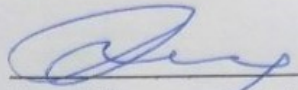


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ У

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Проректор з навчально- методичної  
роботи

 В.М. Хохлов  
« 25 » 01 2021 р.

**СПЕЦІАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ  
КВАЛІФІКАЦІЇ**

державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування  
«Новітні тенденції професіоналізації публічного управління в контексті  
еколого-орієнтованого розвитку»

Шифр програми - СК/2021/001  
Рік запровадження програми - 2021  
Програму затверджено -  
Програму погоджено -

<b>1. Загальна інформація</b>	
Назва програми	«Новітні тенденції професіоналізації публічного управління»
Шифр програми	СК/2021/001
Тип програми за змістом	спеціальна
Форма навчання	очна (денна, вечірня), дистанційна, змішана
Цільова група	державні службовці із зазначенням категорії посад державної служби та групи оплати праці (за потреби), голови місцевих державних адміністрацій, їх перші заступники та заступники, посадові особи місцевого самоврядування із зазначенням категорії посад в органах місцевого самоврядування, депутати місцевих рад
Передумови навчання за програмою	проходження онлайн-курсу, опрацювання нормативно-правових актів тощо
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою <sup>2</sup>	
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	3 дні та період проведення дистанційних занять, навчальних візитів у разі їх передбачення
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	Засвоєння новітніх технологій професіоналізації публічного управління
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	1.Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями 2. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій. 3.Здатність працювати в команді. 4. Здатність планувати та управляти часом 5.
Укладач(і) програми	Зав. кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності, д.е.н., доцент Павленко О.П., pavlenkoep@ukr.net

**2. Загальна мета** (очікуваний результат засвоєння учасниками професійного навчання навчального матеріалу програми, що виявляється в удосконаленні їхньої професійної компетентності та забезпеченні здатності виконувати посадові обов'язки);

Формування етичного виміру професіоналізації публічного управління з використанням Європейських стандартів демократичного урядування, з використанням сучасних технологій побудови позитивного іміджу органів публічного управління; впровадження інноваційних технологій в публічне управління, у тому числі е-врядування, сучасні технології прийняття ефективних управлінських рішень; екологізація публічного управління

**3. Очікувані результати навчання** (знання, уміння та навички, які мають демонструвати учасники професійного навчання за результатами навчання)

За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:

знання	<ul style="list-style-type: none"> <li>- зміст європейських стандартів демократичного урядування;</li> <li>- громадянські чесноти державного службовця як вимір його професіоналізму;</li> <li>- основні засади формування позитивного іміджу органів державної влади;</li> <li>- основи самоменеджменту та тайм-менеджменту;</li> <li>- поняття та види лідерства, особливості використання лідерських ролей;</li> <li>- основи командоутворення та розподіл ролей у команді;</li> <li>- засоби формування стресостійкості;</li> <li>- механізми громадянської участі в державному управлінні та основи е-врядування;</li> <li>- технології побудови ефективної комунікації та стратегії й тактики переговорного процесу;</li> <li>- технології прийняття управлінських рішень;</li> <li>- методи управління змінами та подолання опору змінам;</li> <li>- інновації в управлінні персоналом;</li> <li>- сутність екологізації та шляхи її забезпечення в державному управлінні.</li> </ul>
уміння	<ul style="list-style-type: none"> <li>- аналізувати стан імплементації європейських стандартів демократичного урядування;</li> <li>- оцінювати сформованість громадянської культури в організації;</li> <li>- застосовувати технології імідж-мейкінгу та репутаційні механізми;</li> <li>- ефективно та своєчасно виконувати посадові обов'язки;</li> <li>- формувати цілі, долати перешкоди та фокусувати зусилля на досягненні чітких результатів;</li> <li>- вміння формувати плани, управляти та оцінювати ефективність змін;</li> <li>- здатність до конструктивного зворотного зв'язку та критики, вміння управляти емоціями та самоконтроль;</li> <li>- працювати з базами даних законодавства та аналітичною</li> </ul>

