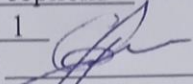
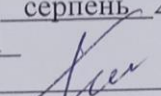


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеський державний екологічний університет

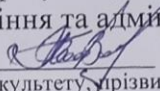
ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні групи забезпечення спеціальності
від « 28 » серпень 2023 року
протокол № 1
Голова групи  Павленко О.П.

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні групи забезпечення спеціальності
від « 28 » серпень 2023 року
протокол № 1
Голова групи  Головіна О.І.

УЗГОДЖЕНО

Декан факультету комп'ютерних наук,
управління та адміністрування
 Бучинська І.В.
(назва факультету, прізвище, ініціали)

СИЛЛАБУС

навчальної дисципліни

Регіональне управління та місцеве самоврядування

(назва навчальної дисципліни)

073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування»

(шифр та назва спеціальності)

Менеджмент організації і адміністрування

Публічне управління та адміністрування

(назва освітньої програми)

магістр

(рівень вищої освіти)

денна/заочна

(форма навчання)

2

(рік навчання)

3

(семестр навчання)

3,5/105 (073)

4/120 (281)

(кількість кредитів ЄКТС/годин)

залік

(форма контролю)

Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

(кафедра)

Одеса, 2023 р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеський державний екологічний університет

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні групи забезпечення
спеціальності
від « 28 » серпень 2023 року
протокол № 1
Голова групи _____ Павленко О.П.

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні групи забезпечення
спеціальності
від « 28 » серпень 2023 року
протокол № 1
Голова групи _____ Головіна О.І.

УЗГОДЖЕНО
Декан факультету комп'ютерних наук,
управління та адміністрування
_____ Бучинська І.В.
(назва факультету, прізвище, ініціали)

СИЛЛАБУС

навчальної дисципліни
Регіональне управління та місцеве самоврядування

(назва навчальної дисципліни)

073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування»

(шифр та назва спеціальності)

Менеджмент організації і адміністрування

Публічне управління та адміністрування

(назва освітньої програми)

магістр

(рівень вищої освіти)

денна/заочна

(форма навчання)

2

3

3,5/105 (073)

залік

4/120 (281)

(рік навчання)

(семестр навчання)

(кількість кредитів ЄКТС/годин)

(форма контролю)

Публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

(кафедра)

Одеса, 2023 р.

Автори: Розмарина А.Л., доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності ОДЕКУ, канд.екон.наук, доц.

(прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

(прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

Поточна редакція розглянута на засіданні кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності від «14» серпень 2023 року, протокол № 1.

Викладачі: Лекційні та практичні заняття (денна форма): Розмарина А.Л., доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності ОДЕКУ, канд. екон.наук., доц.

(вид навчального заняття: прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

Теоретичний і практичний модуль (заочна форма): Розмарина А.Л., доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності ОДЕКУ, канд. екон.наук., доц.

(вид навчального заняття: прізвище, ініціали, посада, науковий ступінь, вчена звання)

Перелік попередніх редакцій

Прізвища та ініціали авторів	Дата, № протоколу	Дата набуття чинності

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<p>Мета</p>	<p>Мета вивчення навчальної дисципліни - формування у студентів спеціальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі розуміння методології та практики механізму регіонального управління та місцевого самоврядування, його основних суб'єктів, об'єктів, функцій і принципів, методів і форм розвитку та регулювання.</p>
<p>Компетентність</p>	<p>073 «Менеджмент» Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>281 «Публічне управління та адміністрування» Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p>
<p>Результат навчання</p>	<p>073 «Менеджмент» Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>281 «Публічне управління та адміністрування» Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p>
<p>Базові знання</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Теоретико-методологічні засади формування загальнодержавної та регіональної політики. 2. Закономірності управління на державному та регіональному рівнях. 3. Законодавчі та нормативно-правові засади діяльності органів регіонального управління та місцевого самоврядування. 4. Зміст та особливості управлінської діяльності на регіональному рівні, функції органів регіонального управління та місцевого самоврядування. 5. Концептуальні засади реформування системи державного управління та місцевого самоврядування, напрями вдосконалення управління національним та регіональним розвитком.
<p>Базові вміння</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Аналізувати стан і тенденції розвитку системи регіонального управління та місцевого самоврядування. 2. Вміти реалізовувати управлінські рішення, розподіляти повноваження, вибирати і здійснювати ефективні форми

