1.4 Перелік навичок та вмінь студента

Економіка і фінанси суб'єктів господарювання - навчальна дисципліна, що входить до загально – економічного циклу підготовки студентів за рівнем вищої освіти бакалавр, спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування»

Викладання дисципліни ставить за мету дати уявлення про підприємство як про самостійного господарюючого суб'єкта, створеного для ведення виробничо-господарської діяльності з метою здобуття прибули і задоволення суспільних потреб.

Студент повинен **вміти** визначати взаємозалежність результатів економічної діяльності від чинників зовнішнього та внутрішнього середовища. Отримати навички розрахунку потреб виробничих ресурсів, оволодіти методами визначення структури виробничих фондів; розраховувати кошторис витрат та калькуляцію собівартості виробів, результатів їх використання і впливу на загальні витрати виробництва, підприємства і господарської собівартості; творчо підходити по підготовки і прийняття управлінських рішень з економіки, визначати структуру напрямків діяльності підприємства, обґрунтувати економічну доцільність здійснюваних заходів і планів його розвитку, аналізувати і узагальнювати результати виробничо-господарської і комерційно-фінансової діяльності, і по визначених відхиленнях пропонувати ефективні заходи господарювання при зміні ситуації у ринковому середовищі.

Студент повинен **мати навички** користування нормативними матеріалами; використання законодавчих актів при рішенні практичних задач; користування звітною документацією при проведенні аналізу діяльності підприємства; розрахунку та прогнозування техніко-економічних показників виробничої діяльності; розрахунку та прогнозування показників фінансової діяльності підприємства; розрахунку очікуваних результатів запланованих організаційно-економічних заходів щодо підвищення ефективності роботи підприємства та економії усіх факторів виробництва.

2 Рекомендації по вивченню теоретичного матеріалу

2.1 Загальні поради

Тема 1. Основи фінансової діяльності суб'єктів господарювання.

Контрольні запитання

1. Предмет та значення курсу фінансова діяльність суб'єктів підприємництва
2. Підприємництво як сучасна форма господарювання
3. Місце фінансової діяльності серед інших видів діяльності суб'єктів підприємництва
4. Організація фінансової роботи в суб'єктів підприємництва
5. Розвиток фінансової діяльності в європейсько-американській економічній науці
6. Розвиток фінансової діяльності суб'єктів підприємництва в Україні

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 2. Класифікація організаційно - правових форм господарювання.

Контрольні запитання

1. Характеристика організаційно-правових форм підприємницької діяльності
2. Фінансова діяльність господарських товариств

3. Фінансова діяльність промислово-фінансових груп, венчурних і ріелтерських підприємств
4. Фінансова діяльність державних підприємств
5. Фінансові нормативи діяльності кооперативів і кредитних спілок та їх об'єднань
6. Фінансова діяльність суб'єктів малого бізнесу в Україні та країнах ЄС

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Державний класифікатор ДК 002-94 "Класифікація організаційно-правових форм господарювання", затверджений наказом Держстандарту України від 22.11.1994 N 288.
4. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
5. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 3. Власний капітал підприємства.

Контрольні запитання

1. Власний капітал підприємства: функції, складові та оцінка
2. Формування статутного капіталу акціонерних товариств
3. Статутний капітал товариств з обмеженою відповідальністю: формування та управління ним
4. Пайовий та резервний капітал підприємств

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .

3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 4. Зовнішнє фінансування суб'єктів господарювання.

Контрольні запитання

1. Форми зовнішнього фінансування суб'єктів підприємництва
2. Особливості проведення операцій факторингу
3. Запозичення ресурсів суб'єктами підприємництва за рахунок короткострокових кредитів
4. Залучення фінансових ресурсів підприємства шляхом випуску облігацій

Література:

1. Закон України, Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua>.
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua>.
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 5. Реструктуризація та реорганізація підприємства

Контрольні запитання

1. Сутність реструктуризації та реорганізації підприємства
2. Особливості реорганізації акціонерних товариств
3. Укрупнення підприємства
4. Подрібнення підприємства
5. Без зміни розмірів підприємства (перетворення)
6. Зарубіжний досвід проведення реорганізації підприємств

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 6. Фінансове інвестування підприємства

Контрольні запитання

1. Суть та види фінансових інвестицій підприємств
2. Фундаментальний аналіз фінансових інвестицій
3. Технічний аналіз фінансових інвестицій
4. Оцінка доцільності вкладень в інвестиції з фіксованою ставкою дохідності

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 7. Оцінювання вартості підприємства

Контрольні запитання

1. Сутність та принципи оцінки вартості підприємства
2. Критерії вибору методів оцінки вартості підприємства

