



Маріупольський
університет

«Публічне управління для сталого розвитку: виклики та перспективи на національному та місцевому рівнях»

Матеріали

V Міжнародної науково-практичної конференції

26 жовтня 2023 року
Київ, Преображенська, 6



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ В.І.
ВЕРНАДСЬКОГО
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ГО «ЦЕНТР АДАПТИВНОГО ЛІДЕРСТВА ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ»
WYŻSZA SZKOŁA EKONOMICZNO-HUMANISTYCZNA
РААТА GUGUSHVILI INSTITUTE OF ECONOMICS OF IVANE
JAVAKHISHVILI TBILISI STATE UNIVERSITY
EURÓPSKY INŠTITÚT ĎALŠIEHO VZDELÁVANIA

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:
ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ НА НАЦІОНАЛЬНОМУ ТА
МІСЦЕВОМУ РІВНЯХ**

матеріали
V Міжнародної науково-практичної конференції
26-27 жовтня 2023 р.

КИЇВ, 2023

Публічне управління для сталого розвитку: виклики та перспективи на національному та місцевому рівнях, V Міжнар. наук.-практ. конф., 26-27 жовтня 2023 р., м. Київ / за заг. ред. Трофименко М.В. – Київ: МДУ, 2023. – с.

Редакційна колегія:

Голова

- Микола ТРОФИМЕНКО, ректор МДУ, кандидат політичних наук, професор кафедри політології та міжнародних відносин;

Члени

редколегії:

- Олена БУЛАТОВА, доктор економічних наук, професор, перший проректор Маріупольського державного університету;

- Денис ТАРАСЕНКО, доктор економічних наук, професор, директор Науково-навчального інституту управління МДУ професор кафедри публічного управління та адміністрування, радник ректора МДУ;

- Анна ЧЕЧЕЛЬ, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Науково-навчального інституту управління МДУ;

- Олена БРАЖКО, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування ННІУ МДУ

- Євген ХЛОБИСТОВ, доктор економічних наук, професор, кафедра екології факультету природничих наук Національного університету «Києво-Могилянська академія»;

- Ежи ДЕЦ, канцлер Вищої Школи економіки та гуманітаристики, (Б'єльсько-Б'яла, Польща)

- Володимир ГОРНИК, доктор наук з державного управління, професор, директор навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського

- Рамаз АБЕСАДЗЕ, директор Інституту економіки Паати Гугушвілі Тбіліського державного університету ім. Іване Джавахішвілі, доктор економічних наук, професор, (Тбілісі, Грузія)

- Йозеф ЗАТЬКО, Президент Європейського інституту безперервної освіти (EIDV), Голова Асоціації піротехніків Словацької республіки, Засновник Східно-Європейської агенції розвитку (EEDA), доктор філософії, Почесний доктор, Почесний професор, LL.M, MBA, (Нове Замки, Словаччина)

- Олена ПАВЛЕНКО, доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності Одеського державного екологічного університету

- Любов ЖАРОВА, д.е.н., професор, проректор з міжнародних зв'язків Вищої Школи економіки та гуманітаристики, (Б'єльсько-Б'яла, Польща)

ПАРТНЕРИ КОНФЕРЕНЦІЇ:



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



Маріупольський
університет



НАДС

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«КИЄВО-МОГИЛЯНЬСЬКА АКАДЕМІЯ»



ТАВРІЙСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. І. ВЕРНАДСЬКОГО



EURÓPSKY INŠTITÚT DALŠIEHO VZDELÁVANIA
EUROPEAN INSTITUTE OF FURTHER EDUCATION



Wyższa Szkoła
Ekonomiczno-Humanistyczna



ПРЯМУЄМО
РАЗОМ

Конференцію проведено в рамках Проєкту "Відкритий освітній простір для студентів і громади" (EduSpace), що реалізується у межах Програми Європейського Союзу «Підтримка ЄС переміщеним вищим навчальним закладам на Сході України».