	<p>організації управління на державному та регіональному рівнях.</p> <p>3. Оцінювати закономірності та тенденції регіонального розвитку в умовах турбулентного середовища.</p> <p>4. Володіти вмінням оцінювати результати управлінської діяльності та розробляти оптимальні шляхи вирішення конкретних завдань управлінського характеру на регіональному рівні.</p> <p>5. Вміти дискутувати, аргументовано обстоювати свої думки та переконання, правильно оцінювати, вибирати та аналізувати інформацію з різних джерел, робити правильні та обґрунтовані висновки.</p>	
Базові навички	<p>1. Володіти навичками щодо розробки концептуальних засад реформування системи органів державної виконавчої влади та органів місцевого самоврядування в умовах турбулентності.</p> <p>2. Володіти навичками прогнозувати кризові ситуації на регіональному рівні управління.</p> <p>3. Володіти навичками розмежовувати стадії управлінської діяльності, класифікувати функції регіонального управління за встановленою системою критеріїв, застосовувати методи управлінського контролю.</p> <p>4. Володіти навичками визначати типи зв'язків між ланками структури системи організації виконавчої влади на державному та регіональному рівні управління.</p> <p>5. Володіти навичками розрахунку показників ефективності управлінської діяльності.</p>	
Пов'язані силлабуси	немає	
Попередня дисципліна	немає	
Наступна дисципліна	немає	
Кількість годин	Денна	Заочна
лекції:	14 год.	2 год.
практичні заняття:	28 год.	
лабораторні заняття: -		
семінарські заняття: -		
консультації:		8 год.
самостійна робота студентів:	63 год. (073)	95 год. (073)
	78 год. (281)	110 год. (281)

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Лекційні модулі

Код	Назва модуля та тем	Кількість годин			
		Денна форма		Заочна форма	
		аудиторні	СРС	аудиторні	СРС
			073/281		073/281
	Настановна лекція			2	
ЗМ-Л1	Теоретичні засади регіонального управління та місцевого самоврядування в Україні.				
	Тема 1. Теоретичні засади управління регіональним розвитком в Україні.	2	2/2		4/4
	Тема 2. Державна регіональна політика в умовах турбулентності.	2	2/2		2/4
	Тема 3. Інституційне забезпечення регіонального управління та місцевого самоврядування.	2	2/2		4/6
	Тема 4. Регіональні стратегії та маркетинг регіону.	1	1/2		4/6
	Тестова контрольна робота (ТКР1)		5		5
ЗМ-Л2	Ефективність державного управління та місцевого самоврядування.				
	Тема 5. Результативність і ефективність державного управління та місцевого самоврядування.	2	2/4		4/6
	Тема 6. Контролінг у системі управління регіоном.	2	1/2		4/4
	Тема 7. Фінансові ресурси регіону.	2	2/4		4/6
	Тема 8. Досвід зарубіжних країн з питань регіонального управління та місцевого самоврядування.	1	1/2		4/4
	Тестова контрольна робота (ТКР2)		5		5
	Підготовка до заліку		10		10
	Разом:	14	33/40	2	50/60

Консультації: Розмарина Альбіна Леонідівна, за розкладом пар академічних годин, ауд. 314 (НЛК№2); e-mail: rozmarinaal@gmail.com

2.1. Практичні модулі

Код	Назва модуля та тем	Кількість годин			
		Денна форма		Заочна форма	
		аудиторні	СРС	аудиторні	СРС
			073/281		073/281
ЗМ-П1	Теоретичні засади регіонального управління та місцевого самоврядування в Україні. Тема 1. Теоретичні засади управління регіональним розвитком в Україні. Тема 2. Державна регіональна політика в умовах турбулентності. Тема 3. Інституційне забезпечення регіонального управління. Тема 4. Регіональні стратегії та маркетинг регіону. Модульна контрольна робота (МКР1)	4	2/2		4/4
		4	2/2		4/6
		4	4/6		5/6
		2	2/4		4/4
			5		5
ЗМ-П2	Ефективність державного управління та місцевого самоврядування. Тема 5. Результативність і ефективність регіонального управління та місцевого самоврядування. Тема 6. Контролінг у системі управління регіоном. Тема 7. Фінансові ресурси регіону. Тема 8. Досвід зарубіжних країн з питань регіонального управління та місцевого самоврядування. Модульна контрольна робота (МКР2)	4	4/4		6/6
		4	2/4		4/4
		4	2/4		4/6
		2	2/2		4/4
			5		5
Разом:		28	30/38		45/50

Консультації: Розмарина Альбіна Леонідівна, за розкладом пар академічних годин, ауд. 314 (НЛК№2); e-mail: rozmarinaal@gmail.com

2.3. Самостійна робота студента та контрольні заходи

2.3.1 Денна форма

Код модуля	Завдання на СРС та контрольні заходи	Кількість годин 073/281	Строк проведення
ЗМ-Л1	• Підготовка до лекційних занять	7/8	1-7
	• Тестова контрольна робота (ТКР1) ("обов'язковий")	5	7
ЗМ-Л2	• Підготовка до лекційних занять	6/12	8-13
	• Тестова контрольна робота (ТКР2) ("обов'язковий")	5	13
ЗМ-П1	• Підготовка до практичних занять (УО)	10/14	2-11
	• Модульна контрольна робота (МКР1) ("обов'язковий")	5	
ЗМ-П2	• Підготовка до практичних занять (УО)	10/14	12-14
	• Модульна контрольна робота (МКР2) ("обов'язковий")	5	13-14
	Підготовка до заліку	10	15
Разом:		63/78	

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів.

