

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Інститут післядипломної освіти
Кафедра публічного управління та
менеджменту природоохоронної
діяльності

Кваліфікаційна робота бакалавра

на тему:

Організація системи фінансового менеджменту на підприємстві

Виконала студентка групи У-18
спеціальності 073 «Менеджмент»
Дробіна Марина Віталіївна

Керівник канд.екон.наук., доц.
Козловцева Валентина Анатоліївна

Рецензент канд. юрид. наук, доц.
Швидченко Ірина Георгіївна

Одеса 2022

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Інститут післядипломної освіти
Кафедра Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності
Рівень вищої освіти бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
(шифр і назва)
Освітня програма Менеджмент
(назва)

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри _____
Павленко О.П.
«18» квітня 2022 року

З А В Д А Н Н Я НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА

_____ студентці Дробіної Марині Віталіївні
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи: Організація системи фінансового менеджменту на підприємстві
керівник роботи Козловцева Валентина Анатоліївна, к.е.н., доц. КПУ та МПД,
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)
затверджені наказом ОДЕКУ від "02" березня 2022 року № 28-С
2. Строк подання студентом роботи 7 червня 2022 року
3. Вихідні дані до роботи до роботи матеріали наукових та періодичних видань, статті фахових збірників наукових робіт, матеріали сайтів мережі Інтернет.
4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)
 - 1) Полягає в детальному аналізі організації фінансового менеджменту та аналізу основних фінансових показників діяльності підприємства на прикладі одного з провідних підприємств по виробництву хлібобулочних і кондитерських виробів
 - 2) Оцінити діючу модель фінансового менеджменту і інформаційної забезпеченості фінансового управління.
 - 3) Висвітленню теоретичних питань, щодо організації фінансового менеджменту.
5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)
Для того, щоб підприємство працювало довго і ефективно потрібне чітке фінансове планування і контроль, своєчасне і адекватне застосування фінансових методів і важелів, хороша організація фінансового менеджменту організації.

КОНСУЛЬТАНТИ РОЗДІЛІВ РОБОТИ

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 18 квітня 2022 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів роботи	Оцінка виконання етапу	
			у %	за 4-х бальною шкалою
1.	Робота з літературними джерелами	02.03-07.03.22	80	добре
2.	Робота над розділом 1 «Загальна характеристика організації фінансового менеджменту на підприємстві»	08.03-20.03.22	85	добре
3.	Робота над розділом 2 «Аналіз стану організації фінансового менеджменту на підприємстві пат «Свій хліб»	09.05-20.05.22	82	добре
4.	Рубіжна атестація	17.05-19.05.22	90	відмінно
5.	Робота над розділом 3 «Напрямок покращення системи менеджменту на підприємстві»	21.05-03.06.22	86	добре
6.	Оформлення роботи	04.06-06.06.22	90	відмінно
7.	Здача роботи на кафедрі (п.4.1)	07.06.22		
	Інтегральна оцінка виконання етапів календарного плану (як середня по етапам)		86	добре

Студент _____ **Дробіна М.В.**
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ **Козловцева В.А.**
(підпис) (прізвище та ініціали)

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1 ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	Error! Bookmark not defined.
1.2 Механізм та основні моделі організації фінансового менеджменту.	Error! Bookmark not defined.
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ СТАНУ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ «СВІЖИЙ ХЛІБ»	Error! Bookmark not defined.
2.1 Оцінка діючої моделі організації фінансового менеджменту	Error! Bookmark not defined.
2.2. Аналіз основних техніко-економічних показників діяльності підприємства	Error! Bookmark not defined.
2.3. Аналіз забезпеченості, технічного стану та ефективності використання основних засобів виробництва.....	Error! Bookmark not defined.
2.4. Аналіз забезпеченості та ефективності використання матеріальних ресурсів. ...	Error! Bookmark not defined.
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Впровадження комплексної системи оцінки ефективності діяльності підприємства	Error! Bookmark not defined.
3.2 Впровадження системи бюджетування	Error! Bookmark not defined.
3.3 Удосконалення фінансового планування на підприємстві	Error! Bookmark not defined.
ВИСНОВКИ	9
ПРЕЛІК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	11

ВСТУП

В умовах розбудови економіки України на ринкових засадах суттєво підвищується роль фінансів у цілому і в окремих галузях зокрема.

