



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА  
АРХІТЕКТУРИ  
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)  
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

---

## **МАТЕРІАЛИ**

**XIV Міжнародної науково-практичної конференції  
*«Управління проєктами: проєктний підхід в  
сучасному менеджменті»***

19-20 жовтня 2023 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,*

*м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*

Одеса – ОДАБА – 2023

**ОРГАНІЗАТОРИ**

**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ  
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)  
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.  
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:  
**Ковров А.В.**, к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:  
**Станкевич І.В.**, д.е.н., проф.

Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті:  
Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,  
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА. 2023. – 497 с.

У збірнику наведені матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої Ради ОДАБА № 3 від 26 жовтня 2023 р.

**ISBN 978-617-7900-82-4**

**УДК 005.8**

## ЗМІСТ

### Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

<i>Болотнов Д.Г., Єпіфанова І.Ю.</i> ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ.....	13
<i>Діденко А.В.</i> ПРОЄКТИ РОЗВИТКУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	18
<i>Захарченко О.В., Крамський С.О.</i> ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЄКТІВ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	3 21
<i>Казьмірова А.С., Громова О.Є.</i> ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ВИСТАВОК І ЯРМАРОК .....	26
<i>Кришталь Г.О., Бровко Н.М.</i> ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ .....	29
<i>Паюк О.С., Целіщев І.О.</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	34
<i>Петрищенко Н.А., Ракицька С.О., Чернюк В.В.</i> ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ В ПОВОЄННОМУ ПЕРІОДІ .....	37
<i>Поваляєва В.С., Ажаман І.А.</i> ОРГАНІЗАЦІЯ, КОНТРОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ВИКОРИСТАННЯМ PRINCE2 ПІДХОДУ.....	3 40
<i>Поливода М.О., Білуха А.А.</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	45
<i>Радченко О.Д.</i> ФІНАНСОВА СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНІЙ СФЕРІ.....	49
<i>Сахацький М.П., Запша Г.М., Сахацький М.М.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....	55
<i>Хамська Н.Б., Вінтер М.В.</i> ПРИНЦИПИ КОМУНІКАТИВНОГО ТА КОМПЕТЕНТІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО ВИКЛАДАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ В ЕПОХУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ.....	60
<i>Черіпко С.І., Ніколаєнко В.Б.</i> РОЛЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	66
<i>Чернявська І.М., Клемятін А.А.</i> ВИМІРЮВАННЯ БІЗНЕС-ЦІННОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ .....	70

Націй. URL : <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099062823034041908/pdf/P18017401fe8430010af21016afb4ebc8c4.pdf> (дата звернення 20.09.2023).

3. Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. URL : <https://mtu.gov.ua/news/34485.html> (дата звернення 25.09.2023).

4. Чорна О. Ю., Христенко Л. М. Питання розроблення проєктів розвитку об'єднаних територіальних громад. *Приазовський економічний вісник*, 2020. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2020-2-28>

5. Методичний посібник для розробників проєктів інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад. URL : [https://architect-zt.gov.ua/files/pdfs/metodychnyi\\_posibnyk.pdf](https://architect-zt.gov.ua/files/pdfs/metodychnyi_posibnyk.pdf) (дата звернення 24.04.2021).

6. Моніторинг реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади. Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. 1 липня 2023 року. URL : <https://mtu.gov.ua> (дата звернення 25.09.2023)

**Захарченко О.В.,**  
*доктор економічних наук, доцент,*  
*Приватний заклад вищої освіти «Східноєвропейський університет*  
*імені Рауфа Аблязова»*  
**Крамський С.О.,**  
*кандидат технічних наук, доцент,*  
*Одеський державний екологічний університет*

## **ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЄКТІВ З ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Для післявоєнного відновлення України необхідно застосовувати довгострокову стратегію впровадження відповідних інноваційних проєктів, бізнес програм резильєнтних у тому числі, підчас повномасштабної війни рф – країни агресора проти України. На теперішній турбулентний час, тобто воєнний період інноваційні теорії технологічних змін лише мають концептуальні проблемні засади розвитку суспільств та економік, які ґрунтуються на постійному оновленні технологічної бази виробничої діяльності, зміні технологій, технологічних устроїв. Успішність діяльності природоохоронних

підприємств держави у воєнний період залежить від їх здатності оперативно реагувати на нові запити ринку, розробляючи та освоюючи випуск конкурентоспроможної інноваційної продукції [1].

