

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Луцький національний технічний університет
Рада підприємців при Кабінеті Міністрів України
Інститут демографії та проблем якості життя НАН України (м. Київ)
Інститут економіки промисловості НАН України (м. Київ)
Волинський осередок ВГО «Спілка економістів України», Волинський обласний центр зайнятості
Головне управління статистики у Волинській області
Київський національний університет будівництва і архітектури
ДННУ «Академія фінансового управління» (м. Київ), Хмельницький національний університет
Державний університет економіки і технологій (м. Кривий Ріг)
Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця)
ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (м. Луцьк)
Міжнародний економіко-гуманітарний університет ім. академ. С. Дем'янчука (м. Рівне)
Державний університет «Житомирська політехніка» (м. Житомир)
Мукачівський державний університет (м. Мукачево)
Університет Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (м. Люблін, Польща)
Управління статистики у Жешуві (м. Жешув, Польща), Академія Замойська (м. Замость, Польща)
Національна торгово-промислова палата у Варшаві (м. Варшава, Польща)
Фундація «Інститут сталого розвитку» (м. Варшава, Польща)
Технічний університет – Варна (м. Варна, Болгарія)
Сільськогосподарська академія університету імені Віговта Великого (м. Каунас, Литва)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ

IX Міжнародна науково-практична конференція

Луцький національний технічний університет

15 грудня 2023 року

Частина 1

THE ACTUAL PROBLEMS OF SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS MANAGEMENT

9 th international scientifically-practical conference

Lutsk National Technical University

15 December, 2023

Part 1

Луцьк – 2023

УДК 338.24 : 330.342 (063)

А 43

ББК 65.050 : 65.013

Рецензенти:

Голян В.А. – д.е.н., професор, директор ГО «Європейський аналітичний центр»;

Черчик Л.М. – д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Волинського національного університету імені Лесі Українки.

Рекомендовано Вченою радою Луцького національного технічного університету (протокол № 5 від 28 грудня 2023 р.)

А 43 Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. 391 с.

The actual problems of social and economic systems management : 9 th international scientifically-practical conference, Part 1. December 15, 2023, Lutsk: LNTU, 2023. 391 p.

Збірник містить матеріали учасників ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», що охоплюють проблеми управління національним господарством, галузями та господарськими комплексами; управління державними фінансами та інвестиційного забезпечення відбудови України, регіонального менеджменту та міжнародного співробітництва в контексті подальшої євроінтеграції України; менеджменту та економіки підприємства; управління персоналом, трудового потенціалу, лідерства; ринку праці, зайнятості населення, соціального партнерства; управління логістичними процесами на різних рівнях господарювання, а також економіки довкілля та природних ресурсів.

Для науковців, аспірантів, студентів, практиків, які досліджують проблеми управління соціально-економічними системами різних рівнів.

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат, економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших відомостей.

© Луцький національний технічний університет, 2023

розкриття взаємозалежності та взаємодії між поняттями: маркетингова безпека - ділова репутація - інвестиційна привабливість підприємства; визначення шляхів підвищення маркетингової безпеки підприємств у тих поліпшення рівня ділової репутації.

1. Маркетингова діяльність підприємств : підручник / О.П.Косенко [та ін.]; ред. О.П.Косенко; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : ТОВ "Оберіг", 2023. 1155 с.
2. Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354 с. URL: <http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/54748>
3. Pererva P.G., Kocziszky G., Somosi Veres M., Kobieliava T.A. Compliance program: tutorial. Kharkov-Miskolc : LTD «Planeta-prynt», 2019. 689 p.
4. Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХП», 2019. 1002 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/286988829.pdf>
5. Pererva P. G. Entrepreneurial Risks: Essence, Classification and Management Opportunities / P.G.Pererva, T.O.Kobieliava, L.V.Shaulska // Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2023. № 1(23). С. 43-50. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPIPress/68564>
6. Pererva P.G., Kocziszky G., Szakaly D., Veres Somosi M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.
7. Кобелева Т.О. Стратегії забезпечення комплаєнс-безпеки промислового підприємства. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2019. № 3 (9). С. 53–61. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/items/7259d28a-4804-40e3-a2c0-0498c0ee3783>.
8. Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека підприємства як фактор успішної комерціалізації інновацій // Управління комерціалізацією інноваційної продукції / за ред. Ілляшенка С.М., Біловодської О.А. [Монографія]. Суми : Триторія, 2019. – С. 117-139.
9. Кобелева Т.О. Комплаєнс-функція в сфері комерціалізації результатів інноваційної діяльності підприємства // Тестування та оцінювання комерційних перспектив товарних інновацій / за ред. Є.І.Нагорного [Монографія]. Суми : Триторія, 2019. С. 288-301.
10. Кобелева Т.О. Концептуальні положення аналізу рівня комплаєнс-безпеки країни та підприємства // Економічний аналіз. 2019. № 3. Т.29. С. 107-115.
11. Черепанова В.О. Міжнародні стратегії управління стратегічними змінами / В.О.Черепанова, Т.О.Кобелева, П.Г.Перерва // Мережевий бізнес: становлення, проблеми, інновації : матеріали 13-ї Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 27-28 квітня 2023 р. Полтава: ПУЕТ, 2023. С. 64-68. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/68320>
12. Зіненко К.А., Кобелева Т.О. Практичні підходи до оцінки економічної безпеки будівельного підприємства // Трансформаційні зміни національної економіки в умовах євроінтеграції: збірник тез VI Всеукраїнської науково-практичної конференції. Дубляни: ЛНУП, 2022. С.47-51. URL: <https://lnup.edu.ua/uk/kafmignarek/newskafmignarek/4212-newskafmignarek/421209>