Загальна сума балів, яку одержують студенти за всіма змістовними модулями дисципліни «Регіональне управління та місцеве самоврядування» становить **100 балів** (теоретична частина – **40 балів**, практична частина – **60 балів**), вона формує інтегральну оцінку поточного контролю студентів з цієї навчальної дисципліни та є підставою до допуску до іспиту.

1.Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-Л1, ЗМ-Л2.

До заходів поточного модульного контролю виконання самостійної роботи студентів з **теоретичної частини** дисципліни належить перевірка конспекту лекцій по темах дисципліни, які винесено на СРС (КТ), написання модульних тестових контрольних робіт (ТКР1, ТКР2).

Тестові контрольні роботи (ТКР1, ТКР2) з теоретичного модулю складаються з 15 тестових завдань та вважаються зарахованими, якщо надано як мінімум 9 правильних відповідей.

Максимальна сума балів, яку можна одержати за **теоретичною частиною** протягом навчального семестру становить **40 балів** (табл.1).

Таблиця 1 - Максимальна кількість балів по лекційним модулям

№ ЗМ	Максимальна кількість балів	
	ТКР	КТ
ЗМ-Л1	15	5
ЗМ-Л2	15	5
УСЬОГО:	40	

2.Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-П1, ЗМ-П2.

До заходів поточного модульного контролю виконання самостійної роботи студентів з практичної частини дисципліни «Регіональне управління та місцеве самоврядування» належить усне опитування (УО) під час практичних занять та модульні контрольні роботи (МКР1 і МКР2). Максимальна кількість балів, яку може одержати студент при виконанні **модулю практичних занять** протягом навчального семестру становить **60 балів** (табл.2).

Таблиця 2 - Максимальна кількість балів по практичним модулям

№ ЗМ	Максимальна кількість балів	
	МКР	УО
ЗМ-П1	20	10
ЗМ-П2	20	10
УСЬОГО:	60	

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів ЗМ-П1, ЗМ-П2 полягає в оцінюванні активності студента на практичних заняттях, правильності виконання завдань і повноті відповідей на запитання.

3. Поточний контроль роботи студента у вигляді отриманих балів заноситься в інтегральну відомість з навчальної дисципліни і сума балів, яку отримав студент за всіма змістовними модулями формують кількісну оцінку.

2.3.2. Заочна форма навчання

Код модуля	Завдання на СРС та контрольні заходи	Кількість годин 073/281	Строк проведення
ЗМ-Л1	<ul style="list-style-type: none"> Вивчення тем лекційного модуля (п. 2.1) Тестова контрольна робота (ТКР1) (“обов’язковий”) 	14/20 5	вересень-жовтень жовтень
ЗМ-Л2	<ul style="list-style-type: none"> Вивчення тем лекційного модуля (п. 2.1) Тестова контрольна робота (ТКР2) (“обов’язковий”) 	16/20 5	листопад листопад
ЗМ-П1	<ul style="list-style-type: none"> Виконання практичних завдань Модульна контрольна робота (МКР2) («обов’язковий») 	17/20 5	вересень-жовтень жовтень
ЗМ-П2	<ul style="list-style-type: none"> Виконання практичних завдань Модульна контрольна робота (МКР1) (“обов’язковий”) 	18/20 5	листопад листопад
	Підготовка до заліку	10	листопад грудень (за розкладом)
Разом:		95/110	

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів для ЗМ-Л1, ЗМ-Л2

Тестові контрольні роботи проводяться за допомогою системи е-навчання університету в особистому профілі електронного курсу «Регіональне управління та місцеве самоврядування» системи е-навчання (<http://dpt16s.odku.edu.ua/>) наприкінці жовтня (ЗМ-Л1) та наприкінці листопада (ЗМ-Л2) поточного навчального року і складаються з 15 тестових завдань кожна тестова робота, правильна відповідь на кожне завдання оцінюється в 1 бал. У разі відсутності на контрольному заході з поважних причин модульна тестова контрольна робота може бути виконана протягом семестру у строки, погоджені з викладачем. У разі незадовільної оцінки (менше 9 балів) або відсутності на контрольному заході з неповажних причин модульна тестова контрольна робота один раз може бути написана протягом семестру у строки, погоджені з викладачем, але максимальна кількість балів за цей контрольний захід становитиме 9.