Метою проєкту з інноваційно-інвестиційного визначення проблем природоохоронної діяльності є:

- забезпечення ефективної реалізації інвестиційної стратегії суб'єкта підприємницької діяльності природоохоронної діяльності;

- максимізація добробуту власників суб'єкта підприємницької діяльності, реалізація ефективної стратегії розвитку суб'єкта підприємницької екологічної діяльності [2].

Процеси інноваційно-інвестиційного визначення проблем на енвайронментальному підприємстві складається із таких етапів:

- визначення інвестиційних потреб на конкретному етапі розвитку підприємства природоохоронної діяльності;

- пошук альтернативних форм, проєктів та інструментів задоволення інвестиційних потреб;

- оцінка інвестиційної привабливості окремих інвестиційних проєктів та інструментів;

- прийняття та організація реалізації інвестиційних рішень щодо формування інвестиційної програми природоохоронної діяльності;

- контроль за процесом реалізації прийнятих інвестиційних рішень;

- постінвестиційний моніторинг ефективності проєктів та інструментів, за необхідності, коригування інвестиційної програми [3].

Інвестиційно-економічна діяльність підприємства з проєктів природоохоронної діяльності характеризується такими основними її особливостями:

1. Забезпечує зростання операційної діяльності з енвайроментальних проєктів підприємства і підпорядкована щодо неї.

2. Менше залежить від галузевих особливостей конкретного підприємства ніж його операційна природоохоронна діяльність.

3. Нерівномірна за обсягами в окремих періодах.

4. Інвестиційний прибуток проєкту (інший ефект від інвестицій) формується зі значним «лагом».
5. Формує особливий самостійний вид грошових потоків підприємства.
6. Формує специфічні види проєктних ризиків - "інвестиційні ризики".
7. Показник чистих інвестицій проєкту характеризує темпи економічного розвитку підприємства природоохоронної діяльності [4].

Зауважимо, що по відношенню до територіальних еколого-економічних систем, якими країни, регіони, поняття "інвестиційний клімат" застосовується поряд з категорією "інвестиційна привабливість". Ці поняття подібні, оскільки вони враховують максимальну кількість факторів проєктів, що впливають на процес прийняття інвестиційних рішень та подальшу реалізацію інвестиційних проєктів [5]. Кожен рівень повоєнної економіки України, маючи свій інвестиційний клімат, чинить взаємний вплив на інвестиційний клімат один одного:

- кожен структурний рівень повоєнної економіки (країна, регіон, галузь, підприємство) має свій набір показників, що визначають умови формування інвестиційного клімату;

- інвестиційний клімат регіону не є сукупністю інвестиційних кліматів галузей і сфер економіки регіону; в свою чергу, інвестиційний клімат країни не є сукупністю інвестиційних кліматів регіонів, галузей і сфер економіки; а інвестиційний клімат галузей і сфер економіки не є сукупністю інвестиційного клімату природоохоронних підприємств, що входять до їх складу [6]. Відмітна особливість понятійної категорії "інвестиційна привабливість" полягає в тому, що вона містить суб'єктивну оцінку потенційним інвестором умов інвестиційного клімату у післявоєнний час. У свою чергу, інвестиційна активність є матеріалізацією інвестиційних рішень інвесторів як результат їх суб'єктивної оцінки привабливості умов інвестиційного клімату повоєнного відновлення економіки держави. Менеджмент проєктів тісно пов'язаний з іншими фундаментальними системами управління енвайронментального

підприємства [7]. Наприклад, проблеми із фінансовим менеджментом через формування інвестиційних ресурсів від природоохоронної діяльності;

- проблеми з виробничим менеджментом проєкту цей зв'язок опосередковується через спільне управління формуванням основних та оборотних коштів енвайронментального підприємства;

- проблеми із менеджментом персоналу природоохоронних проєктів через здійснення інтелектуальних інвестицій у робітників енвайронментального підприємства (підвищення кваліфікації, стажування, навчання тощо). Формування та оцінка інноваційно-інвестиційного портфеля проєкту за критеріями доходності, ризику та ліквідності організації [8]. На першому етапі оптимізуються пропорції між реальними та фінансовими інвестиціями в цілому.