Складність та різноманітність зовнішніх та внутрішніх фінансових відносин суб'єктів господарювання, посилення конкуренції на фінансових та товарних ринках визначають необхідність високоефективного управління фінансами на макрорівні з використанням світового досвіду і врахуванням вітчизняних реалій.

У цих умовах зростає роль науково обґрунтованих підходів до управління фінансами підприємств, і відповідно посилюється увага до фінансового менеджменту, який містить у собі комплекс питань, пов'язаних зі здійсненням фінансової діяльності підприємства, вимагає досить глибоких знань теорії і практичних навичок в системі розробки і реалізації управлінських рішень щодо формування, розподілу і використання фінансових ресурсів підприємницьких структур і організацій, обігу їх грошових коштів.

Найбільш повно і деталізовано зміст сучасних теорій корпоративного управління викладено у зарубіжних підручниках і монографіях, багато з яких перекладено українською і російською мовами. Серед них – праці Г.Дж. Александера, Дж. Брейлі, Є.Ф. Брігхема, Дж. Ван Хорна та інших. Є розробки вітчизняних авторів, які враховують особливості національного економічного, політичного і корпоративного розвитку. До них відноситься серія підручників І.О.Бланка, О.Д.Василик, А.М. Поддєрьогіна, О.С. Стоянової, В.М. Суторміної, Г.Б.Поляка, О.О.Терещенка.

У нашій країні практика ефективного фінансового менеджменту знаходиться поки лише в стадії становлення, зіштовхуючись з об'єктивними

економічними труднощами, недосконалістю нормативно-правової бази, недостатнім рівнем підготовки фахівців. Подальше просування країни по шляху ринкових реформ і подолання кризових економічних тенденцій дозволить повною мірою використовувати теоретичні результати і практичний досвід фінансового менеджменту.

Актуальність вибраної теми полягає в тому, що фінансовий менеджмент безпосередньо пов'язаний з управлінням фінансовим станом підприємства. А фінансовий стан характеризує довгострокові перспективи будь-якої компанії, не залежно від галузі і роду діяльності. Для того, щоб підприємство працювало довго і ефективно потрібне чітке фінансове планування і контроль, своєчасне і адекватне застосування фінансових методів і важелів, хороша організація фінансового менеджменту організації.

Предметом дослідження є організація фінансового менеджменту підприємства. Об'єкт дослідження - одне з провідних підприємств по виробництву хлібобулочних і кондитерських виробів в Сумській області «Свіжий хліб».

Мета даної дипломної роботи полягає в детальному аналізі організації фінансового менеджменту та аналізу основних фінансових показників діяльності підприємства на прикладі одного з провідних підприємств по виробництву хлібобулочних і кондитерських виробів в Сумській області «Свіжий хліб».

Завданнями роботи є:

- ✓ зробити огляд законодавства і нормативних актів по фінансовому управлінню і визначити зміст фінансового менеджменту вивчити механізми фінансового менеджменту і дати опис основних моделей організації фінансового менеджменту;

- ✓ оцінити діючу модель фінансового менеджменту і інформаційної забезпеченості фінансового управління на «Свіжий хліб»;

✓ проаналізувати основні фінансові показники діяльності «Свіжий хліб».

Структура роботи передбачає:

✓ висвітленню теоретичних питань, щодо організації фінансового менеджменту.

✓ аналіз стану організації фінансового менеджменту та фінансових результатів на підприємстві «Свіжий хліб».

✓ приведені рекомендації по удосконаленню організації фінансового менеджменту.

ВИСНОВКИ

За результатами дослідження проблем, що виникають на підприємстві при вирішенні завдань фінансового менеджменту в сфері торгівлі, можна зробити висновок, що на даному етапі розвитку управлінської культури України відбувається перехід від рішення простих завдань, таких як планування і аналіз грошових потоків, до більш складним і комплексним (бюджетування, планування і управління капіталом, розробка і реалізація фінансово-економічної стратегії).

У даній дипломній роботі була розглянута і проаналізована діяльність «Свіжий хліб» – одного з провідних підприємств по виробництву хлібобулочних і кондитерських виробів в Сумській області.