Методика проведення та оцінювання контрольних заходів для ЗМ-П1, ЗМ-П2

Контроль виконання практичних робіт здійснюється за допомогою системи е-навчання університету у вересні-листопаді (виконання практичних питань і завдань) (МКР1 і МКР2) поточного навчального року і складається з оцінювання виконаних завдань, які надають студенти в особистому профілі електронного курсу «Регіональне управління та місцеве самоврядування» системи е-навчання (<http://dpt16s.odku.edu.ua/>) в зазначені у курсі терміни. Максимальна оцінка за виконання практичного змістовного модулю (ЗМ-П1 і ЗМ-П2) – 30 балів.

2.4. Методика проведення підсумкового семестрового контролю

1) Формою підсумкового контролю є залік, який відбувається за тестами оцінки знань базової компоненти дисципліни:

- для студентів денної форми навчання – на останньому тижні семестру;
- для студентів заочної форми навчання - за затвердженим розкладом (в період 1-20 червня поточного навчального року).

2) Студент вважається допущеним до заліку, якщо він виконав всі види робіт, передбачені силлабусом, і набрав за модульною системою суму балів не менше 50% від максимальної можливої за практичну (30 балів) та теоретичну (20 балів) частини дисципліни.

3) Залікова контрольна робота складається з 20 тестових завдань закритого типу за всіма темами дисципліни. Максимальна кількість балів за виконання екзаменаційної роботи дорівнює 20 балам, кожне завдання в роботі оцінюється в 1 бал. Загальна оцінка підраховується за вірними відповідями.

4) Підсумкова оцінка з дисципліни визначається як 0,75% від суми балів підсумкового контролю і 25 % від суми балів заліку. Інтегральна кількісна оцінка розраховується згідно з Положення про проведення підсумкового контролю знань студентів Одеського державного екологічного університету.

3. РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

3.1. Модуль ЗМ-Л1. Теоретичні засади регіонального управління та місцевого самоврядування в Україні.

3.1.1. Повчання до ЗМ-Л1. Звернути увагу на такі теми модуля:

Теоретичні засади регіонального управління та місцевого самоврядування в Україні. Інституційне забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики в Україні. Інституційне забезпечення формування та реалізації державної регіональної політики в Україні. Сучасна система місцевого самоврядування в Україні. Регіональні стратегії як інструмент управління розвитком територій. Маркетингові стратегії регіонів і міст.

3.1.2. Питання для самоперевірки

№ з/п	ЗАПИТАННЯ	ЛІТЕРАТУРА
	ЗМ-Л1	
1	<p>1. Регіональне управління: сутність, цілі та специфіка. Історичні форми управління регіональним розвитком.</p> <p>2. Місце і роль регіонального управління у загальній системі державного управління.</p> <p>3. В чому полягають цілі та принципи регіонального управління в Україні?</p> <p>4. Система адміністративно-територіального устрою України.</p> <p>5. Основні теорії регіонального управління. Поняття «регіон». Типи регіонів та їх характеристика.</p> <p>6. Трансформаційні процеси у сучасній Україні. Актуальні проблеми</p>	<p>[1] с.5-11</p> <p>[2] с.25-70</p> <p>[3] с.10-81</p> <p>[5] с. 23-72</p>

	організації територіального управління в Україні.	
2	<p>1. Сутність, мета та основні завдання регіональної економічної політики.</p> <p>2. Принципи державної регіональної економічної політики. Форми та методи реалізації державного управління соціально-економічними процесами у регіоні.</p> <p>3. Інституційне забезпечення державної регіональної політики</p> <p>4. Моделі реалізації регіональної політики.</p> <p>5. Узгодження регіональної політики із загальною стратегією розвитку держави.</p> <p>6. Наднаціональна регіональна політика Європейського співтовариства. Принципи регіональної політики ЄС.</p>	<p>[1] с.20-26</p> <p>[2] с.35-54</p> <p>[4] с.106-115</p> <p>[5] с. 129-194</p>
3	<p>1. Правовий статус органів місцевого самоврядування в системі державного управління.</p> <p>2. Поняття та суть місцевого самоврядування. Його основні ознаки та принципи, моделі управління.</p> <p>3. Роль органів місцевого самоврядування у розвитку регіону.</p> <p>4. Конституційно-правові засади місцевого самоврядування в Україні.</p> <p>5. Форми та принципи участі громадськості у місцевому самоврядуванні.</p> <p>6. Проблеми забезпечення самостійності територіальних громад у вирішенні питань місцевого значення.</p> <p>7. Правові засади (гарантії) місцевого самоврядування. Правові гарантії автономії органів і посадових осіб місцевого самоврядування.</p> <p>8. Відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування.</p>	<p>[1] с.68-74</p> <p>[2] с.222-240</p> <p>[4] с.120-134</p> <p>[5] с. 81-121</p>
4	<p>1. Регіональні стратегії розвитку: сутність, роль у загальній системі планування розвитку регіонів, особливості розробки.</p> <p>2. Методичні засади підготовки регіональних стратегій розвитку.</p> <p>3. Моніторинг та оцінювання реалізації регіональних стратегій розвитку</p> <p>4. Методи стратегічного управління й планування. Відмінність між довгостроковим та стратегічним плануванням.</p> <p>5. Особливості стратегічного планування на національному та регіональному рівні в Україні.</p> <p>6. Маркетингові стратегії регіонів і міст: типології за формою, змістом та способом реалізації. Які переваги і недоліки притаманні децентралізованим рішенням?</p> <p>7. Розробка бранда території. В яких чотирьох сферах приймаються централізовані рішення?</p> <p>8. Реформування системи державного управління відповідно до стандартів публічного адміністрування, прийнятих в Європейському Союзі.</p>	<p>[2] с.201-225, с.239-288;</p> <p>[3] с.190-222</p>

