

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ТЕХНОЛОГІЙ
Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою

ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АКАДЕМІКА ЮРІЯ БУГАЯ»

Кафедра менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування



МАТЕРІАЛИ

IV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНИЙ БЕЗПЕЦІ»

*В рамках реалізації проекту
Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN
610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP*

22 листопада 2023 року

КИЇВ – 2023

УДК 338.2:351.863:355.01

JEL M, H 56, F, H 1, L 26, O32, I 2, Z10

У збірнику представлено матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці».

Матеріали подано у авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори.

Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: учаниками WARN-спільноти, науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо.

Друкується за рішенням Вченої ради Інституту управління, технологій та права ДУІТ, протокол № 4 від 06 грудня 2023 р.

Редакційна колегія:

Голова:

Брайковська Н.С. – ректор ДУІТ, кандидат технічних наук, професор, Почесний працівник транспорту України, Відмінник освіти України, Почесний залізничник.

Заступники Голови:

Худолей В.Ю. – ректор Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», доктор економічних наук, професор;

Горбань А.В. – перший проректор ДУІТ, кандидат історичних наук, доцент;

Дудник Ю.П. – проректор з науково-педагогічної роботи ДУІТ, кандидат педагогічних наук, доцент;

Боняр С.М. – декан факультету управління і технологій ДУІТ, доктор економічних наук, професор;

Полозова Т.В. – завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки (ХНУРЕ), член НМР, доктор економічних наук, професор.

Члени оргкомітету:

Карпенко О.О. – професор кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, доктор економічних наук, професор,

Гришко С.В. – доцент кафедри економічної безпеки та управління економічною безпекою ХНУРЕ, кандидат економічних наук, доцент, координатор проєкту «Академічна протидія гібридним загрозам, WARN»,

Тарновська І.В. – доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, відповідальний секретар, кандидат економічних наук, доцент.

Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22 листопада 2023 року). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2023. 821 с.

This project has been funded with support from the European Commission.

This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

© Колектив авторів,
2023

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| <i>Вітальне слово учасникам конференції.....</i> | 26 |
|--|----|

СЕКЦІЯ 1

ГІБРИДНІ ЗАГРОЗИ - СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА СВІТУ

Folleher Agnieszka

| | |
|---|----|
| Different types of threats for Ukraine and the supporting countries in context of hybrid war..... | 28 |
|---|----|

Melnyk Nataliia

| | |
|--|----|
| Australia's strategic response to hybrid threats to national security..... | 30 |
|--|----|

Motuzka Olena, Szyszko Magdalena

| | |
|---|----|
| The monetary policy of the national bank of Ukraine in the conditions of martial law..... | 31 |
|---|----|

Karpenko Oksana, Rabchun Andriy

| | |
|---|----|
| Mathematical modeling of resources management for the protection of financial institutions in the conditions of hybrid threats..... | 34 |
|---|----|

Stasiuk Vasyl, Dykun Volodymyr, Kyrychenko Andriy

| | |
|--|----|
| Information sphere is a key dimension Russia's "hybrid war" against Ukraine... | 37 |
|--|----|

Величко Олена, Мельникова Марія

| | |
|---|----|
| Перешкода розвитку інноваційної діяльності вітчизняних підприємств - нестача кваліфікованого персоналу..... | 40 |
|---|----|

Веденєєв Дмитро

| | |
|---|----|
| Новітні концептуальні риси інформаційної боротьби як складової «гібридної» конфліктності..... | 44 |
|---|----|

Власенко Світлана

| | |
|--|----|
| Інституційно-правове забезпечення публічної політики національної пам'яті з деколонізації в Україні під час повномасштабної війни..... | 47 |
|--|----|

Волощук Дарія, Ярина Аліна

| | |
|--|----|
| Вплив українських мігрантів на економіку країн Європейського Союзу | 50 |
|--|----|