Ця публікація підготовлена за фінансової допомоги Європейського Союзу. Зміст цього документа є виключною відповідальністю Маріупольського державного університету і ні за яких обставин не може розглядатися як такий, що відображає позицію Європейського Союзу.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність за підбір і точність наведених фактів, цитат, статистичних даних, власних імен та інших відомостей.

ЗМІСТ

I. БЕЗПЕКА ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК УМОВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Sabriie S. SHRAMKO

RAISING A CULTURE OF BEHAVIOUR ON THE ROADS
IS A WAY TO REDUCE ROAD ACCIDENTS
WITH SERIOUS CONSEQUENCES 15

Валентина АБАЛМАСОВА

СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНА КОЛАБОРАЦІЯ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ВИРІШЕННЯ УРБООКОЛОГІЧНИХ ПРОБЛЕМ 17

Андрій ВОЛКОВ

МІЖНАРОДНА БЕЗПЕКА ЗАПОРУКА ГЛОБАЛЬНОГО
САМОЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ 20

Сергій КРАМСЬКИЙ

БЕЗПЕКА ЯК УМОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ З УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ
ПРОЄКТАМИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД 22

Оксана МАЛЬЦЕВА

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНИХ
УСТАНОВ: ПОШУК ЕФЕКТИВНИХ ШЛЯХІВ 25

Геннадій РЯБЦЕВ

ПРОЦЕДУРИ АНАЛІЗУ ПОЛІТИКИ: МЕТОДИКА
ДОСЛІДЖЕННЯ ОБМЕЖЕНЬ 27

Світлана СВІРКО, Тарас ВЛАСІЮК, Наталія КУСІК

БЮДЖЕТНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ:
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ 30

Денис ТАРАСЕНКО, Володимир ПАКЛІН

СТАЛІЙ РОЗВИТОК АГРАРНОГО СЕКТОРУ,
ЯК ЗАПОРУКА ДОБРОБУТУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ 34

Олег ТРИГУБЧАК
АНАЛІЗ СИСТЕМИ АДМІНІСТРУВАННЯ
ЕЛЕКТРОННИХ ПОСЛУГ В ДЕРЖАВНИХ
ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ 36

Світлана ШИШЛОВА
ШЛЯХИ МІНІМІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ
В ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ 38

II. ОСВІТА ТА НАУКА ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Ксенія ГЕРМАН
ЯВИЩЕ НЕОЛОГІЇ У НОВОГРЕЦЬКІЙ
ТА АНГЛІЙСЬКІЙ МОВАХ 41

Михайло ЄФІМОВ
РОЗБУДОВА НОВИХ ДЕРЖАВНИХ ТА
САМОВРЯДНИХ ІНСТИТУТІВ У
ПЕРШІ РОКИ НЕЗАЛЕЖНОСТІ (1991-1996) 42

Сергій КОВАЛЕНКО
СУЧАСНЕ ОСМИСЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ
ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ 44

Валентина ШКУРО
ІНКЛЮЗИВНІСТЬ ТА АРХІТЕКТУРНА ДОСТУПНІСТЬ,
ЯК КОМПОНЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД 47

Вікторія ЯРЕСЬКО
ФОРМУВАННЯ МОТИВАЦІЙНОЇ ГОТОВНОСТІ
ДО ШКОЛИ ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ 50

III. ПРАВОВІ ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УМОВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Галина БАРАБАШ
ХАРАКТЕРИСТИКА ПОВНОВАЖЕНЬ
ПАРЛАМЕНТСЬКИХ КОМІТЕТІВ У СФЕРІ ЗАКОНОТВОРЧОСТІ 52