	<p>інформацією, запроваджувати та використовувати електронне урядування;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вибудовувати ефективні відносини з ними, вміння ефективно взаємодіяти та забезпечувати ефективну і послідовну комунікацію.</li> <li>- приймати своєчасні та виважені рішення, аналізувати альтернативи, пропонувати рішення та оцінювати їх ризики, вміння мотивувати команду та сприяти її розвитку, правильно делегувати та управляти результатами;</li> <li>- застосовувати дієві підходи щодо управління змінами;</li> <li>- розробляти систему матеріальної та нематеріальної мотивації діяльності працівників; орієнтуватись в нових технологіях та способах мотивації праці тощо.</li> <li>- оцінювати економіко-екологічний ефект природоохоронних інвестицій та строку окупності екологічних проектів; вживати нові методи пошуку джерел фінансування екологічної сфери.</li> </ul>
навички	
<p><b>4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять) (методи навчання, форми проведення навчальних занять (лекція, семінар, тренінг, практична робота, лабораторна робота, тематична дискусія, дебати, конференція, відеоконференція, вебінар, обговорення у форматі круглого столу, ділова гра, групове вирішення завдань, розв'язання ситуаційного завдання тощо))</b></p>	
<p><b>5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання (назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься навчання, назва дистанційного курсу (модуля), посилання (вебадреса))</b></p>	
<p>Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься таке навчання, посилання (вебадреса)</p>	
<p>Назва дистанційного курсу (модуля)</p>	
<p><b>6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю</b> (критеріїв оцінювання та їх питому вагу у підсумковій оцінці результатів навчання, які передбачають відвідування занять, проходження дистанційного навчання (у разі змішаної форми навчання), опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів);</p> <p>форму та періодичність поточного контролю (за потреби); форму підсумкового контролю (за потреби).</p>	

Критерії оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	Відвідування занять – Онлайн-курс <sup>3</sup> - Опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів (читання) – Підсумковий контроль – <b>підсумкове тестування</b>
Форма та періодичність поточного контролю	немає
Форма підсумкового контролю	Оцінювання результатів навчання за короткостроковою програмою підвищення кваліфікації здійснюється шляхом підсумкового контролю у формі, визначеній програмою. <b>підсумкове тестування</b>

## II. СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Загальна кількість годин / кредитів ЄКТС – 30 / 1,0

Назва теми	Кількість годин / кредитів ЄКТС – 30 / 1,0				
	загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
<b>Модуль 1. Етичний вимір професіоналізації публічного управління</b>					
<b>Тема 1 (лекція- дискусія)</b> Європейські стандарти демократичного урядування. Зарубіжний досвід організації державної служби	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Тема 2 (лекція- дискусія)</b> Культура громадянськості та громадянські чесноти державних службовців	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Тема 3 (інтерактивний семінар)</b> Сучасні технології побудови позитивного іміджу органів публічного управління	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Модуль 2. Особистісний вимір професіоналізації публічного управління</b>					
<b>Тема 4 (лекція- дискусія)</b> Самоменеджмент і тайм-менеджмент в організації роботи державного управління.	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03

<b>Тема 5 (лекція- дискусія)</b> Лідерство та командування	<b>3 / 0,1</b>	2 / 0,07			1 / 0,03
<b>Тема 6 (інтерактивний семінар)</b> Профілактика стресу та синдрому професійного вигорання	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Модуль 3. Інноваційні технології в публічному управлінні</b>					
<b>Тема 7 (лекція- дискусія)</b> Електронне урядування	<b>3 / 0,1</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Тема 8 (лекція- дискусія)</b> Ефективна комунікація та взаємодія	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Тема 9 (інтерактивний семінар)</b> Технології прийняття ефективних управлінських рішень	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Модуль 4. Екологізація публічного управління</b>					
<b>Тема 10 (лекція- дискусія)</b> Екологізація публічного управління	<b>2 / 0,07</b>	1 / 0,03			1 / 0,03
<b>Проведення підсумкового тестування</b>					
<b>Підсумкове тестування</b>	<b>2 / 0,07</b>	<b>2 / 0,07</b>			
<b>Всього</b>	<b>30 / 1,0</b>	<b>20 / 0,67</b>			<b>10 / 0,33</b>

### III. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОГО МАТЕРІАЛУ

#### **Модуль 1. Етичний вимір професіоналізації державного управління.**

**Тема 1. Європейські стандарти демократичного урядування.** Сутність демократичного урядування, оновлена модель державного менеджменту. Принципи і критерії демократичного урядування. Концептуальні та інструментальні засоби реалізації принципів демократичного урядування. Правовий статус показників SIGMA, які використовуються для оцінки, розробки та координації політики у сфері державного управління. Зарубіжний досвід організації державної служби. Зарубіжні моделі організації державної (публічної служби).