Був проведено детальний аналіз фінансових результатів «Свіжий хліб» та розглянуто:

- ✓ стратегія управління виручкою;
- ✓ основи управління грошовими потоками;
- ✓ виробництво хлібобулочних, кондитерських, макаронних та інших продовольчих товарів;
- ✓ оптова торгівля;
- ✓ роздрібна та комісійна торгівля в магазинах та виїзна торгівля всіма видами продовольства, тютюну, алкогольних і безалкогольних напоїв, промислових товарів;
- ✓ організація обслуговування громадян та підприємств через мережу громадського харчування;
- ✓ побутове обслуговування населення, підприємств і організацій;
- ✓ виробництво товарів народного споживання.

Для вдосконалення системи управління фінансами були запропоновані наступні заходи:

1. Впровадження комплексної системи оцінки ефективності діяльності підприємства;
2. Впровадження системи бюджетування на підприємстві;
3. Впровадження системи автоматизації фінансового планування (на базі програми "Галактика").

За допомогою комплексної оцінки комерційної діяльності виникає можливість не тільки виробити стратегію і тактику поведінки комерційних підприємств, але і підвищити ефективність управління.

Використання даної системи дозволяє господарюючим суб'єктам визначати слабкі і сильні сторони торгової діяльності, крім того приділити більше уваги тим областям, які є найбільш вигідним і перспективним для підприємства.

Можна виділити ряд ключових проблем в галузі управління фінансами, характерних більшості компаній. В першу чергу до таких проблем відносяться:

- ✓ зниження дефіциту грошових коштів, планування та управління фінансовими потоками;
- ✓ складання комплексного фінансового плану і його контроль;
- ✓ ефективне управління оборотним капіталом підприємства;
- ✓ формування системи фінансового управління;
- ✓ аналіз і управління асортиментом;
- ✓ розробка цінової політики та інші проблеми.

ПРЕЛІК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Абдуллін Р. Нові підходи до управління підприємствами в Україні // Підприємництво, господарство і право. - 2009. - № 10. - С. 216-218
2. Кабаков Ю. Напрямки удосконалювання систем управління: стандарти, методи або цілі підприємства? // Стандартизація. Сертифікація. Якість. - 2009. - № 2. - С. 39-42
3. Макаренко М.В. Формування механізму управління ефективним функціонуванням підприємства // Актуальні проблеми економіки. - 2005. - №1. - С. 126-135
4. Неларин К. HR менеджмент: поиск, подбор, тренинг, адаптация, мотивация, дисциплина, этика / К. Неларин. – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2005. – 520 с.
5. Амоша О. І. Організаційно-економічні механізми активізації інноваційної діяльності в Україні / О. І. Амоша // Економіка промисловості. – 2006. – № 5. – С. 15–21.
6. Бартон Т. Комплексный подход к риск- менеджменту: стоит ли этим заниматься / Т. Бартон, У. Шенкир, П. Уокер. – М.: Издательский дом “Вильямс”, 2003. – 208 с.
7. Український бізнес ХХІ століття; реалії, проблеми, перспективи // Щорічник досліджень Консорціуму із вдосконалення менеджмент-освіти в Україні. – К.: СЕУМЕ, 2004. – 270 с.
8. Канеман Д. Принятие решений в неопределенности: Правила и предубеждения / Д. Канеман, П. Словик, А. Тверски. – Х.: Из-во “Гуманитарный центр”, 2005. – 632 с.

9. Кирхлер Э. Психологические теории организации // Психология труда и организационная психология. – Т. 5 / Э. Кирхлер, К. Майер-Пести, Е. Хофманн. – Х.: Изд-во Гуманитарный центр, 2005. – 321 с.
10. Лук'яненко І. Г. Економетрика: [підручник] / І. Г. Лук'яненко, Л. І. Краснікова. – К.: Товариство “Знання”, КОО, 1998. – 494 с.
11. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента: [підручник]. - К.: Ника-Центр. – 1999. – т.1.- С.36-39.
12. Кірейцев Г.Г. Фінансовий менеджмент: [підручник]. – К. 2004.- С.24-25.
13. Финансовый менеджмент. Под ред Г.Б.Поляка: [підручник]. – М.: Финансы. – 1997. – С. 14-20.
14. Финансовый менеджмент: [підручник] / Под ред.. Н.Ф. Самсонова. – М.: Финансы. – 1999. – С. 13-16.
15. Фінансовий менеджмент: [підручник] / за ред. А.М. Поддєрьогіна. – К.: КНЕУ, 2005. – С.9-13.