3.2. Модуль ЗМ-Л2. Ефективність державного управління та місцевого самоврядування

3.2.1. Повчання до ЗМ-Л2. Звернути увагу на такі теми модуля:

Контролінг як сучасна концепція регіонального управління. Структура та функції фінансових ресурсів регіону. Стимулювання економічного розвитку регіонів. Результативність і ефективність державного управління та місцевого самоврядування. Зарубіжний досвід з питань регіонального управління та місцевого самоврядування.

3.2.2. Питання для самоперевірки

№ з/п	ЗАПИТАННЯ	ЛІТЕРАТУРА
ЗМ-Л2		
5	<p>1. У чому полягають теоретичні засади оцінки результативності та ефективності місцевого управління?</p> <p>2. Оцінка виконання функціональних повноважень співробітників органу виконавчої влади.</p> <p>3.Критерії оцінки результативності діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування.</p> <p>4. Як досягти забезпечення ефективності місцевого самоврядування?</p> <p>6. Алгоритм проектування, розробки та впровадження систем управління якістю в органах місцевого самоврядування та місцевих органах виконавчої влади.</p> <p>7. Відносини місцевих державних адміністрацій у системі вертикальних та горизонтальних зв'язків.</p>	<p>[1] с.92-104</p> <p>[3] с.378-408</p> <p>[4] с.150-160</p>
6	<p>1. Контролінг як сучасна концепція регіонального управління</p> <p>2. Завдання та функції контролінгу в системі регіонального управління.</p> <p>3. Види контролінгу. Сутність стратегічного та оперативного контролінгу</p> <p>4. Алгоритм упровадження контролінгу в систему регіонального управління</p> <p>5. Структура та змістовна характеристика елементів системи контролінгу.</p> <p>6. Використання технологій моніторингу та контролю в програмному забезпеченні розвитку регіону.</p> <p>7. Основні вимоги до систем регіонального моніторингу та контролю.</p>	<p>[1] с.96-98</p> <p>[2] с.451-484</p> <p>[3] с.338-378</p>
7	<p>1. Структура та функції фінансових ресурсів регіону.</p> <p>2. Нормативно-правова база формування фінансових ресурсів регіону: етапи розвитку.</p> <p>3. Напрями зміцнення фінансово-ресурсної бази регіонів.</p> <p>4. Повноваження місцевих рад у сфері фінансів.</p> <p>5. Структура місцевих фінансів. Загальні норми процесу складання проектів місцевих бюджетів, їх розгляд та затвердження рішень про відповідний бюджет.</p> <p>6. Бюджетний процес на місцевому рівні.</p> <p>7. Методи бюджетного регулювання доходів місцевого самоврядування.</p>	<p>[1] с.40-43</p> <p>[2] с.585-620</p> <p>[3] с.91-185</p>

	8. Проблеми дефіцитності місцевих бюджетів.	
8	<p>1. Модернізація регіональної політики в країнах з різним рівнем розвитку.</p> <p>2. Європейський досвід інституційного забезпечення регіонального управління.</p> <p>3. Які програмні документи існують у сфері євроінтеграційної політики регіонів України?</p> <p>4. Фактори розвитку та основні напрями євроінтеграції України з ЄС.</p> <p>5. Сучасний стан і перспективи української євроінтеграції.</p> <p>6. Напрями інституційної трансформації державної політики в умовах євроінтеграції.</p> <p>7. Досвід західних країн щодо зміцнення фінансової основи регіонального та місцевого розвитку.</p> <p>9. Які існують регіональні і місцеві інноваційні проекти територіального розвитку в зарубіжних країнах?</p> <p>10. Закордонний досвід застосування інструментів інноваційного розвитку регіону.</p>	<p>[3] с.503-581</p> <p>[2] с.621-649</p> <p>[5] с.481-506</p>

Примітка:

Жирним шрифтом виділено питання для самоперевірки базових результатів навчання.