Карина ІВАННІКОВА ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	54
Лариса КЛОЧКО ПОЛІТИЧНИЙ РЕЖИМ ТА ГРОМАДСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО: ОСОБЛИВОСТІ, СТАНОВЛЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ	56
Олена КОЛОБРОДОВА УПОВНОВАЖЕНИЙ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ З ПРАВ ЛЮДИНИ В СИСТЕМІ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	58
Олексій КУРНОСЕНКО МУНІЦИПАЛЬНІ ПРАВА ГРОМАДЯН ЯК ФУНДАМЕНТ GRASS-ROOT ДЕМОКРАТІЇ	61
Дмитро ЛУБІНЕЦЬ ПАРЛАМЕНТСЬКА ЕТИКА НАРОДНИХ ДЕПУТАТІВ В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УДОСКОНАЛЕННЯ	64
ІV. ПРАГМАТИЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В БІЗНЕСІ ТА ГРОМАДСЬКІЙ СФЕРІ	
Юлія БЕДІНА ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ ТА ФУНКЦІОНУВАННЯ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УКРАЇНІ	67
Людмила ВАСКОВСЬКА АКТИВІЗАЦІЯ ПРИВАТНОГО МЕДИЧНОГО СЕКТОРУ В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я КРАЇНИ	68
Анастасія ІСАЄВА, Марина ЗЕЛІНСЬКА МОЛОДЬ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: НОВІТНІ ПІДХОДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	70

Владислав КАЛІНІН ДО ПИТАННЯ ТРАНСНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ТРУДОРЕСУРСНОГО ПРОСТОРУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ РИНКУ ПРАЦІ	72
Володимир КАЛІНІН УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ЯК ІНСТРУМЕНТУ ПІДВИЩЕННЯ ІНІЦІАТИВНОСТІ ГРОМАДСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	75
Олег МИГОРЕНКО АНТИКОРУПЦІЙНА РОБОТА В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	78
Ганна РЯБОВА РОЗВИТОК ІНСТРУМЕНТІВ ДЕРЖАВНО- ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СФЕРІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ ТА СЕРВІСІВ	80
Анастасія ТРОФИМЕНКО АСОЦІАЦІЇ ПРОГРОМАДСЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПОСИЛЕННЯ ТРЕТЬОЇ МІСЦІ	82
Павло ЦИБУЛЬСЬКИЙ ЕТАПИ ЕВОЛЮЦІЇ ТА РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЗАЙНЯТОСТІ В УКРАЇНІ	86
V. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	
Liubov ZHAROVA SECURITY OF INTERNATIONAL RELATIONS FOR SUSTAINABLE POST-WAR RECOVERY OF UKRAINE	92
Ірина ЗГАРА АПК УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	96

Тарас МАМЧУР ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА РЕАЛІЯХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	98
Данило МЕТЕЛЬСЬКИЙ ПРОБЛЕМИ ВСТАНОВЛЕННЯ КОМУНІКАЦІЇ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ	101
Вікторія НАБОКОВА ВНУТРІШНЯ МІГРАЦІЯ НАСЕЛЕННЯ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ – ВИКЛИК ДЛЯ МІСЦЕВИХ ГРОМАД	104
Ірина ПЕТРИК ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРИНЦИПИ ЗЕЛЕНОЇ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	106
Дмитро РУБАН ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОЇ ДЕМОКРАТІЇ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	108
Володимир РЯБОВ РИНОК ПРАЦІ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ЩО БУДЕ ПІСЛЯ	111
Валентина ТОКАРЕВА ІНСТИТУАЛІЗАЦІЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ГРОМАД В УКРАЇНІ	113
Євген ХЛОБИСТОВ, Євгенія ШМІГЕЛЬСЬКА КРИМ: МОЖЛИВІ НАСЛІДКИ ДЛЯ ДОВКІЛЛЯ РУЙНАЦІЇ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ	115
Василь ЧИНЧИК УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОЮ ГРОМАДОЮ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ВІЙСЬКОВИХ АДМІНІСТРАЦІЙ	116

VI. РОЛЬ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ

Наталя БЕСЕДА ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	120
Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	122
Володимир ГОРНИК, Олександр ХАРЧЕНКО СТАЛІЙ РОЗВИТОК СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: РЕГІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТ	125
Марина ЗЕЛІНСЬКА, Микита АНГЕЛІН ОСНОВНІ ЗАСАДИ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	128
Тетяна КРАСЬКО ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО В УМОВАХ ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ	130
Вікторія МОДНІКОВА ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	132
Олена ПАВЛЕНКО, Андрій МАШИН ЕФЕКТИВНІСТЬ ОПЦІОННИХ ПРОГРАМ ДЛЯ ПРАЦІВНИКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТУ РЕТЕНЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	135
Богдан СВИСТУН ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	138