Герасимова Оксана

| | |
|--|----|
| Роль міжнародних фінансових інституцій у відбудові України та подоланні загроз гібридних війн..... | 53 |
|--|----|

| | |
|--|----|
| <i>Гой Злата, Білявська Юлія</i> Медіаосвіта як засіб протистояння гібридним загрозам..... | 55 |
| <i>Гончаренко Оксана</i> Гібридна війна: виклики для України..... | 58 |
| <i>Горбань Анатолій, Шкляр Олексій</i> Необхідність формування механізму економічної безпеки національної економіки в умовах глобалізації..... | 60 |
| <i>Захарчин Роман, Захарчин Надія</i> Економічна безпека країни як один з пріоритетів розвитку вітчизняного підприємництва, бізнесу та інформаційно-комунікаційного простору в умовах актуальних викликів та криз..... | 62 |
| <i>Коба Вячеслав, Заячук Роман, Малицький Павло</i> Основні економічні загрози розвитку України у післявоєнний період..... | 65 |
| <i>Ковтун Катерина, Білявська Юлія</i> Гібридна війна та її прояви на теренах України..... | 68 |
| <i>Корнєва Вікторія, Білявська Юлія</i> Важливість ризик-менеджменту у боротьбі з гібридними загрозами..... | 71 |
| <i>Кравченко Ольга, Головач Віталій</i> Гібридні загрози в фінансовій сфері..... | 74 |
| <i>Кравченко Ольга, Запорожець Богдан</i> Вплив гібридних загроз на фінансову безпеку підприємств..... | 77 |
| <i>Луцак Руслан, Швидкий Олександр</i> Експансія гібридних загроз: аспекти попередження та подолання..... | 80 |
| <i>Ляшенко Олександра</i> (не)Безпечна культура протидії гібридним загрозам..... | 82 |
| <i>Марзабулатова Олена, Сукнов Олег</i> Регулювання економічної безпеки підприємств в Європейському Союзі..... | 85 |
| <i>Міненко Софія, Тарасов Станіслав</i> Соціальна відповідальність підприємства як ключовий фактор у реалізації стратегії відновлення України..... | 88 |
| <i>Нечипорук Анатолій, Гришко Світлана</i> Особливості оцінки ризиків інвестиційних проєктів інжинірингу в умовах гібридних загроз..... | 90 |
| <i>Осійський Юрій</i> Гібридні війни: досвід Ізраїлю та України..... | 93 |

| | |
|---|-----|
| <i>Палій Ганна</i> Взаємодія України та країн Балтії в умовах війни і спільних викликів..... | 95 |
| <i>Пасенчук Павло</i> Гібридні загрози як рушії впливу на національну економічну безпеку..... | 98 |
| <i>Полотай Орест, Пасічник Ілля, Губницька Валерія</i> Аналіз методів управління корпоративної культури..... | 101 |
| <i>Приймук Ольга, Лаврушко Едуард</i> Вплив війни в Україні на світову організацію торгівлі та ланцюги постачань..... | 104 |
| <i>Рева Тетяна</i> Варіативність практик інтерпретації конфліктного минулого - як інструмент гібридних загроз та протидії їм..... | 107 |
| <i>Смерічевська Світлана, Смірнова Софія</i> Типи гібридних загроз та світова практика протидії їм..... | 109 |
| <i>Терент'єва Анна</i> Кризовий менеджмент інформаційної безпеки в умовах гібридних загроз як складова національної безпеки..... | 112 |
| <i>Устіловська Анастасія, Бордусь Альона</i> Кібербезпека та протидії кіберзагрозам бізнесу..... | 115 |
| <i>Худолій Анатолій</i> Гібридна війна проти України та виклики для ЄС..... | 118 |
| <i>Черніков Дмитро, Гришко Світлана</i> Теоретико-методичні засади вибору стратегії розвитку підприємств в умовах гібридних загроз..... | 121 |
| <i>Чумак Андрій, Гришко Світлана</i> Коефіцієнт кореляції Спірмена: місце в системі виявлення гібридних загроз..... | 123 |
| <i>Шиманська Оксана, Мацьків Валерія</i> Економічні наслідки Covid-19: глобальний та український виміри..... | 126 |