Повчання до лекційних та практичних змістовних модулів пов'язані.

4. ПИТАННЯ ДО ЗАХОДІВ ПОТОЧНОГО, ПІДСУМКОВОГО ТА СЕМЕСТРОВОГО КОНТРОЛЮ

4.1. Тестові завдання до модульної контрольної роботи модуля ЗМ-Л1.

№	Тестові завдання	Основна література, сторінки
1	Об'єктом дослідження державного управління як науки є:	[1] с.5-6
2	Центральною гіпотезою в теоріях врядування є наступне положення:	[1] с.7-9
3	В основу ліберальної моделі державного управління закладена концепція:	[1] с. 17
4	Президент України здійснює такі функції у сфері державного управління:	[1] с.45-46
5	До об'єктів державного управління відносять:	[1] с.5-6
6	Необхідність державного регулювання економіки пояснюється:	[1] с.5-7
7	Президент України обирається на:	[1] с.46
8	Скільки міністерств функціонує в Україні?	[1] с.54-55
9	До суб'єктів державного управління відносять:	[1] с.5-6
10	Модель державного управління, яка свідчить про високий ступінь втручання держави в економіку, називається:	[1] с.17-18
11	Принципи місцевого самоврядування встановлено:	[3] с.30-35
12	Органами місцевого самоврядування є:	[3] с.30-32
13	Територіальні громади мають компетенцію:	[1] с.30-31
14	Поняття територіальна громада охоплює:	[1] с. 3-4; [4] с.50-56
15	Право територіальної громади самостійно вирішувати питання місцевого значення - це:	[4] с.50-56
16	Головною посадовою особою територіальної громади є:	[4] с.120-122
17	Формою власності територіальної громади є:	[4] с.120-122
18	Що належить до принципів місцевого самоврядування:	[4] с.126-127

19	Суб'єктами добровільного об'єднання територіальних громад є:	[4] с.127-128
20	Органом місцевого самоврядування в Україні є:	[1] с.36-38
21	Предметом дослідження державного управління як науки є:	[1] с.7-8
22	В основі організаційно-правового підходу становлення держави закладено, що держава розглядається як:	[1] с.7-10
23	Модель державного управління, що передбачає пріоритетну спрямованість державної політики на соціальну сферу, називається:	[1] с. 17-18
24	Предметом державної регіональної політики є:	[1] с.36-37
25	Європейсько-кейнсіанська модель державного управління передбачає:	[1] с.17
26	Сутність регіонального управління полягає в:	[5] с.32-35
27	Основні цілі регіонального управління – це:	[5] с.32-35
28	Роль регіонального управління у загальній системі державного управління полягає в:	[5] с.43
29	Сутність регіональної економічної політики:	[5] с.129-130
30	Основна мета регіональної політики:	[5] с.141-143

4.2. Тестові завдання до модульної контрольної роботи модуля ЗМ-Л2.

№	Тестові завдання	Основна література, сторінки
1	Місцева державна адміністрація є:	[1] с.60-61
2	Субвенції надаються:	[1] с.40-41
3	Критерієм оцінки загальної соціальної ефективності державного управління є показники:	[1] с.92-93
4	Державне управління – це:	[1] с. 5-6
5	До ознак державної служби відповідно до ст. 1 Закону України «Про державну службу» відносяться наступні:	[1] с. 84-85
6	Відповідальним за підготовку та виконання обласних, районних місцевих бюджетів є:	[1] с.40
7	Здатність системи державного управління в процесі свого функціонування забезпечити задоволення соціально-економічних потреб суспільства в умовах обмежених ресурсів:	[1] с.41
8	Спрямованість дій державного службовця на захист публічних інтересів та його відмова від превалювання приватного інтересу під час виконання обов'язків являє собою принцип:	[1] с.85-86
9	До органів центральної виконавчої влади відносять:	[1] с.52-53
10	Державна служба поділяється на такі види:	[1] с.84-85
11	Сукупність структурних елементів (підрозділів, посадових осіб) і взаємозв'язків між ними – це:	[1] с.86-87
12	Субсидії видаються місцевим бюджетам для:	[1] с.40
13	Що є критерієм оцінки загальної конкретної соціальної ефективності державного управління?	[1] с. 92-94
14	Ефективність державного управління може бути проаналізована на таких рівнях:	[1] с.92-93
15	Голови МДА призначаються на посаду Президентом за поданням КМУ на строк:	[1] с.60-61
16	До ресурсних показників моделі оцінки ефективності «витрати-випуск» відносяться:	[1] с.94-95
17	Ланка управління – це:	[1] с.108-109