Антон СОРОКІН ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОФЕСІЙНИХ ТА ДІЛОВИХ ЯКОСТЕЙ СУЧАСНОГО КЕРІВНИКА ТА ЇХ ВІДПОВІДНОСТІ ЗМІНАМ У ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ	140
Мар'яна ТАРАСЕНКО МОТИВАЦІЯ МОЛОДІ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	142
Євген ХМАРУК ВИЯВЛЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ РЕЗЕРВІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ І ЯКОСТІ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	146
Юлія ХОЛОДНА СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ В РОБОТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	148
VII. СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ МОДЕРНІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІК	
Дар'я БОГДАНОВА РОЗВИТОК АДМІНІСТРАТИВНИХ ІНСТРУМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ	151
Олена ГРИВЦОВА СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО І ТУРИСТИЧНІ ПІДПРИЄМСТВА УКРАЇНИ	153
Анна ГУЗЕВА РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	155
Михайло ДРАГОМЕРЕЦЬКИЙ РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕФОРМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	157
Ярослав ЄМЧИЦЬКИЙ ПЕРСПЕКТИВИ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА У ДЕРЕВООБРОБНІЙ ГАЛУЗІ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ	160

Марина ЗЕЛІНСЬКА, Денис ГРЯЗНОВ СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО: ДОСВІД ПІДТРИМКИ НА ДЕРЖАВНОМУ РІВНІ В КРАЇНАХ ЄС ТА ВЕЛИКІЙ БРИТАНІЇ	162
Дмитро КОБЗАР СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СФЕРА ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	165
Віктор КОНОПКІН ВПЛИВ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА НА МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	167
Наталія СІЧКАР СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ МОДЕРНІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІК	169
Вікторія ТИЩЕНКО ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У КАДРОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	172
Сергій ХАЛАІМОВ СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ШЛЯХ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	174
Анастасія ХЛИСТОВА СОЦІАЛЬНІ ПІДПРИЄМСТВА: ПРИНЦИПИ ВИЗНАЧЕННЯ І НАЙПОШИРЕНІШІ МОДЕЛІ В УКРАЇНІ	176
Анна ЧЕЧЕЛЬ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В СТРАТЕГІЧНОМУ ПЛАНУВАННІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ В УКРАЇНІ	179
Ольга ЯКОВЕНКО ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ НА ШЛЯХУ	

ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ КРАЇНИ	181
VIII. СОЦІАЛЬНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД	
Milica VIENAŽINDIENĚ, Kateryna HORIUNOVA KEY PRINCIPLES OF TOURISM SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT	184
Олена БРАЖКО МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ ТА РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВІЙНИ	187
Наталія ВОРОБКО СОЦІАЛЬНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД УКРАЇНИ	190
Катерина ГУЛАКОВА ЛІДЕРСТВО В МУНІЦИПАЛЬНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ	193
Олександр ДЕМИДОВ ЧИННИКИ ВПЛИВУ НА СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНІВ	194
Владислав КОВБАСЮК ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ОРГАНАМИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ СЬОГОДНІ ТА ПІСЛЯ ВІЙНИ	197
Василь КОЗАК ЕЛЕМЕНТИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	201
Аліна НАДЕЖДЕНКО СТІЙКІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ЗА УМОВ ВІЙНИ	203
Олена ПАВЛЕНКО, Хоу БО СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ	

СТІЙКОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ	206
Альбіна РОЗМАРИНА, Андрій ПАВЛЕНКО ПІДВИЩЕННЯ ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	209
Катерина СИНИЦЯ ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	212
Євген ТАТАРЧУК ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД	214
Лідія УШУЛУ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ЛІКУВАЛЬНО-ПРОФІЛАКТИЧНОЇ УСТАНОВИ	217
Володимир ЮСИП ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ	219
ІХ. СТАЛИЙ ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК НА ШЛЯХУ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	
Оксана БОРОДІНА МОДЕЛЮВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПРОСТОРОВИХ УТВОРЕНЬ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ПОЛЬСЬКОГО ДОСВІДУ БЮДЖЕТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ	223
Лідія ГОРОШКОВА, Олександр МЕНЬШОВ ЛОГІСТИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ІНФРАСТРУКТУРНИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ	227
Наталія ОРЛОВА ЄВРОПЕЙСЬКА ІНТЕГРАЦІЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	228