3. Доходний підхід в оцінці вартості підприємства
4. Ринковий підхід в оцінці вартості підприємства
5. Майновий підхід в оцінці вартості підприємства

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

Тема 8. Фінансовий контролінг на підприємстві

Контрольні запитання

1. Суть фінансового контролінгу
2. Методи оперативного фінансового контролінгу
3. Методи стратегічного фінансового контролінгу

Література:

1. Закон України , Конституція України, Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
2. Закон України, Господарський кодекс України, Кодекс від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу <http://www.rada.gov.ua> .
3. Кравчук О. М., Лещук В. П. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: Навч. посіб. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 504 с.
4. Робоча програма «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» для студентів за спеціальністю 074 Публічне управління та адміністрування. В.В. Чумак, 2017

3. Організація контролю знань та вмінь студента

Контроль виконання студентом самостійної роботи проводиться у формі усного опитування, захисту курсової роботи.

Перелік базових знань і умінь, які студенти набувають після виконання усіх змістовних модулів з дисципліни «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання» наведено у таблиці 1.

Таблиця 1

Перелік базових знань і умінь, які студенти набувають після виконання усіх змістовних модулів з дисципліни «Економіка, фінанси суб'єктів господарювання»

Змістовні модулі	Знання (теоретичний модуль)	Уміння (практичний модуль)
Змістовний модуль 1	<ul style="list-style-type: none">• сутність фінансових ресурсів підприємства,• місце та роль капіталу, як складової ресурсів підприємства,• джерела формування власного і позикового капіталу.	<ul style="list-style-type: none">• визначати потребу у фінансових ресурсах підприємства,• визначати вартість капіталу залежно від джерел фінансування,• оцінювати середньозважену вартість капіталу.
Змістовний модуль 2	<ul style="list-style-type: none">• знати сучасні теорії та моделі розвитку підприємства; типи трансформації (реструктуризації) підприємств у процесі розвитку;• роль економічної безпеки на підприємстві;• основи організації антикризової діяльності на підприємстві.	<ul style="list-style-type: none">• застосовувати різні моделі розвитку підприємства;• визначати найбільш доцільний тип трансформації (реструктуризації) підприємства у процесі розвитку;• розробляти заходи щодо забезпечення економічної безпеки на підприємстві;• розробляти заходи антикризової програми на підприємстві..

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінки результатів навчання студентів. Він включає семестровий контроль.

Семестровий контроль проводиться у формі семестрового іспиту з навчальної дисципліни в обсязі навчального матеріалу, визначеного навчальною програмою, і в терміни, встановлені навчальним планом.

Семестровий іспит - це форма підсумкового контролю, що полягає в оцінці засвоєння студентом навчального матеріалу виключно на підставі результатів самостійної роботи студента, виконання ним контрольної роботи та засвоєння матеріалу на семінарських та практичних заняттях, передбачених навчальним планом.

Вимоги до студентів

Після засвоєння дисципліни студент повинен вміти визначати умови формування і використання економічної системи підприємства, її структуру, складові механізми формування, використання і оцінки результатів виробничого потенціалу, взаємодію всіх видів ресурсів,

формування собівартості продукції, організацію і ефективність господарської та інших видів діяльності.

Студент вважається допущеним до семестрового контролю з навчальної дисципліни (іспиту), якщо він виконав всі види робіт, передбачені навчальним планом з цієї навчальної дисципліни.

При підсумковій атестації у вигляді іспиту використовується шкала відповідності підсумкових оцінок 4-х бальній системі.

Іспит складається студентами в період екзаменаційних сесій, передбачених навчальним планом.

4 Індивідуальне завдання

В межах самостійної роботи передбачено виконання індивідуального завдання - виконання курсової роботи.

Програма модулю курсової роботи складається з написання курсової роботи на одну з запропонованих тем. Термін виконання курсової роботи на протязі навчального семестру. Термін захисту – останній тиждень семестру. Порядок захисту курсової роботи визначено у методичних вказівках [2].

4.1 Пропонована тематика курсових робіт

1. Оптимізація портфелю цінних паперів
2. Принципи формування та складові акціонерного капіталу
3. Особливості та напрями формування фінансів корпорацій в Україні
4. Політика управління емісією акцій
5. Управління рухом акцій на первинних і вторинних ринках
6. Класифікація та категорії цінних паперів, особливості їх функціонального призначення
7. Антикризове корпоративне управління
8. Особливості корпоративного фінансового планування
9. Поняття корпоративних фінансів та фінансова звітність акціонерного товариства
10. Фінансові та інвестиційні цикли корпорацій
11. Аналіз руху грошових коштів корпорації та методологія його здійснення
12. Основні характеристики привілейованих акцій
13. Джерела формування та напрями використання фінансових ресурсів корпорації
14. Роль корпорацій в системі національної економіки
15. Проблеми фінансового забезпечення інноваційної діяльності корпорацій
16. Методи фінансового менеджменту корпорації