СЕКЦІЯ 2
МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ

| | |
|--|-----|
| <i>Antkiewicz Slawomir, Sidenkov Hlib</i> Management of labor productivity of the labor potential of the transport enterprise..... | 130 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| Artemenko Lina, Zahorulko Tetiana The dynamic connection between business competitiveness and sustainable development..... | 132 |
| Bashynska Iryna, Matsenko Ihor Managing the risks of qualified personnel in conflict conditions..... | 136 |
| Obydiennova Tetiana Project management in modern conditions: the classical approach..... | 139 |
| Бондар-Підгурська Оксана, Пархоменко Роза, Сердюк Валерія Стратегія та інноваційна діяльність як інструменти протистояння викликам і загрозам розвитку підприємства..... | 142 |
| Варава Влада, Білявська Юлія Сучасні виклики та тренди менеджменту організацій..... | 145 |
| Власова Валентина, Недонас Руслан, Попова Наталія Лідерство через діалог: роль комунікативних компетентностей у післявоєнній відбудові..... | 148 |
| Власова Валентина, Оліхненко Максим Організаційно-економічний механізм розвитку підприємств транспортної інфраструктури в умовах турбулентності..... | 150 |
| Власова Валентина, Чумак Андрій Особливості формування інвестиційної привабливості транспортних підприємств в сучасних умовах..... | 153 |
| Войтко Антоніна, Білявська Юлія Роль лідерства в управлінні персоналом на сучасних підприємствах..... | 156 |
| Гіржева Ольга, Ромашенко Ірина Застосування інформаційних систем і технологій в управлінській діяльності підприємства..... | 158 |
| Глушко Олег, Бай Сергій Управління диверсифікацією діяльності торговельного підприємства..... | 161 |
| Гречан Павло Управління інноваційною активністю підприємств автомобільного транспорту в умовах протидії гібридній загрози національній безпеці України..... | 165 |
| Гуржій Наталія, Рогожина Анна Нові виклики в організації управлінської праці на підприємстві..... | 167 |

Дворник Олексій

Адаптивна система менеджменту бізнес-організацій як відповідь на виклики діджиталізації..... 170

Дем'яненко Тетяна, Лісна Аліна

Система управління персоналом на підприємстві..... 172

Дуденков Іван, Білявська Юлія

Лідерство та впровадження змін в сучасних організаціях: стратегії та виклики..... 174

Дудник Юрій, Оверко Віталій

Стратегічне планування розвитку підприємств..... 177

Єрмаков Максим, Карпенко Ірина

Гендерна рівність як складова соціальної відповідальності підприємств в Україні..... 179

Забранський Максим

Використання інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні підприємством..... 183

Іванова Катерина, Миколайчук Ірина

Цифровізація HR-технологій як чинник адаптації підприємства до змін..... 185

Каламан Ольга, Власюк Карина

Теоретичне обґрунтування розвитку креативного менеджменту..... 188

Каращук Вікторія

Безпека перевезень, як фактор впливу на конкурентоспроможність транспортних послуг..... 191

Карпенко Оксана, Матвійчук Євгеній

Інновації як основа забезпечення конкурентоспроможності підприємства.. 193

Корпан Андріана, Герасименко Олена

Імплементация світового досвіду мотивування адміністративних працівників..... 196

Кушнір Андрій

Формування організаційної структури в стратегічному управлінні підприємства..... 198

Малахова Юлія, Забіяка Марія

Модель впровадження технології блокчейн в логістичну діяльність підприємства..... 200