**Тема 2. Культура громадянськості та громадянські чесноти державних службовців.** Поняття громадянського суспільства. Функції громадянського суспільства. Межі демократії. Культура громадянськості: поняття, особливості прояву. Особистість державного службовця: професійно-етичний вимір.

Громадянські чесноти державного службовця. Професіоналізм: професійна відповідальність, професійна честь і професійна гідність державних службовців.

**Тема 3. Сучасні технології побудови позитивного іміджу органів державного управління.** Концептуальні підходи до розуміння іміджу органів державної влади. Структура іміджу органу державного управління. Алгоритм формування іміджу. Соціально-психологічні особливості формування іміджу. Когнітивні та комунікативні закономірності процесу створення іміджу. Інструментарій іміджеології: позиціонування, маніпулювання, міфологізація, емоціоналізація, вербалізація, деталізація, акцентування інформації, архаїзація, дистанціонування, метафоризація, дослідження громадської думки. Імідж державного управлінця / службовця як складова іміджу державної установи. Технології формування іміджу державної установи. Формування кредиту довіри до представника державної установи.

**Модуль 2. Особистісний вимір професіоналізації державного управління.**

**Тема 4. Самоменеджмент і тайм-менеджмент в організації роботи державного управлінця.** Концепції самоменеджменту. Визначення ціннісних орієнтирів особистості. Життєва позиція особистості: активна, проактивна, пасивна. Ключові принципи визначення особистісних цілей. Загальні обмеження при виборі цілей. SMART-технологія постановки цілей (за Д. Доурденом). Саморозвиток особистості. Планування кар'єри. Методи нормування управлінської діяльності. Робота за пріоритетами. Принцип Парето. Встановлення пріоритетів за допомогою аналізу А Б В. Тайм-менеджмент - мистецтво планування власного часу та управління ним. Закон часу, як стратегічного ресурсу. Стратегії управління часом. Основні підходи до управління часом. Тайм-менеджмент із застосуванням програми Outlook. Аналіз витрат часу в програмі Excel.

**Тема 5. Лідерство та командоутворення.** Поняття лідерства. Типи лідерства. Формальне і неформальне лідерство. Розвиток лідерського потенціалу. Лідерські здібності. Генетична обумовленість та роль соціальних факторів лідерства. Емоційний інтелект та лідерство. Харизма лідера. Зв'язок лідерства з інтелектуальними здібностями людини. Система стимулювання розвитку лідерів державної установи. Основні принципи команди: цілеспрямованість, згуртованість, відповідальність. Етапи формування команди. Прийняття рішення про лідерство в команді. Підбір членів команди. Ефективна команда: Team Development і Team Building.

**Тема 6. Профілактика стресу та синдрому професійного вигорання.** Поняття стресу, види стресу, шкала стресогенів. Типи службових та позаслужбових стресів. Стадії розвитку стресу. Поняття професійного вигорання, симптоми. Поняття емоційного вигорання і його фази. Методи діагностики професійного вигорання. Профілактика та методи подолання професійного вигорання: індивідуальні та групові програми.

## **Модуль 7. Інноваційні технології в управлінні.**

**Тема 7. Електронне урядування.** Сутнісні особливості електронного урядування. Моделі електронного урядування. Державна політика розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування. Концепція порталних технологій в електронному урядуванні. Визначення механізмів реалізації електронної демократії та надання електронних державних послуг. Аналіз нормативно-правової бази впровадження електронного уряду в Україні. Етапи розвитку веб-сайтів органів державної влади та критерії їх оцінки. Веб-портал органів виконавчої влади. Електронний документообіг як основа діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Підходи до організації документообігу в державному управлінні. Модель надання державних послуг громадянам електронними каналами.