17. Характеристика звичайних акцій, як інструментів залучення інвестицій в корпоративний сектор економіки
18. Характеристика видів облігацій та механізми визначення ринкової вартості купонних і безкупонних облігацій
19. Ризик і структура капіталу корпорації
20. Регулювання доходів в системі господарської діяльності корпорації
21. Форми фінансування суб'єктів господарювання та їх загальна характеристика.
22. Формування власного капіталу акціонерних товариств.
23. Формування власного капіталу товариств з обмеженою відповідальністю.
24. Критерії прийняття фінансових рішень.
25. Проблемні питання оптимізації структури капіталу підприємства.
26. Порівняльна характеристика фінансування капітальних інвестицій за рахунок лізингового та банківського кредиту
27. Умови та порядок емісії, розміщення та обслуговування акцій.
28. Первинне публічне розміщення корпоративних прав на ринку капіталів (IPO)
29. Оцінка доцільності фінансових інвестицій у корпоративні права.
30. Ставка дисконтування: сфера застосування та порядок визначення.
31. Безризикова ставка доходності та ринкова премія за ризик
32. Проблематика визначення бета-фактора на ринках, що розвиваються
33. Фінансування підприємства на основі розміщення облігацій.
34. Диверсифікація фінансових вкладень.
35. Методичні підходи до оцінки вартості компанії.
36. Вартісно-орієнтоване управління підприємством (концепція Value-Based Management).
37. Фінансування підприємства із використанням векселів.
38. Емісійна діяльність підприємства на ринку акцій.
39. Показник cash-flow та його місце в системі показників оцінки ефективності фінансової діяльності підприємств.
40. Звіт про рух грошових коштів (cash-flow) та його місце в системі фінансової звітності підприємств.
41. Корпоративне управління та його роль в нейтралізації конфліктів і інтересів на підприємстві
42. Модель оцінки капітальних активів (CAPM) та її практичне застосування.
43. Теорія оптимізації інвестиційного портфеля та її практичне значення.
44. Взаємозв'язок дивідендної політики та самофінансування підприємства.
45. Контрольний пакет корпоративних прав підприємства, його значення та порядок формування.
46. Система збалансованих показників (BSC): сутність та порядок побудови.
47. Форми фінансування зовнішньоекономічної діяльності.

48. Застосування методу дисконтування cash-flow при оцінці інвестицій та вартості підприємства.
49. Фінансові аспекти поглинання підприємств
50. Оцінювання інвестиційної привабливості емітентів та цінних паперів

Теми курсових робіт студенти обирають з числа рекомендованих в орієнтованій тематиці, з врахуванням особистих побажань студентів та рекомендацій керівника проекту виходячи з досвіду практичної та теоретичної підготовки. Студент може запропонувати свою тему, замовлену підприємством або організацією, де він проходив або буде проходити практику чи буде працевлаштований, з необхідним обґрунтуванням доцільності її розробки.

Вибір теми здійснюється на протязі перших двох тижнів з початку учбового семестру, в якому передбачено написання і захист курсової роботи.

Закріплення за студентом теми курсової роботи проводиться на основі його письмової заяви встановленої форми.

У відповідності з затвердженою темою курсової роботи керівник видає кожному студенту завдання на курсовий проект. Це завдання з відповідними підписами додається до виконаного проекту (розміщується на окремому аркуші пояснювальної записки, слідом за титульним).

Робота представляється на кафедрі. Керівник проекту дає письмовий відгук на роботу, де вказана відповідність змісту виданого завдання. Письмовий відгук керівника є дозволом для допуску студента до захисту КР. Загальна оцінка проекту дається в процесі його захисту перед комісією.

В процесі виконання КР керівник КР надає допомогу студенту у визначенні переліку питань, які необхідно висвітлити, проводить передбачені розкладом консультацій, перевіряє виконання роботи як по окремих розділах, так і в цілому.

КР є одним із видів індивідуального завдання.

Максимальна сума балів за КР становить 20 балів (у тому числі 60% (12 балів) за роботу над проектом, 40% (8 балів) -за захист.

Чумак Віра Володимирівна

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

до самостійної роботи та виконання контрольної роботи

з дисципліни

«Економіка, фінанси суб'єктів господарювання»

для студентів

денної форми навчання

спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування»

Укладач:

В.В. Чумак, старший викладач

Підп. до друку
Умовн. друк. арк.

Формат 60x84/16
Тираж

Папір офс.
Зам. №

Надруковано з готового оригінал-макета

Одеський державний екологічний університет
65016, Одеса, вул.Львівська, 15