Крамський С.О.

к.т.н., доцент, доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності,

Целлер В.І.

Аспірант Одеського державного екологічного університету, м. Одеса, Україна
Одеського державного екологічного університету, м. Одеса, Україна
науковий співробітник відділу ринку транспортних послуг,
ДУ «Інститут ринку економіко-екологічних досліджень НАНУ», м. Одеса

РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ НА МОРСЬКОМУ ТА РІЧКОВОМУ ТРАНСПОРТІ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

В умовах воєнного стану та майбутнього повоєнного відновлення, національну економіку доцільно розглядати у формі системи турбулентного оточення навколишнього середовища. На сьогодні під час війни між рф та Україною стають актуальним питання менеджменту проектів з економіки товароруху саме в галузі морської індустрії.

У теперішньому турбулентному оточенні - військовий стан в країні, тобто воєнний період різноматні інноваційні теорії технологічних змін лише мають концептуальні проблемні засади воєнного суспільства та сталого післявоєнного відродження і розвитку економіки.

Війна рф в Україні, а саме блокада морських, річкових портів, коли країна залишилась без ключового логістичного ланцюга, необхідно зосередити увагу саме на важливості та ролі українського морського транспорту у формуванні вантажних потоків, які забезпечують

міжнародну спільноту необхідною для її існування продукцією, та функціонування світової транспортної та продовольчої безпеки.

Також до цього додалася ще й пандемія COVID-19, саме вони показали необхідність зосередження уваги морського транспорту та інфраструктури на підвищенні стійкості до потрясінь та здатності швидко та гнучко реагувати на зміну ситуації в транспортній галузі України. На сьогодні, транспортна система, особливо водний транспорт, знаходиться у всебічній глибокій кризі [1].

З урахуванням інфраструктурної специфіки обслуговування транспортних ринків, що досліджуються авторами у повоєнний час. Підвищена залежність інтеграції від умов планування, маркетингу, інформаційного забезпечення тощо, отже експертна точка зору полягає у необхідності першочергового зосередження уваги на формуванні системи обслуговуючих функцій [2]. Незважаючи на значний розвиток теорії управління логістичними проектами і програмами за останнє десятиліття, слід констатувати практичну достатню відсутність досліджень, присвячених саме проблемам управління проектами щодо проектною логістики у воєнний та повоєнний час [1].

Отже інноваційне управління транспортної діяльності підприємств буде ефективним організаційно-економічним механізмом у період повоєнного відновлення економіки та сталого організаційного розвитку країни.

Мета. Для післявоєнного відновлення необхідно застосовувати ясну стратегію впровадження відповідних проектів водного транспорту, екологічних бізнес програм сталого розвитку адаптованих у тому числі, підчас повномасштабної війни рф проти України.

Результати дослідження. Сьогодні, теза щодо торгівлі сировинними товарами, має ряд військових ризик факторів і майбутньої невизначеності, вантажі можуть декілька разів змінюватися, послідовно продаватися на протязі циклу їх перевезень на приклад інтермодальним або мультимодальним видом їх транспортування [2].

Успішність діяльності природоохоронних підприємств держави у воєнний період залежить від їх здатності оперативно реагувати на нові запити ринку логістичних послуг, розробляючи випуск конкурентоспроможної продукції товарів і логістичних послуг інфраструктурних підприємств [3].

Проектна логістика – гібрид сервісу із конкретного інвестиційного проекту, що включає у себе усі засоби доставки товарів, розробку транспортної концепції (консалтинг) і послуги стейкхолдерів за для сталого розвитку товарних ринків у повосенний час [4].

Завдяки проектним трансферам стає можливим відбудова морських портів, аеропортів, заводів, терміналів, хабів та різноматнітних видів підприємств морської індустрії. Оскільки в системі транспорту та логістиці продавець в середині даного проектного ланцюга виконує свої обов'язки щодо покупця, у здійсненні не відвантаження товару, а надання зі складу відвантаженого товару [5].