**Тема 8. Ефективна комунікація та взаємодія.** Поняття комунікації, її структура, канали, особливості. Комунікація як процес: продукування, мультиплікація, розповсюдження, прийом, розпізнавання, використання інформації. Комунікативні навички та техніки (фази контакту: встановлення, підтримка, поглиблення, завершення). Побудова паритетної взаємодії. Вплив стереотипів на формування комунікативного процесу. Специфіка масової комунікації. Вербальні та невербальні комунікації. Техніки контролю інтерв'ю. Розуміння журналістських технік. Антикризові комунікації.

**Тема 9. Технології прийняття ефективних управлінських рішень.** Загальні поняття про управлінське рішення. Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень. Управлінське рішення в циклі управління. Етапи прийняття рішень. Розробка та вибір альтернативного рішення. Дерево рішень: сутність та особливості застосування. Групові методи прийняття рішень: властивості групи та негативні ефекти прийняття рішень у групі. Метод мозкового штурму (колективної генерації ідей). Модифікації «мозкового штурму». Метод Делфі: сутність, етапи, переваги та недоліки. Інші методи прийняття рішень: японська (кільцева) система прийняття рішень, метод дискусії, морфологічний метод і метод аналізу кола проблем, метод аналогій, синектика, морфологічний аналіз, випадковий імпульс, метод модерацій.

## **Модуль 10. Екологізація державного управління .**

Поняття «екологізація». Екологічна експансія. Екологізація розвитку суспільства. Фундаментальні та прикладні концепції екологізації. Екологізоване управління, його напрямки. Екологічна політика держави. Екологізація державного управління регіонами. Умови екологізації сучасного державного управління: глобальні, державні, регіональні та локальні. Тенденції екологізації державного управління. Проблеми і перешкоди екологічного державного управління в Україні. Міжнародні чинники екологізації державного управління.



#### IV. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ

Контроль успішності засвоєння слухачами навчального матеріалу може здійснюватися шляхом опитування й оцінювання знань слухачів, оцінювання виконання студентами самостійної роботи та індивідуальних завдань, проведення і перевірки письмових контрольних робіт, тестування або в ході індивідуальних співбесід.

#### V. ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ

##### *Міжнародні документи, ратифіковані Законами України*

1. Кримінальна конвенція про боротьбу з корупцією (ETS 173): Міжнародний документ Ради Європи, підписаний у Страсбурзі 27.01.1999 (Конвенцію ратифіковано із заявою Законом № 252-V від 18.10.2006 // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2006. – № 50. – ст. 497). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/994\\_101](http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/994_101).

2. Цивільна конвенція про боротьбу з корупцією: Міжнародний документ Ради Європи, підписаний у Страсбурзі 04.11.1999 (Конвенцію ратифіковано із заявою Законом № 2476-IV від 16.03.2005 // Відомості10 Верховної Ради України (ВВР). – 2005. – № 16. – ст. 266). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/994\\_102](http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/994_102).

3. Додатковий протокол до Кримінальної конвенції про боротьбу з корупцією (ETS 191): Міжнародний документ Ради Європи, підписаний у Страсбурзі 15.05.2003 (Протокол ратифіковано Законом № 253-V від 18.10.2006 // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2006. – № 50. – ст. 408). – Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/994\\_172](http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/994_172).

4. Конвенція Організації Об'єднаних Націй проти корупції: Міжнародний документ, прийнятий на 58 сесії Генеральної Асамблеї ООН у жовтні 2003 року (Конвенцію ратифіковано із заявою Законом № 251-V від 18.10.2006 // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2006. – №50. – ст. 496). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/995\\_c16](http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/995_c16).

##### *Кодекси України*

5. Кодекс законів про працю України (затверджений Законом № 322-VIII від 10.12.71, ст. 375 // Відомості Верховної Ради УРСР. – 2000. – Додаток до № 50 від 17.12.2000. – ст. 37). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/322-08>.

6. Кодекс України про адміністративні правопорушення: (Прийнято Верховною Радою Української Соціалістичної Республіки 7 грудня 1984 року № 8073-X) // Відомості Верховної Ради УРСР. – 1984. – № 51 від 18.12.1984, ст. 1122. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/80731-10>.