Мельник Богдан, Литвиненко Лариса

Особливості управлінської діяльності з урахуванням загрози кібератак в

| | |
|---|-----|
| умовах війни в Україні..... | 203 |
| <i>Міненко Софія, Постовіт Володимир</i> Важливість адаптації стратегічного управління до змін в глобальному економічному середовищі для підприємств..... | 205 |
| <i>Молодик Марина, Поцелуєва Марія</i> Сучасні підходи до управління ланцюгами постачання..... | 207 |
| <i>Мутерко Ганна, Ромашко Ірина</i> Удосконалення системи управління трудовим потенціалом промислового підприємства в умовах війни..... | 209 |
| <i>Новаківський Ігор, Коваль Світлана</i> Економіко-математичне моделювання концепцій розвитку компаній в Україні..... | 213 |
| <i>Олексенко Лілія</i> Проблеми розвитку інфраструктури національної інноваційної системи.... | 216 |
| <i>Оношко Тарас</i> Дефініція іміджу підприємства та її значення в кризовий стан економіки... | 218 |
| <i>Осіпова Євгенія, Голобородько Гліб</i> Мотиваційний механізм як інструмент впровадження змін на транспортних підприємствах..... | 220 |
| <i>Осіпова Євгенія, Князєв Антон</i> Аналіз факторів впливу на рівень інноваційності системи управління підприємством | 222 |
| <i>Осіпова Євгенія, Яценко Ілля</i> Можливості діджиталізації комунікаційних бізнес-процесів транспортних підприємств..... | 225 |
| <i>Палієв Валерій</i> Визначення ключових напрямів забезпечення стійкості бізнес-організацій в умовах глобальної нестабільності..... | 227 |
| <i>Пахота Наталія, Тихенька Анастасія, Гундер Аліна</i> Тенденції ринку праці в умовах війни..... | 229 |
| <i>Ромашенко Ірина, Кузьменко Максим</i> Сучасний менеджмент: перспективи..... | 231 |
| <i>Рябоштан Людмила</i> Практичні аспекти цифровізації інвестиційного контролінгу..... | 234 |

| | |
|---|-----|
| Сакалюк Оксана Полікультурні аспекти в управлінні персоналом..... | 238 |
| Сальников Юрій, Виклюк Мар'яна Розвиток міжнародних партнерських мереж як фактор успіху українських ІТ-компаній..... | 240 |
| Семенчук Тетяна Сталий розвиток в стратегічному управлінні підприємством..... | 241 |
| Семенчук Тетяна, Марфенко Анна Сутність та значення тайм- менеджмент для управління власною кар'єрою | 243 |
| Семенчук Тетяна, Музиченко Аліна Інструменти планування часу..... | 245 |
| Семенчук Тетяна, Синенко Артур Лідер як важливий суб'єкт ефективного управління організаціями..... | 247 |
| Семенчук Тетяна, Сорокопуд Анастасія Тайм-менеджмент, як спосіб підвищення ефективності використання людського капіталу підприємства..... | 249 |
| Семенчук Тетяна, Шаповалова Наталія Тайм-менеджмент: мистецтво управління часом..... | 251 |
| Семенчук Тетяна, Ярошенко Карина Значення і роль самоменеджменту для керівників транспортних підприємств..... | 254 |
| Сніжко Лариса, Височило Оксана Розроблення операційної стратегії транспортних підприємств з урахуванням особливостей їх сервісних продуктів та викликів зовнішнього середовища..... | 256 |
| Стрілок Олександр Стратегічні орієнтири та важливі аспекти ефективної цифрової трансформації підприємства..... | 259 |
| Таран Оксана, Журавська Інна Стратегічне управління інноваційним розвитком..... | 262 |
| Тарновська Ірина, Мартинюк Володимир «Шляхи солідарності» та інтеграція транспортного комплексу України до міжнародної транспортної мережі у воєнний час..... | 264 |
| Федоренко Олександр, Жосан Ганна Соціальна відповідальність бізнесу як стимул до інновацій..... | 268 |

| | |
|---|-----|
| Федорук Олеся, Копачев Василь Формування системи управління витратами сучасного підприємства..... | 270 |
| Харчук Олена, Дубиченко Артем Удосконалення логістичного менеджменту на підприємствах автомобільного транспорту..... | 272 |
| Харчук Олена, Щоголь Віталій Новаторські методи управління персоналом підприємства в умовах адаптації..... | 275 |
| Хилько Іван, Жовта Наталія Економіко-математичне моделювання в управлінні інноваційними процесами підприємств..... | 277 |
| Хоменко Наталія, Созикін Едуард, Іжко Олександр, Семенчук Тетяна Управління стратегічним розвитком підприємства | 280 |
| Хромушина Людмила Принципи стратегічного управління аграрним бізнесом на засадах досягнення цілей сталого розвитку..... | 283 |
| Чабанюк Одарка, Лобода Наталія ПРРО Cashalot у фіксації обліку доходів бізнесу..... | 286 |
| Шарко Інна, Масник Євген Перспективи інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств в умовах післявоєнної відбудови..... | 288 |
| Шейко Ірина, Шитіков Микита Кіберстійкість підприємства: цифрові технології на захисті від гібридних загроз..... | 290 |
| Шкуренко Ольга, Савченко Марина Логістичне управління підприємством в умовах гібридних загроз..... | 293 |
| Яновська Вікторія, Рижикова Анастасія Резильєнтні стратегії розвитку зернової логістики..... | 295 |
| Ярмоленко Віталіна, Єфремов Арсен Роль лідерства в управлінні організацією при гібридних загрозах..... | 298 |