Транспортно-логістичний інвестиційний проект розглядається, наприклад як:

- транспортний проект спорудження складу, терміналу та інших об'єктів логістичної інфраструктури водного транспорту країни [10];
- проектом з логістичним забезпеченням є проект морського, річкового порту [6];
- проект побудови транспортного вузла, хабу у аспектах його конкурентоспроможності.

Базисом цільового формування транспортних проектів у галузі інфраструктурного комплексу економіки різноматнітних за способом, об'єктами та інструментами (автомобільного, залізничного, морського та річкового авіатранспортування, тощо) [7].

Таким чином, платформою інтеграційних проєктних механізмів є їх спільна єдина мета – прискорений розвиток товарних потоків та підвищення ефективності менеджменту даних організацій, структур у повоєнний час [8].

Водно-транспортна система має відповідати інвестиційній стратегії логістичного або інфраструктурного підприємства або морським та річковим портам й бути максимально інноваційним, економіко-екологічно ефективними саме у повоєнний період [9].

Висновки. Слід зазначити, що логістична система має елементи процесного підходу, з управління технологічними, комерційними та іншими процесами, що забезпечується досягнення цілей проєкту в послідовності етапів виконання робіт за інфраструктурним проєктом, тому цей аспект стає найбільш актуальним для застосування транспортної логістики у повоєнний період. Організаційно-економічний механізм має включати в себе:

- розвиток сучасних портових інфраструктурних проєктів, вдосконалення технічних засобів безпеки морського і річкового транспорту;
- співпрацю з міжнародними організаціями (ООН, ММО та інші) участь України у міжнародних конвенціях, договорах і угодах, спрямованих на забезпечення екологічної, навігаційної безпеки, та охорони на морі.

1. Буркинський Б. В., Нікішина О. В., Тараканов М. Л. Інституціональні механізми регулювання розвитку логістики товарних ринків. Одеса: ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2022. 275с.

2. Danchuk V. D., Alkema V. G., Sevostianova A. V., Bakulich O. O. Wheel working system in a team: relationship between different personnel in a marine project. Financial and credit activities: problems of theory and practice. 4 (35), 2020. P.277-286. <https://doi.org/10.18371/fcaptop.v4i35.222093>.

3. Нікольський В. В. Циклічно-генетична методологія управління проєктами організації системи інтермодального хабу в умовах невизначеності. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2020. 43. С.40-46.

4. Kramskoy S. O. Method of assessment of professional competence of role for IT-company using fuzzy logic. *Management of Development of Complex Systems*, 2016. (28), 81 – 89.

5. Kramskiy S. O. Institutional support for formation of efficient logistic chains of commodity markets in external dimension. *Innovations economics*. Odessa: IMPEER of NASU, 2021. 4 (81). 65–75. [https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4\(81\).65-75](https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4(81).65-75).

6. Нікольський В. В. Концептуальні основи управління портфелями проєктів і програм на прикладі морської індустрії. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2019. № 39. 25–31.

7. Kolodinskiy S., Zakharchenko O. Conceptual model for managing the phases of implementation of infrastructure projects and programmes in the post-war period. *Scientific Bulletin of Mukachevo State University*. Series “Economics”, 2023. 10(3), 33-40. doi: 10.52566/msu-econ3.2023.33.

8. Крамський С. О., Дарушин О. В., Захарченко О. В. Контент-аналіз логістичного проєкту міжнародного товароруку на прикладі інтермодальних перевезень. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2023. 3(55). 61-68.

9. Крамський С. О., Захарченко О. В. Організаційна модель управління етапами реалізації програм інфраструктурних проєктів. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2022. 4(52). С. 28–34.

10. Крамський С.О. Моделі та методи формування проєктної команди на прикладі екіпажу морського судна. Дис...канд. наук 05.13.22 – *Управління проєктами і програмами*. Одеса: ОНМУ. 2014. 20с.

Кривко А.Ф.

аспірант кафедри готельно-ресторанного бізнесу

Державний торговельно-економічний університет, м. Київ, Україна

ПРОГНОЗУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

За сучасних політичних та економічних умов розвитку туристичної галузі підприємства готельного бізнесу зазнають чимало трансформацій. Зокрема, внаслідок повномасштабного вторгнення велику кількість готельних підприємств було зачинено, деякі зруйновано. Незважаючи на останні події, в тих регіонах України, де не проводились бойові дії, підприємства готельного бізнесу продовжують свою роботу. В західних областях спостерігається підвищення попиту на засоби розміщення, що свідчить про можливість прогнозування подальшої діяльності готельних підприємств. Для цього необхідне залучення інвестицій (як зовнішніх, так і внутрішніх). Зважаючи на те, що країна перебуває у стані війни, інвестиційні ризики зростають. Тому актуальним є