7. Кримінальний кодекс України: (Прийнято Верховною Радою України 5 квітня 2001 року № 2341-III) // Відомості Верховної Ради України. – 2001. – № 25 від 29.06.2001. – ст. 131). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2341-14>.

8. Кримінальний процесуальний кодекс України від 13.04.2012 № 4651-VI Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 2013. – № 9–10, № 11–12, № 13, ст. 88. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4651-17>.

### *Закони України*

9. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР– [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

10. Закон України «Про національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів» від 10.10.2015 року № 772-VIII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/772-19>

11. Закон України «Про засади державної антикорупційної політики в Україні (антикорупційна стратегія) на 2014-2017 роки» №1699-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1699-18>

12. Закон України «Про забезпечення безпеки осіб, які беруть участь у кримінальному судочинстві» від 23.12.1993 № 3782-XII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3782-12>.

13. Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» від 07.06.2001 № 2493-III. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>.

14. Закон України «Про статус депутатів місцевих рад» від 11.07.2002 № 93-IV. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/93-15>. 11

15. Закон України «Про визнання такими, що втратили чинність, деяких законів України щодо запобігання та протидії корупції» від 21.12.2010 № 2808-VI. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2808-17>.

16. Закон України «Про засади запобігання і протидії корупції» від 07.04.2011 №3206-VI. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3206-17>.

17. Закон України «Про Національне антикорупційне бюро» від 14.10.2014. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show>.

18. Закон України «Про засади державної антикорупційної політики в Україні (Антикорупційна стратегія) на 2014 - 2017 роки» від 14.10.2014. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show>.

19. Закон України «Щодо запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму

- та розповсюдження зброї масового знищення» від 14.10.2014. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show>.
20. Закон України «Про запобігання корупції» від 14.10.2014. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/>.
21. Закон України «Про судоустрій і статус суддів» від 02.06.2016 № 1402-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1402-19>
22. Закон України «Про Вищий антикорупційний суд» від 07.06.2018 № 2447-VII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/card/2447-19>
23. Закон України «Щодо визначення кінцевих вигодоодержувачів юридичних осіб та публічних діячів» від 14.10.2014. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show>.
24. Закон України «Про державну службу» від 10.12.2015 № 4889-VIII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19>.
25. Закон України «Про правила етичної поведінки» від 17.05.2012 № 4722- VI. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4722-17>.
26. Закон України “Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо приведення національного законодавства у відповідність із стандартами Кримінальної конвенції про боротьбу з корупцією” від 18.04.2013 №221-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/221-18>.
27. Закон України “Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо приведення національного законодавства у відповідність із стандартами Кримінальної конвенції про боротьбу з корупцією” від 18.04.2013 №221-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/221-18>.
28. Закон України “Про внесення змін до Кримінального та Кримінального процесуального кодексів України стосовно виконання Плану дій щодо лібералізації Європейським Союзом візового режиму для України” від 18.04.2013 №222-VII. – (Набрання чинності 15.12.2013) – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/222-18>. 12
29. Закон України “Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо виконання Плану дій щодо лібералізації Європейським Союзом візового режиму для України стосовно відповідальності юридичних осіб” від 23.05.2013 № 314-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/314-18>.

#### *Укази Президента України*

30. Про утворення Національного антикорупційного комітету: Указ Президента України від 26.02.2010 № 275/2010. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/275/2010>.

31. Питання управління державною службою в Україні: Указ Президента України від 18.07.2011 № 769/2011. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/769/2011>.

32. Про Порядок організації проведення спеціальної перевірки відомостей щодо осіб, які претендують на зайняття посад, пов'язаних із виконанням функцій держави або місцевого самоврядування: Указ Президента України від 25.01.2012 № 33/2012. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/33/2012>.

### *Постанови Кабінету Міністрів України*

1. Про затвердження Державної програми щодо реалізації засад державної антикорупційної політики в Україні (Антикорупційної стратегії) на 2015-2017 роки: постанова Кабінету Міністрів України від від 29 квітня 2015 р. № 265. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/265-2015-%D0%BF>

2. Питання запобігання та виявлення корупції в органах виконавчої влади: постанова Кабінету Міністрів України від 08.12.2009 № 1422. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1422-2009-п>.