Ганна РЕШЕТОВА РОЛЬ ДЕРЖАВИ У ВДОСКОНАЛЕННІ ТА СТИМУЛЮВАННІ СПІВРОБІТНИЦТВА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	230
Олена ТКАЧЕНКО ВИКОРИСТАННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ ДЛЯ РІШЕННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	234
Ігор ТОДОРОВ ГЕОПОЛІТИЧНА УМОВА СТАЛОГО НАЦІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	236
Євген ШВЕЦОВ ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ В УКРАЇНІ	238
Х. ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБАЛАНСОВАНОГО ЗРОСТАННЯ	
Анастасія ВОРОНЦОВА ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ТА АУДИТУ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	243
Людмила ЄСЛЮКОВА РОЗРОБКА ІННОВАЦІЙНИХ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ГРОМАД	246
Олена ЖУК ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД	248
Наталія МАЛИШ ДЕРЖАВНА ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА В УМОВАХ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	250

третин голосів держав, вето може бути скасовано, і резолюція стане обов'язковою для всіх країн;

- Африканський Союз, Латинська Америка, країни Тихого океану, Японія, Індія та ісламський світ повинні мати представництво в Радбезі ООН. Крім цього необхідно розширити доступ до роботи Радбезу для держав, що не є агресорами, і призупинити участь тих, хто порушує Статут ООН;

- необхідно створити превентивний механізм, який б дозволив швидко реагувати на загрози територіальній цілісності та суверенітету країн. Санкції проти агресора необхідно вводити не лише після початку військових дій, але й на початковому етапі.

Таким чином, сьогодні особливо актуальним стає питання про розширення числа постійних членів Ради Безпеки ООН, перегляд принципу вето та впровадження механізмів швидкої реакції на загрози міжнародній безпеці. Оскільки міжнародна безпека – це не просто відсутність загроз та конфліктів, але і створення умов для співпраці, розвитку та процвітання населення всього світу. Тільки через колективні зусилля та співпрацю можливо забезпечити мирний і стабільний світ для наступних поколінь.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Євросоюз на Генасамблеї ООН підтримає Україну й закликає до реформи Радбезу - Борпель. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-polytics/3762553-evrosouz-na-genasamblei-oon-pidtrimaє-ukrainu-ta-zaklice-do-reformi-radbezu-borrel.html> (дата звернення 19.09.2023).

2. Реформа ООН – це навряд, але поставити РФ на місце можна. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-ato/3764855-reforma-oon-ce-navrad-ale-postaviti-rf-na-misce-mozna.html> (дата звернення 25.09.2023).

3. Зеленський: Право вето в руках Росії загнало ООН у глухий кут. URL: https://lb.ua/society/2023/09/20/575753_zelenskiy_pravo_veto_rukah_rosii.html (дата звернення 10.10.2023).

УДК: 005.8:415.26

Сергій КРАМСЬКИЙ,
кандидат технічних наук, доцент,
Одеський державний екологічний університет, м. Одеса,
доцент кафедри публічного управління та
менеджменту природоохоронної діяльності

БЕЗПЕКА ЯК УМОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ З УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЄКТАМИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

Вступ. У теперішньому турбулентному оточенні - військовий стан в країні, тобто воєнний період різноманітні інноваційні теорії технологічних змін лише

мають концептуальні проблемні засади воєнного суспільства та сталого післявоєнного відродження і розвитку економіки.

Незважаючи на значний розвиток теорії управління логістичними проектами і програмами за останнє десятиліття, слід констатувати практичну достатню відсутність досліджень, присвячених саме проблемам управління проектами щодо проектної логістики у воєнний та повоєнний час [1, с.85]. Отже інноваційне управління природоохоронною діяльністю підприємств буде ефективним проектним чинником у період повоєнного відновлення економіки та сталого розвитку країни.

