

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Факультет комп'ютерних наук,
управління та адміністрування
Кафедра публічного управління та
менеджменту природоохоронної
діяльності

Кваліфікаційна робота бакалавра

на тему:

Оцінка впровадження екологічного менеджменту на підприємстві

Виконав студент групи У- 41
спеціальності 073 «Менеджмент»
Шейхов Рауф Рашат огли

Керівник канд.екон.наук, ст.викл.
Козловцева Валентина Анатоліївна

Рецензент канд. юрид. наук, доц.
Швидченко Ірина Георгіївна

Одеса 2021

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Комп'ютерних наук, управління та адміністрування
Кафедра Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності
Рівень вищої освіти бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
(шифр і назва)
Освітня програма Менеджмент
(назва)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри _____

Павленко О.П.

“ 19 ” квітня 2021 року

З А В Д А Н Н Я
НА БАКАЛАВРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Шейхову Рауфу Рашату огли

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи: «Оцінка впровадження екологічного менеджменту на підприємстві»

Керівник роботи: Козловцева Валентина Анатоліївна, к.е.н., ст.викл. КМПД

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від “ _____ ” квітня 2021 року № _____ С

2. Строк подання студентом роботи: _____ червня 2021 року

3. Вихідні дані до роботи: матеріали наукових та періодичних видань, статті фахових збірників наукових робіт, матеріали сайтів мережі Інтернет, практичний досвід вітчизняного бізнесу з питань розробки та реалізації аналізу факторів внутрішнього та зовнішнього середовища виробництва.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: _____

1) Теоретичні, методичні та організаційні питання, пов'язані з процесом формування малих підприємств і шляхом підвищення ефективності їх підтримки державою.

2) Використання додаткових можливостей запобігання розвитку надзвичайних екологічних ситуацій і аварій на підприємстві, які можуть привести до істотного забруднення навколишнього середовища і фінансових втрат.

3) Удосконалювати організацію екологічного менеджменту підприємства

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

1. Стратегічний аналіз компанії, показники основних чинників впливу середовища, сформування стратегії компанії, факторів впливу.

2. Аналіз внутрішнього середовища компанії, досліджування матеріально-технічними, оборотними і трудовими ресурсами.

3.Високий рівень конкурентоспроможності в порівнянні зі своїми прямими конкурентами.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		Завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 19 квітня 2021 року**КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН**

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Термін виконання етапів роботи	Оцінка виконання етапу	
			у %	за 4-х бальною шкалою
1.	Робота з літературними джерелами	19.04-24.04.21	<u>74</u>	<u>добре</u>
2.	Робота над розділом 1 «Теоретичні аспекти екологічного менеджменту на підприємстві»	25.04-07.05.21	74	добре
3.	Робота над розділом 2 «Дослідження екологічної політики ТОВ «Герметика»	08.05-19.05.21	74	добре
4.	Рубіжна атестація	11.05-15.05.21	74	добре
5.	Робота над розділом 3 «Удосконалення організації екологічного менеджменту ТОВ «Герметика»	20.05-03.06.21	74	добре
6.	Оформлення роботи	04.06-06.06.21	74	добре
7.	Здача роботи на кафедру (п.4.1)	07.06.21	74	добре
8.	Перевірка на плагіат			
	<u>Інтегральна оцінка виконання етапів календарного плану (як середня по етапам)</u>		<u>74</u>	<u>добре</u>

Студент _____ Шейхов Р.Р огли
 (підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ Козловцева В.А.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА	
ПІДПРИЄМСТВІ	Error! Bookmark not defined.
1.1 Екологічні основи сталого розвитку	Error! Bookmark not defined.
1.2 Основні сучасні екологічні проблеми.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Основи організації та впровадження екологічного менеджменту на підприємстві	Error! Bookmark not defined.
2 ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ТОВ «ГЕРМЕТИКА»	Error!
Bookmark not defined.	
2.1 Коротка характеристика діяльності підприємства	Error! Bookmark not defined.
2.2 Аналіз організаційного і виробничого управління підприємством.....	Error!
Bookmark not defined.	
2.3 Аналіз організації екологічного менеджменту на підприємстві	Error!
Bookmark not defined.	
3 УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
ТОВ «ГЕРМЕТИКА»	Error! Bookmark not defined.
3.1 Удосконалення екологічної політики підприємства ...	Error! Bookmark not defined.
defined.	
3.2 Впровадження нових аспектів екологічного менеджменту в діяльність підприємства	Error! Bookmark not defined.
ВИСНОВОК	8
СПИСОК ВИКОРАСТОННОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	Error! Bookmark not defined.