3. Про затвердження Порядку підготовки та оприлюднення звіту про результати проведення заходів щодо запобігання і протидії корупції: постанова Кабінету Міністрів України від 20.10.2011 № 1094. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1094-2011-п>.

4. Про затвердження Порядку зберігання документів і використання відомостей, зазначених у декларації про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, та відомостей щодо відкриття валютного рахунка в установі банку-нерезидента: постанова Кабінету Міністрів України від 11.01.2012 № 16. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/16-2012-п>.

5. Про затвердження Порядку проведення службового розслідування: постанова Кабінету Міністрів України від 25.07.2012 № 666. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/666-2012-п>. 14

6. Про підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування з питань запобігання і протидії проявам корупції на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування: розпорядження Кабінету Міністрів України від 06.07.2011 № 642-р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/642-2011-п>.

## ІНТЕРНЕТ-РЕСУРСИ

### *Сайти органів державної влади України*

1. [www.president.gov.ua](http://www.president.gov.ua) Офіційне інтернет-представництво Президента України
2. <http://portal.rada.gov.ua/> Офіційний веб-сайт Верховної Ради України
3. [www.kmu.gov.ua/](http://www.kmu.gov.ua/) Урядовий портал (Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України)
4. <http://www.nads.gov.ua/> Офіційний веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби
5. <https://minjust.gov.ua/ua> Офіційний сайт Міністерства юстиції України
6. [court.gov.ua/dsa/](http://court.gov.ua/dsa/) Офіційний веб-портал Державної судової адміністрації України
7. [www.ccu.gov.ua/](http://www.ccu.gov.ua/) [www.ccu.gov.ua/](http://www.ccu.gov.ua/) Офіційний веб-сайт Конституційного Суду України
8. <http://www.scourt.gov.ua/> Інформаційний сервер Верховного Суду України
9. <http://www.vasu.gov.ua/> Офіційний веб-сайт Вищого адміністративного суду України
10. [www.arbitr.gov.ua/](http://www.arbitr.gov.ua/) Офіційний сайт Вищого господарського суду України
11. [www.rainbow.gov.ua](http://www.rainbow.gov.ua) Сайт Ради національної безпеки і оборони України
12. <http://www.gp.gov.ua/> Офіційний інтернет-портал Генеральної прокуратури України
13. [www.mvs.gov.ua](http://www.mvs.gov.ua) Офіційний веб-сайт Міністерства внутрішніх справ України
14. [www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index](http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index) Офіційний веб-сайт Державної аудиторської служби України
15. [sfs.gov.ua/](http://sfs.gov.ua/) Офіційний сайт Державної фіскальної служби України
16. [www.sdfm.gov.ua/](http://www.sdfm.gov.ua/) Офіційний веб-сайт Державної служби фінансового моніторингу
17. [www.ac-rada.gov.ua/](http://www.ac-rada.gov.ua/) Офіційний сайт Рахункової палати України
18. [www.ssu.gov.ua/](http://www.ssu.gov.ua/) Офіційний веб-сайт Служби безпеки України
19. [www.mil.gov.ua/](http://www.mil.gov.ua/) Офіційний веб-сайт Міністерства оборони України
20. [www.vet.gov.ua/](http://www.vet.gov.ua/) Державна ветеринарна та фітосанітарна служба
21. [www.crimecor.rada.gov.ua](http://www.crimecor.rada.gov.ua) Комітет з питань боротьби з організованою злочинністю і корупцією

### *Правові інформаційні ресурси Інтернет*

22. [www.zakon1.rada.gov.ua](http://www.zakon1.rada.gov.ua) Законодавство України
23. [www.nau.ua](http://www.nau.ua) Професійна юридична система Мега-НАУ
24. [www.ligazakon.ua](http://www.ligazakon.ua) Портал ЛІГА:ЗАКОН
25. [www.reyestr.court.gov.ua](http://www.reyestr.court.gov.ua) Єдиний державний реєстр судових рішень