Мета. Для післявоєнного відновлення необхідно застосовувати ясну стратегію впровадження відповідних логістичних транспортних проектів, екологічних бізнес програм сталого розвитку адаптованих у тому числі, під час повномасштабної війни РФ проти України.

Результати дослідження. Сьогодні, теза щодо торгівлі сировинними товарами, має ряд військових ризик факторів і невизначеності, вантажі можуть декілька разів змінюватися, послідовно продаватися на протязі циклу їх перевезень на приклад інтермодальним або мультимодальним видом їх транспортування [2, с.280]. Успішність діяльності природоохоронних підприємств держави у воєнний період залежить від їх здатності оперативно реагувати на нові запити ринку логістичних послуг, розробляючи випуск конкурентоспроможної продукції товарів і логістичних послуг інфраструктурних підприємств [3, с.43].

Проектна логістика – гібрид сервісу із конкретного інвестиційного проекту, що включає у себе усі засоби доставки товарів, розробку транспортної концепції (консалтинг) і послуги стейкхолдерів за для сталого розвитку товарних ринків у повоєнний час [5, с.83].

Завдяки проектним трансферам стає можливим будівництво морських портів, аеропортів, заводів, терміналів, хабів та різноматнітних видів підприємств. У транспортних проектах продавець в середині проектного ланцюга виконує свої обов'язки щодо покупця, у здійсненні не відвантаження товару, а надання зі складу відвантаженого товару [6, с.69]. У теоретичній базі практично відсутні розробки, щодо специфіки правил перевезень згідно Інкотермс-2020 [4].

Логістичний інвестиційний проект розглядається, наприклад як: проект спорудження складу, терміналу та інших об'єктів логістичної інфраструктури; проектом з логістичним забезпеченням є проект морського, річкового порту, транспортного (вузла) хабу у аспектах конкурентоспроможності [7, с.35]. Таким чином, правила Інкотермс-2020 [8, с.31], якоюсь мірою можуть слугувати регулюючими механізмами сталого розвитку, щодо проектів і програм з товарного руху від продавця до покупця [13, с.30], але вони мають певні недоліки, а саме:

1. укладаються між двома сторонами логістичного проекту;
2. не враховують інтереси держави та стейкхолдерів проекту [9, с.523].;
3. перекладають певні функції на договір з проекту;
4. не охоплюють весь контент логістичного проекту [12, с.262].

Базисом цільового формування транспортних проєктів у галузі інфраструктурного комплексу економіки різнорідних за способом, об'єктами та інструментами (автомобільного, залізничного, морського, авіатранспортування, тощо) [10, с.57]. Інтеграційних проєктних механізмів є їх спільна єдина мета – прискорений розвиток товарних потоків та підвищення ефективності менеджменту даних організацій у повоєнний час [11, с.95]. Енвіронментальний проєкт має відповідати інвестиційній стратегії логістичного або інфраструктурного підприємства і бути максимально економіко-екологічно ефективними саме у повоєнний період [14, с.43].

Висновки. Слід зазначити, що логістика має елементи процесного підходу, який передбачає управління технологічними, комерційними та іншими процесами, що забезпечують досягнення цілей проєкту в послідовності етапів виконання робіт за логістичним проєктом, тому цей аспект стає найбільш актуальним для застосування проєктної логістики у повоєнний період.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Буркинський Б. В., Нікішина О. В., Тараканов М. Л. Інституціональні механізми регулювання розвитку логістики товарних ринків. Одеса: ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2022. 275с.

2. Danchuk V. D., Alkema V. G., Sevostianova A.V., Bakulich O. O. Wheel working system in a team: relationship between different personnel in a marine project. Financial and credit activities: problems of theory and practice. 4 (35), 2020. P.277-286. <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v4i35.222093>.

3. Нікольський В. В. Циклічно-генетична методологія управління проєктами організації системи інтермодального хабу в умовах невизначеності. Управління розвитком складних систем. Київ: КНУБА. 2020. 43. С.40-46.