СЕКЦІЯ 3

МЕНЕДЖМЕНТ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

| | |
|---|-----|
| Dunska Alla, Xu Laibing Approaches to the optimization of the management of foreign economic activity of industrial enterprises..... | 302 |
|---|-----|

| | |
|---|-----|
| <i>Kharchuk Olena, Tetyana Mykytenko</i> Gas consumption in Ukraine in 2020-2022 and prospects for its production based on foreign experience..... | 304 |
| <i>Sackesen Yuliia, Saçkesen Emre, Kharchuk Olena</i> Formation of an organisational structure for managing the company's foreign economic activity..... | 306 |
| <i>Sunde Arild</i> The impact of the Ukraine war on the global economy..... | 309 |
| <i>Дунська Алла, Пінчук Олександр</i> Проблеми та перспективи управління машинобудівними підприємствами у контексті зовнішніх загроз..... | 311 |
| <i>Клепанчук Ольга, Бундзяк Сергій</i> Вплив глобалізації на стратегії та тактики управління зовнішньоекономічною діяльністю: аналіз та рекомендації..... | 313 |
| <i>Клепанчук Ольга, Герасименко Євгенія</i> Система регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні..... | 315 |
| <i>Клепанчук Ольга, Кострова Інга</i> Ділові культури у міжнародному бізнесі..... | 317 |
| <i>Клепанчук Ольга, Курах Ольга</i> Система забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємств в Україні..... | 319 |
| <i>Клепанчук Ольга, Панченко Ірина</i> Оптимізація логістичних процесів зовнішньоекономічної діяльності..... | 321 |
| <i>Ковбатюк Георгій</i> Розвиток зовнішньої торгівлі як фактор національної економічної безпеки. | 323 |
| <i>Ковбатюк Марина, Петухов Андрій</i> Визначення загроз та можливостей для експортерів при аналізі ринків збуту..... | 326 |
| <i>Корнійко Яна, Синенко Артур</i> Виклики ринку міжнародних контейнерних перевезень..... | 329 |
| <i>Крамський Сергій, Целлер Владислав</i> Організаційно-економічні механізми в морегосподарському комплексі: стан та перспективи у післявоєнний період..... | 332 |
| <i>Литвишко Лілія, Смітюх Юлія</i> Особливості розвитку зовнішньоекономічної діяльності в аграрному секторі України..... | 335 |

7. The national accounts in 2020 - Insee Première - 1860. Accueil – Insee – Institut national de la statistique et des études économiques. URL: <https://www.insee.fr/en/statistiques/5394818>.

8. Ziady H. The UK economy is bigger than we thought. It still has 'a growth problem'. CNN Business. URL: <https://www.cnn.com/2023/09/04/economy/uk-economy-gdp-revisions/index.html>.

9. Global container shipping rates 2023. Statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/1250636/global-container-freight-index>.

10. Shipping shortages: What's causing the shipping crisis? Hillebrand. URL: <https://www.hillebrandgori.com/media/publication/where-are-all-the-containers-the-global-shortage-explained>.

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ МЕХАНІЗМИ В МОРЕГОСПОДАРСЬКОМУ КОМПЛЕКСІ: СТАН ТА ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД

Крамський Сергій

к. т. н., доцент, науковий співробітник,
відділу ринку транспортних послуг, ДУ «Інститут ринку
економіко-екологічних досліджень НАН України», м. Одеса,
доцент кафедри публічного управління та менеджменту
природоохоронної діяльності
Одеського державного екологічного університету, м. Одеса, Україна
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3869-5779>

Целлер Владислав

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти-аспірант
Одеського державного екологічного університету, м. Одеса, Україна

В умовах воєнного стану та майбутнього повоєнного відновлення, національну економіку доцільно розглядати у формі системи турбулентного оточення навколишнього середовища. Сьогодні, транспортна система, особливо водний транспорт, знаходиться у глибокій кризі.