18	Повноваження голів МДА припиняються Президентом України у разі:	[1] с.61
19	В основі організаційно-правового підходу становлення держави закладено, що держава розглядається як:	[1] с.100-101
20	Призначення системи державного управління полягає у:	[1] с.100-101
21	Організаційна структура державного органу управління – це:	[1] с.76-78
22	Критерієм оцінки спеціальної ефективності державного управління є:	[1] с.92-95
23	За якою процедурою призначаються голови місцевих державних адміністрацій (МДА)?	[1] с.60-61
24	До основних функцій місцевих фінансів відносять:	[1] с.40-41
25	Органом місцевого самоврядування в Україні є:	[1] с.68-69
26	Структурними підрозділами місцевої державної адміністрації виступають:	[1] с.60-62
27	Міжбюджетні трансферти – це:	[1] с.40-41
28	Рівень управління – це:	[1] с. 100-101
29	Центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері державної служби, а також забезпечує функціональне управління державною службою в державних органах є:	[1] с.52-54
30	Основні принципи регіональної політики ЄС:	[3] с. 91-100; [5] с. 481-482
31	Цілі регіональної політики ЄС полягають у:	[5] с. 482-483
32	Сутність стратегічного контролінгу:	[2] с. 460
33	Оперативний контролінг дозволяє:	[2] с. 462
34	Завданням контролінгу в системі регіонального управління є:	[2] с. 457-458
35	До функцій контролінгу в системі регіонального управління належать:	[2] с. 458-459
36	Повноваженнями місцевих рад у сфері фінансів є:	[3] с. 91-100
37	Доходи місцевих бюджетів включають:	[3] с. 110-112
38	Шляхи удосконалення міжбюджетних відносин полягають у:	[3] с. 140-145
39	До інструментів реалізації регіональної політики належать:	[2] с. 201-202; [3] с. 261-262
40	Основні функції соціальної інфраструктури регіонів – це:	[3] с. 276

4.3. Питання до модуля ЗМ-П1.

Варіант № 1

1. Що вивчає регіональне державне управління? Об'єкт та предмет регіонального управління.
2. Охарактеризуйте систему регіонального управління, її складові та принципи.
3. Визначте основні напрямки регіональної економічної політики в сучасних умовах.
4. Як відбувається розробка бренда території?

Варіант № 2

1. Сутність основних теорій регіонального управління.
2. Методи регіонального управління. Чим відрізняються методи прямого впливу від методів непрямого впливу?
3. Основні напрямки регіональної соціальної політики в сучасних умовах.
4. Визначте сутність маркетингових стратегій регіонів і міст на конкретному прикладі.

Варіант № 3

1. Вкажіть на суттєві відмінності у змістовному наповненні понять «регіональне управління», «регіональна політика», «регіональний розвиток».
2. Проаналізуйте інструменти та механізми державної політики регіонального розвитку.
3. В чому саме полягає обумовленість необхідності реформування системи регіонального управління?
4. Як реалізуються форми та принципи участі громадськості у місцевому самоврядуванні?

Варіант № 4

1. Якими є, на Вашу думку, проблемні питання інституційного забезпечення регіонального управління в Україні?
2. Визначте поняття та суть місцевого самоврядування. Вкажіть на його основні ознаки та принципи.
3. Проаналізуйте методи стратегічного управління й планування на регіональному рівні. В чому полягає відмінність між довгостроковим та стратегічним плануванням?
4. Визначте основні напрямки регіональної соціальної та екологічної політики в сучасних умовах.

Варіант № 5

1. Якими є шляхи вдосконалення інституційного забезпечення регіонального розвитку в Україні? Аргументуйте на прикладах.
2. Якими документами визначено цілі державної регіональної політики та як вони узгоджуються із цілями сталого розвитку регіонів?
3. Місцеві державні адміністрації та їх завдання.
4. Проаналізуйте проблемні питання, вирішення яких потребує реформування інституційних структур з реалізації державної регіональної політики в сучасних умовах турбулентності.

4.4. Питання по модулю ЗМ-П2

Варіант № 1

1. В чому полягають основні повноваження та компетенція місцевих державних адміністрацій?

2. Яка роль місцевих рад у формуванні доходів та видатків місцевих бюджетів?
3. Що розуміють під ефективністю у державному управлінні?
4. Проаналізуйте досвід західних країн щодо зміцнення фінансової основи регіонального та місцевого розвитку.

Варіант № 2

1. В чому полягає необхідність та сутність місцевого самоврядування?
2. Чому необхідною є система горизонтального вирівнювання розвитку територій?
3. Які три виміри ефективності державного управління можна виділити?
4. Які основні позитивні риси Ви бачите в бюджетній децентралізації?