4. Інкотермс-2020. URL: <https://incoterms2020.com.ua>

5. Kramskoy S. O. Method of assessment of professional competence of role for IT-company using fuzzy logic. Management of Development of Complex Systems, 2016. (28), 81 – 89.

6. Kramskiy S. O. Institutional support for formation of efficient logistic chains of commodity markets in external dimension. Innovations economics. Odessa: IMPEER of NASU, 2021. 4 (81). P. 65–75. [https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4\(81\).65-75](https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4(81).65-75).

7. Kramskiy S., Kolodinskyi S., & Zakharchenko O. Conceptual model for managing the phases of implementation of infrastructure projects and programmes in the post-war period. Scientific Bulletin of Mukachevo State University. Series “Economics”, 2023. 10(3), 33-40. doi: 10.52566/msu-econ3.2023.33.

8. Крамський С. О., Дарушин О. В., Захарченко О. В. Контент-аналіз логістичного проєкту міжнародного товароруку на прикладі інтермодальних перевезень. Управління розвитком складних систем. Київ: КНУБА. 2023. 3(55). С.28-35.

9. Zakharchenko O. V., Darushin A. V., Bileha O. V., Riepnova T. P. The Method of project team formation on the example of the ship's crew. Blue Eyes Intelligence Engineering and Sciences Publication' for the purpose of publication in the

“International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering” 2019. Vol. 8(10). 521–526.

10. Колодинський С. Б., Дубницький В. І. Інфраструктурна підтримка регіональних інноваційних процесів. Монографія. Одеса: «Екологія», 2021. 256 с.

11. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Селективне регулювання розвитку товарних ринків: теорія та практика. Одеса: НАН України, ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2023. 267с.

12. Boyko V., Rudnichenko N., Hrechukha Y., Shibaeva N. Concept implementation of decision support software for the risk management of complex technical system. Springer international publishing book en chapter N17.2017. 255-269. doi.org/10.1007/978-3-319-45991-2_17.

13. Крамський С. О., Захарченко О. В. Організаційна модель управління етапами реалізації програм інфраструктурних проєктів. Управління розвитком складних систем. Київ: КНУБА. 2022. 4 (52). С. 28–34.

14. Lysyuk V. M., Lozova T. P., Skopsov K. V. Regulation of the state economy in the post-war period on the basis of selective import substitution. Economic Innovations. Odesa: IMPEER of NASU, 2023. 25. 2(87). 39-48.

УДК 614.2:338.2

Оксана МАЛЬЦЕВА,

лікар-патологоанатом,

ДУ «Інститут гастроентерології» НАМН України, м. Дніпро

РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНИХ УСТАНОВ: ПОШУК ЕФЕКТИВНИХ ШЛЯХІВ

Серед різних аспектів діяльності закладів охорони здоров'я будь якого профілю важливе місце посідає ресурсне забезпечення та створення належних умов праці. Відомо, що результативність профілактичної та лікувально-діагностичної роботи лікарів та середнього медичного персоналу визначається не тільки рівнем їхньої компетентності, знань і умінь, ставленням до своїх функціональних обов'язків, а й рівнем матеріально-технічного забезпечення, технологічної оснащеності медичного закладу, в якому вони працюють, належними умовами праці. Отже, ресурсне, у т.ч. матеріально-технічне, технологічне, інформаційне забезпечення закладів охорони здоров'я є одним з визначальних критеріїв, який врешті-решт визначає якість медичних послуг.

Теоретичні та практичні аспекти підвищення ефективності управління забезпеченням діяльності медичних установ розглянуто у наукових працях багатьох вітчизняних та зарубіжних вчених, наприклад, у роботах: В.А. Грабовського, О.В. Дмитрука, В.М. Лехан, О.А. Мартинюка, Л.А. Мельника, Л.І. Федулової, З.В. Юринця, Т.М. Ямненка. Проте, ще недостатньо уваги приділено проблемам ефективного управління ресурсним забезпеченням закладів охорони здоров'я на мікрорівні, що базується на застосуванні економічних методів і потребують подальшого дослідження саме у цьому напрямі.