26. [www.irc.gov.ua](http://www.irc.gov.ua) Державне підприємство «Інформаційно-ресурсний центр»
27. [www.center.gov.ua](http://www.center.gov.ua) Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського союзу
28. [www.nplu.org](http://www.nplu.org) Національна парламентська бібліотека України  
Інтернет-ресурси міжнародних організацій щодо запобігання і протидії корупції
29. [www.coe.kiev.ua](http://www.coe.kiev.ua) Офіс Ради Європи в Україні
30. [www.transparency.org](http://www.transparency.org) Transparency International the global coalition against corruption
31. [www.coe.int/t/dghl/monitoring/greco/default\\_en.asp](http://www.coe.int/t/dghl/monitoring/greco/default_en.asp) Група держав Ради Європи проти корупції (GRECO)
32. [www.un.org.ua/ua/](http://www.un.org.ua/ua/) Представництво ООН в Україні
33. [www.un.org](http://www.un.org) Офіційний веб-сайт ООН
34. [www.pdp.org.ua](http://www.pdp.org.ua) Програма сприяння Парламенту. Програма розвитку законотворчої політики Anti-Corruption Network for Eastern Europe and Central Asia
35. [www.business-anti-corruption.ru](http://www.business-anti-corruption.ru) Антикоруційний діловий портал
36. [www.khpg.org](http://www.khpg.org) Права Людини в Україні. Інформаційний портал Харківської правозахисної групи
37. [stop-corruption.com/](http://stop-corruption.com/) Stop-Corruption: Всеукраїнська громадська організація «Комітет по боротьбі з корупцією в органах державної влади, правоохоронних органах, прокуратурі та судах»
38. [www.acrc.org.ua](http://www.acrc.org.ua) Антикоруційний портал
39. [www.ti-ukraine.org/](http://www.ti-ukraine.org/) Громадська організація «Трансперенсі Інтернешнл Україна»
40. [www.irf.ua](http://www.irf.ua) Міжнародний фонд «Відродження»
41. [www.csi.org.ua](http://www.csi.org.ua) Інститут громадянського суспільства
42. [www.transparentukraine.org](http://www.transparentukraine.org) Антикоруційна Рада України «ПРОЗОРА УКРАЇНА»
43. [www.nashigroshi.org](http://www.nashigroshi.org) Портал «НАШІ ГРОШІ»
44. [umdpl.info](http://umdpl.info) Асоціація українських моніторів дотримання прав людини в діяльності правоохоронних органів
45. [www.kpk.org.ua](http://www.kpk.org.ua) Комітет протидії корупції та організований злочинності
46. [www.antycorupcia.at.ua](http://www.antycorupcia.at.ua) Громадська організація «Спілка безпеки управління «Антикорупція»
47. [www.toro.org.ua](http://www.toro.org.ua) Електронний робочий стіл громадського експерта
48. [www.integrity.pp.ua](http://www.integrity.pp.ua) Громадське партнерство «За добросовісні державні закупівлі»
49. [www.studrespublika.com](http://www.studrespublika.com) ПРОЕКТ «Антикорупційний молодіжний театр»
50. [www.univd.edu.ua](http://www.univd.edu.ua) Протидія економічній злочинності і корупції. Ресурс сумісного проекту Національного університету внутрішніх справ і Чикаго-Кент коледжу права Іллінойського технологічного інституту

51. [www.nkkspk.com.ua/](http://www.nkkspk.com.ua/) Національний координаційний комітет сприяння протидії корупції
52. [www.vsk.kiev.ua](http://www.vsk.kiev.ua) Всеукраїнська громадська організація «Всеукраїнська спеціальна колегія з питань боротьби з корупцією та організованою злочинністю»
53. [www.anticorruption.com.ua/](http://www.anticorruption.com.ua/) Громадська організація Всеукраїнський Центр протидії корупції та сприяння правоохоронним органам «Антикорупційна ініціатива»
54. [www.uspishnaukraina.com.ua](http://www.uspishnaukraina.com.ua) Всеукраїнське громадське об'єднання «Успішна Україна»

**Розглянуто та затверджено:**

**Протокол засідання кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності від 27.08.2021 р. № 1**