На другому етапі - підбираються найбільш ефективні (по співвідношенню прибутковості та ризику) інвестиційні проєкти (фінансові інструменти для інвестування, тобто різні цінні папери). На третьому етапі визначається ліквідність портфеля проєкту. Поточне планування та оперативне управління реалізацією окремих програм і проєктів. Розробка різноманітних видів поточних планів (календарні плани реалізації окремих інвестиційних проєктів) і бюджетів цих проєктів. Організація моніторингу інвестиційних програм і проєктів. Формується система базових показників енвайронментального проєктів за кожною інвестиційною програмою і окремими інвестиційними проєктами; визначається періодичність збору та аналізу інформації; виявляються причини відхилення фактичних показників від намічених [9].

Підготовка рішень про своєчасну відмову від неефективних природоохоронних проєктів (продаж окремих фінансових інструментів). Внаслідок зміни кон'юнктури ринку, фінансового стану компанії, прорахунків при формуванні інвестиційного портфеля проєктів тощо фактична або очікувана ефективність окремих інвестпроєктів (фінансових інструментів) може виявитися набагато нижчою за розрахункову, тому приймається рішення про вихід із таких інвестиційних проєктів (продаж окремих акцій, облігацій,

тощо), і визначаються форми цього виходу (акціонування, продаж і т.п.), підбираються інші форми інвестпроектів або фінансові інструментарії. Види ефективності інноваційних процесів природоохоронних підприємств:

- абсолютна – показує загальний результат, отриманий підприємством від здійснення інноваційних заходів за певний проміжок часу;

- порівняльна – характеризує результати альтернативних варіантів інноваційних заходів, на основі чого здійснюється вибір кращого [10].

Енвайронментальний проєкт має відповідати інвестиційній стратегії підприємства і бути максимально ефективним у повоєнний період. Таким чином, інноваційне управління природоохоронними підприємствами буде ефективним проєктним чинником у період повоєнного відновлення економіки та сталого розвитку країни.

#### **Список використаних джерел:**

1. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Селективне регулювання розвитку товарних ринків: теорія та практика. Одеса: НАН України, ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2023. 267с.

2. Pitera V. M. Methodological basis of innovative project-oriented organizations' management. *Management of Development of Complex Systems*. 2017. 30. 11-20.

3. Буркинський Б. В., Нікішина О. В., Тараканов М. Л. Інституціональні механізми регулювання розвитку логістики товарних ринків. Одеса: ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2022. 275с.

4. Захарченко О. В. Крамський С.О. Проджект менеджмент. Одеса: Екологія. 2018. 227с.

5. Колодинський С. Б., Дубницький В. І. та ін. Інфраструктурна підтримка регіональних інноваційних процесів. Одеса: ОДАБА. «Екологія», 2021. 256 с.



6. Kramskyi S. O. Institutional support for formation of efficient logistic chains of commodity markets in external dimension. *Innovations economics*. Odesa: IMPEER of NASU, 2021. №4 (81). 65–75. [https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4\(81\).65-75](https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4(81).65-75).

7. Danchuk V. D., Alkema V. G., Sevostianova A.V., Bakulich O. O. Wheel working system in a team: relationship between different personnel in a marine project. *Financial and credit activities: problems of theory and practice*. 4 (35), 2020. P.277-286. <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i35.222093>.

8. Нікольський В. В. Циклічно-генетична методологія управління проектами організації системи інтермодального хабу в умовах невизначеності. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2020. №43. 40-46.

9. Kramskoy S. O. Method of assessment of professional competence of role for IT-company using fuzzy logic. *Management of Development of Complex Systems*. 2016. (28), 81 – 89.

10. Boyko V., Rudnichenko N., Hrechukha Y., Shibaeva N. Concept implementation of decision support software for the risk management of complex technical system. Springer international publishing book en chapter N17.2017. P.255-269. [doi.org/10.1007/978-3-319-45991-2\\_17](https://doi.org/10.1007/978-3-319-45991-2_17).

*Казьмірова А.С.,  
здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня,  
Громова О.Є.,  
доктор економічних наук, доцент,  
професор кафедри маркетингу та реклами,  
Вінницький торговельно-економічний інститут  
Державного торговельно-економічного університету*

## **ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ВИСТАВОК І ЯРМАРОК**

Проєктний підхід до організації та проведення виставок і ярмарок передбачає визначення цілей, завдань, принципів, пріоритетів, суб'єктів та ресурсів такої діяльності.