ВСТУП

Існуюча екологічна ситуація і тенденції її зміни багато в чому визначаються промисловим виробництвом і господарською діяльністю в цілому. Незважаючи на окремі успіхи і досягнення, загальна картина тут продовжує погіршуватися, що веде до подальшого розвитку екологічної кризи в світі. Основна причина такого становища полягає в низькій ефективності використовуваних механізмів екологічного контролю і управління на промисловому виробництві, переважно заснованих на жорстких адміністративних методах і примусі.

Екологічний менеджмент – це система екологічно орієнтованого управління сучасним виробництвом.

Переваги впровадження системи екологічного менеджменту це:

- систематичне зниження виробничих і експлуатаційних витрат, більш раціональне використання сировини, енергії та інших видів ресурсів, зменшення витрат, пов'язаних з впливом підприємства на навколишнє середовище;
- підвищення конкурентоспроможності підприємства на внутрішньому і зовнішньому ринках;
- наведені діяльності підприємства у відповідність до вимог природоохоронного законодавства;
- підвищення інвестиційної привабливості;
- створення більш сприятливого іміджу підприємства серед населення і громадськості;
- отримання додаткових можливостей бути визнаним на міжнародному рівні і на світових ринках;
- використання додаткових можливостей запобігання розвитку надзвичайних екологічних ситуацій і аварій на підприємстві, які

можуть привести до істотного забруднення навколишнього середовища і фінансових втрат.

Зниження негативного впливу на навколишнє середовище за рахунок більш ефективного менеджменту, мотивації.

Мета роботи вдосконалення організації екологічного менеджменту підприємства.

У зв'язку з поставленою метою необхідно вирішити ряд завдань:

- вивчити теоретичні аспекти екологічного менеджменту;
- дослідити екологічну політику підприємства;
- удосконалювати організацію екологічного менеджменту підприємства;
- розрахувати ефективність пропонованих заходів;

Об'єктом дослідження є ТОВ «Герметика».

ВИСНОВОК

ТОВ «Герметика» – це приватне підприємство, діє на основі приватної власності суб'єкта господарювання – юридичної особи. Основним видом діяльності є продаж і оренда автомобілів. Процес купівлі автомобіля має бути приємним і необтяжливим. Дотримуючись цього правила, на фірмі пропонується увесь комплекс послуг : від продажу автомобілів і запчастин, до обслуговування корпоративного автопарку. ТОВ "Герметика" пропонує найсучасніші засоби і технології, що гарантують граничний комфорт і високу якість послуг, що надаються. У автосалоні покупець зможе ознайомитися з представленими автомобілями Toyota, взяти участь в тест-драйве, отримати кваліфіковану допомогу, і просто відпочити від міської метушні, в атмосфері затишку і гостинності.

До послуг повний модельний ряд легкових і комерційних автомобілів Toyota, автомобілі з пробігом, а так само техніка спеціального призначення. Фахівці компанії нададуть повну інформацію про переваги кожної моделі, особливості, варіанти обробки салону автомобіля, про різноманітність додаткових опцій. Проконсультують з питань обслуговування, експлуатації і дообладнання авто, що зацікавило вас. Гнучкість і варіативна умов придбання автомобілів (попереднє замовлення, обмін старого автомобіля будь-якої марки на новий Toyota за системою trade-in, кредитування, лізинг), дозволяє задовольняти запити навіть найвимогливіших клієнтів.

У роботі проаналізовані усі необхідні показники для автосалону ТОВ "Герметика". У 2018 році в порівнянні з 2017 роком намітилася тенденція зростання усіх показників діяльності підприємства, що пов'язано з ефективною організацією діяльності підприємства, в 2019 році також спостерігається деяке збільшення результатів, за рахунок зростання виручки і від продажів.