Формування вантажопотоків є важливою складовою сучасної логістики та ланцюга поставок. Сьогодні, транспортна система, особливо водний транспорт, знаходиться у глибокій кризі. В сучасних умовах, коли Україна залишилась без ключового логістичного ланцюга, необхідно зосередити увагу саме на важливості та ролі українського морського транспорту у формуванні вантажних потоків, які забезпечують міжнародну спільноту необхідною для її існування продукцією.

В спектрі даного питання, одразу постає необхідність у забезпеченні вітчизняних підприємств імпортними матеріалами та комплектуючими, для здійснення даними підприємствами, експортних поставок [1, с. 57].

В сучасних умовах, коли Україна залишилась без ключового логістичного ланцюга, тому необхідно зосередити увагу саме на важливості та ролі українського морського транспорту у формуванні вантажних потоків, які забезпечують міжнародну спільноту необхідною для її існування продукцією. Блокада українських морських, річкових портів значно ускладнила роботу всього глобального ланцюга поставок. Станом на листопад 2023 року в окупації знаходяться порти: «Маріуполь», «Бердянський» та порт «Скадовський».

Із-за загрози нападу та обстрілу цивільних суден, тимчасово не функціонують порти «Ольвія», «Херсонський», «Миколаївський», «Білгород-Дністровський». Порти Великої Одеси, також перебували у підвішеному стані. Але з 22 липня 2022 року по 17 липня 2023 року, діяла «Зернова ініціатива», умови якої дозволили забезпечити міжнародну спільноту необхідними агрокультурами та соняшниковою олією, тим самим перешкоджаючи розвитку глобальної продовольчої кризи [2, с. 70].

Починаючи з 17 липня 2023 року, росія оголосила про відкликання гарантій безпеки судноплавства в рамках «Зернової ініціативи», після чого південна портова інфраструктура піддалась жорстким обстрілам, унеможливаючи продовження інтенсивного експорту зернових культур через «безпечні коридори» Чорного моря.

За рік дії «Зернової ініціативи», з портів Великої Одеси було експортовано 32,856,036 тонн агрокультур. За допомогою морських портів було реалізовано більшість аграрної продукції з України, зокрема кукурудза (51%) та пшениця (27%) від загальної тоннажності.

Станом на листопад 2023 року, експортування зернових культур та соняшникової олії відбувається через порти «Усть-Дунайський», «Рені», «Ізмаїльський» та за допомогою «тимчасового» морського коридору, який почав функціонувати з серпня 2023 року, після того, як Росія вийшла із «Зернової ініціативи» [3, с. 159].

Першим та головним напрямком з якого необхідно розпочати будь-яке поліпшення безпеки морських вантажопотоків є аналіз інституційного апарату та у разі необхідності розробка нових, або оновлення старих, нормативно-правових актів, а також слідування та безпринципна відповідність існуючому законодавству.

Організація безпеки судноплавства у портах України. Збільшення присутності військових у територіальних водах Чорного та Азовського морів, при деблокаді морських портів України, збільшить безпечне середовище для логістичних процесів морського транспорту та забезпечить страхування безпечного функціонування судноплавства [4, с. 485].

Згідно загальноприйнятого уявлення провідна відмінність транспортного хабу, як організаційно-логістичної форми обслуговування товарних потоків, полягає у наданні різноманітного комплексу логістичних послуг морегосподарського комплексу [6, с. 94]. Цей комплекс транспортних послуг

має відповідати максимально повному забезпеченню різноманітних вимог клієнтів до того чи іншого товаропотоку в умовах турбулентності [10, с. 90].

У відповідності з вище вказаним, під агропродовольчим хабом будемо розуміти один з видів мультимодальних логістичних центрів транспортних перевезень, який має стратегічне географічне розташування на основних транзитних шляхах товароруку, та їх перетинів, має розвинену логістичну інфраструктуру з надання комплексу різноманітних логістичних послуг та спроможній гнучко реагувати на обсяги, номенклатуру, напрями товарних поставок з урахуванням вимог країн-імпортерів, норм міжнародної торгівлі у повоєнний час [8, с. 21; 9, с.6].

З урахуванням логістичної специфіки обслуговування транспортних ринків що досліджуються авторами, а також підвищеної залежності інтеграції від умов планування, маркетингу, інформаційного забезпечення тощо авторська точка зору полягає у необхідності першочергового зосередження уваги на формуванні системи обслуговуючих функцій агропродовольчих хабів в якості основи для наступного визначення виробничої структури логістичних інфраструктурних центрів, хабів [7, с. 92].

Такий по-етапний підхід надасть можливість сформувати оптимальну виробничу структуру транспортно-логістичних хабів за параметрами пропускної спроможності морського транспорту терміналом порту, хабом, товарної спеціалізації, технологічних процесів тощо [5, с. 43].

Список використаних джерел:

1. Колодинський С.Б., Крамський С.О., Дубницький В.І. Інфраструктурна підтримка регіональних інноваційних процесів. Монографія. Одеса:ОДАБА. «Екологія», 2021. 256с.
2. Kramskiy S.O. Institutional support for formation of efficient logistic chains of commodity markets in external dimension. *Economic innovations*, IMPEER of NAS of Ukraine. 2021. Vol.23, 4(81). P.65-75.
3. Буркинський Б.В., Нікішина О.В. Селективне регулювання розвитку товарних ринків: теорія та практика. Одеса: НАН України, ДУ ІРЕЕД НАНУ. 2023. 267с.
4. Guo X., Chmutova I., Kryvobok K., Lozova T. (2024) The Race for Global Leadership and its Risks for World Instability: Technologies of Controlling and Mitigation. *Research Journal in Advanced Humanities*, 5(1). <https://doi.org/10.58256/5wzf9y485>.
5. Крамський С.О., Нікольський В.В. Циклічно-генетична методологія управління проектами організації системи інтермодального хабу в умовах невизначеності. Зб. наук. праць. “Управління розвитком складних систем”. Київ: КНУБА. 2020. №43. С.40-46.
6. Tarakanov M.L., Antonyuk P.O. Organization forms of integration of agricultural markets into global value chains. *Economic innovations*, IMPEER of NAS of Ukraine. 2022. Vol.24. 1(82). P.90-98.

7. Крамський, С.О. Ризик-орієнтований підхід управління системами транспортної безпеки. *Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля*. 3(233). Науковий журнал. Северодонецьк: СНУ ім. В. Даля. 2017. С. 90-94.

8. Євдокімова О.М., Захарченко О.В. Моделі рольового складу команди для комплектації ІТ-компанії на платформі нечітких множин. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. 1(8). Мукачево: МДУ, 2021. С.18-28.

9. Крамський С. О. Моделі та методи формування проектної команди на прикладі екіпажу морського судна: Автореф. дис...канд. техн. наук 05.13.22 / Крамський Сергій Олександрович. – Одеса: ОНМУ, Політехдизайн, 2014. 20 с.

10. Lysyuk V.M. Mechanisms of implementation of the policy of selective regulation of commodity markets in the post-war period. *Innovations economics*. Odesa: IMPEER of NASU, 2023. № 1 (86). P.84–96.

ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Литвишко Лілія

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту
Національний транспортний університет, м. Київ, Україна
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9315-046X>

Смітюх Юлія

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Національний транспортний університет, м. Київ, Україна

Зовнішньоекономічна діяльність включає експорт та імпорт товарів і послуг, іноземні інвестиції, міжнародну співпрацю та інше. Це важлива складова економіки країни, оскільки пов'язана з підтримкою зовнішньої торгівлі, покращенням і привабливістю інвестиційного клімату, розвитком економічних відносин з іншими країнами.

Управління земельними ресурсами також має велике значення для ефективного та стійкого розвитку сільськогосподарського сектору. Це охоплює земельну реформу, встановлення прозорих правил використання землі, регулювання земельних відносин і сприяння раціональному використанню земельних ресурсів.

Забезпечення ефективної аграрної політики є однією з головних умов для зростання сільськогосподарського сектору. Це включає підтримку аграрних виробників, створення сприятливих умов для розвитку агробізнесу, реалізацію програм розвитку сільських територій та підтримку інновацій у сільському господарстві.

Реалізація ефективної зовнішньоекономічної діяльності, правильне управління земельними ресурсами та реалізація ефективної аграрної політики є