Фінансовий стан ТОВ "Герметика" можна оцінити як мінімальна фінансова стійкість. Зниження грошових коштів в 2019 році сталося в основному за рахунок того, що було придбано значно кількість поза зворотними активами. ТОВ "Герметика" потрібне збільшення грошових коштів, скорочення запасів, дебіторської і кредиторської заборгованості. У звіті були розглянуті три найбільші проблеми: проблеми озонового екрану, так званих кислотних дощів і реальності антропогенної зміни клімату Землі. Також розглянута одна з глобальних проблем сучасності охорона природного довкілля і основні документи, що регламентують діяльність з довкілля охорони. ТОВ "Герметика" приділяється недостатня увага питанням охорони праці і довкілля.

Для вдосконалення організації екологічного менеджменту в ТОВ "Герметика" необхідно здійснити регламентацію економічної діяльності. Так необхідно розробити екологічну політику ТОВ "Герметика". У екологічній політиці підприємства необхідно визначити основні зобов'язання підприємства: Екологічна політика ТОВ "Герметика" приймається для:

- мінімізації негативної дії на довкілля;
- підвищення конкурентоспроможності компанії на ринку;
- залучення інвестицій і підвищення капіталізації компанії.

Для ефективного управління екологічною системою важливе виконання наступних умов : рішення, що приймаються, мають бути оптимальними; фактичні результати повинні співпадати з прогнозованими з урахуванням точності прийнятих рішень. Рішення задачі розробки систем екологічного управління з урахуванням вказаних вимог, у свою чергу, неможливе без повсюдного впровадження комплексних інформаційних систем, систем підтримки ухвалення рішень. Головний економічний ефект від застосування УСППР ухвалення оптимальних або близьких до них рішень на основі достовірної інформації. Важко спрогнозувати, коли буде прийнято таке рішення, але якщо це відбувається, то витрати на створення інформаційної системи виявляються незначними в порівнянні з вигодою від правильного

рішення. Не менший ефект дає підвищення контролю за термінами виконання робіт, своєчасністю представлення документів.

Отже, можна стверджувати, що екологічний менеджмент спрямований на мінімізацію витрат, зміцнення конкурентних позицій підприємства та отримання кредиту довіри у відносинах із усіма контактними аудиторіями; сприяє ефективному функціонуванню усієї еколого-економічної системи підприємства. Ряд цих та інших переваг підтверджують доцільність впровадження еко-менеджменту на підприємстві. Таким чином заходи, розроблені в процесі впровадження системи екологічного менеджменту, охоплює усі екологічно значущі сфери діяльності підприємств, їх реалізація дозволяє суттєво покращити екологічну ситуацію.

СПИСОК ВИКОРАСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Барков Д.И. Международные экологические стандарты качества продукции ISO 14000 и перспективы их внедрения в Украине [Электронный ресурс]. URL: http://www.erudition.ru/referat/printref/id.49971_1.html.
2. Барвинок В.А., Яницкая Т.С., Родина Т.Н., Клочков Ю.С. Методика формализованного описания процессов разработки системы качества // Проблемы машиностроения и автоматизации. 2005. №3. С. 29-33.
3. Белмане И., Далхаммар К. Системы экологического менеджмента: Практическое пособие по внедрению СЭМ в соответствии с требованиями международного Стандарта ИСО 14001. Лунд, 2002. 196 с.
4. Грищук О.К., Матейчик В.П. Екологічний менеджмент: навчальний посібник. К.: НТУ, 2010. 250 с.
5. Пазюк Ю.В. Интегрированные системы менеджмента предприятий. Партнер и конкуренты. 2004. № 11
6. Сутність, цілі, функції екологічного менеджменту на промислових підприємствах. URL: <http://www.novaecologia.org/voecos-130-2.html>
7. Трегобчук В. Ресурси – екологічна складова національної безпеки. Економіка України. 2004. № 2. С. 4-15.
8. Назаров М.Г. и др. Курс социально-экономической статистики: учебник. 3-е изд. М.: Финстатинформ, ЮНИТИ-ДА-НА, 2008.
9. Стрільчук Д. Механізми управління природоохоронною діяльністю в Україні. Науковий вісник Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2015. № 1. С. 125-130.
10. Екологія та охорона навколишнього природного середовища: навчальний посібник. URL: <http://www.info-library.com.ua/booksbook-158.html>

11. Даймана С.Ю. Системы экологического менеджмента для практиков. М.: Изд-во РХТУ им. Д.И. Менделеева, 2004. 248 с.
12. Реєстр підприємств України. URL: <https://www.ua-region.com.ua/23301619>