Варіант № 3

1. У чому полягають теоретичні засади оцінки результативності та ефективності місцевого управління?
2. Сутність та особливості місцевого самоврядування.
3. З якою метою в практику бюджетного процесу запроваджується система результативності бюджетних програм?
4. Які програмні документи існують у сфері євроінтеграційної політики регіонів України?

Варіант № 4

1. Надайте визначення ефективності бюджетних програм, виходячи із концепції об'єктивних обмежень бюджетного ресурсу .
2. Проаналізуйте закордонний досвід застосування інструментів інноваційного розвитку регіону.
3. Визначте сутність, завдання та функції контролінгу в системі регіонального управління.
4. В чому полягає різниця між дотаціями та субвенціями?

Варіант № 5

1. Основні концепції місцевого самоврядування.
2. Яка роль оцінки ефективності у формуванні бюджетних програм на наступний бюджетний період?
3. Проблеми дефіцитності місцевих бюджетів та шляхи її розв'язання.
4. Які існують регіональні і місцеві інноваційні проекти територіального розвитку в зарубіжних країнах?

4.5. Тестові завдання до заліку.

№	Тестові завдання	Основна література, сторінки
1	Органом місцевого самоврядування в Україні є:	[1] с.36-38
2	Предметом дослідження державного управління як науки є:	[1] с.7-8
3	В основі організаційно-правового підходу становлення держави	[1] с.7-10

	закладено, що держава розглядається як:	
4	Модель державного управління, що передбачає пріоритетну спрямованість державної політики на соціальну сферу, називається:	[1] с. 17-18
5	Предметом державної регіональної політики є:	[1] с.36-37
6	Європейсько-кейнсіанська модель державного управління передбачає:	[1] с.17
7	Сутність регіонального управління полягає в:	[5] с.32-35
8	Основні цілі регіонального управління – це:	[5] с.32-35
9	Роль регіонального управління у загальній системі державного управління полягає в:	[5] с.43
10	Сутність регіональної економічної політики:	[5] с.129-130
11	Основна мета регіональної політики:	[5] с.141-143
12	Об'єктом дослідження державного управління як науки є:	[1] с.5-6
13	Центральною гіпотезою в теоріях врядування є наступне положення:	[1] с.7-9
14	В основу ліберальної моделі державного управління закладена концепція:	[1] с. 17
15	Президент України здійснює такі функції у сфері державного управління:	[1] с.45-46
16	До об'єктів державного управління відносять:	[1] с.5-6
17	Необхідність державного регулювання економіки пояснюється:	[1] с.5-7
18	Президент України обирається на:	[1] с.46
19	Скільки міністерств функціонує в Україні?	[1] с.54-55
20	До суб'єктів державного управління відносять:	[1] с.5-6
21	Модель державного управління, яка свідчить про високий ступінь втручання держави в економіку, називається:	[1] с.17-18
22	Принципи місцевого самоврядування встановлено:	[3] с.30-35
23	Органами місцевого самоврядування є:	[3] с.30-32
24	Територіальні громади мають компетенцію:	[1] с.30-31
25	Поняття територіальна громада охоплює:	[1] с. 3-4; [4] с.50-56
26	Право територіальної громади самостійно вирішувати питання місцевого значення - це:	[4] с.50-56
27	Головною посадовою особою територіальної громади є:	[4] с.120-122
28	Формою власності територіальної громади є:	[4] с.120-122
29	Що належить до принципів місцевого самоврядування:	[4] с.126-127
30	Суб'єктами добровільного об'єднання територіальних громад є:	[4] с.127-128
31	Що є критерієм оцінки загальної конкретної соціальної ефективності державного управління?	[1] с. 92-94
32	Ефективність державного управління може бути проаналізована на таких рівнях:	[1] с.92-93
33	Голови МДА призначаються на посаду Президентом за поданням КМУ на строк:	[1] с.60-61
34	До ресурсних показників моделі оцінки ефективності «витрати-випуск» відносяться:	[1] с.94-95
35	Ланка управління – це:	[1] с.108-109
36	Повноваження голів МДА припиняються Президентом України у разі:	[1] с.61
37	В основі організаційно-правового підходу становлення держави закладено, що держава розглядається як:	[1] с.100-101
38	Призначення системи державного управління полягає у:	[1] с.100-101
39	Організаційна структура державного органу управління – це:	[1] с.76-78

40	Критерієм оцінки спеціальної ефективності державного управління є:	[1] с.92-95
41	За якою процедурою призначаються голови місцевих державних адміністрацій (МДА)?	[1] с.60-61
42	Місцева державна адміністрація є:	[1] с.60-61
43	Субвенції надаються:	[1] с.40-41
44	Критерієм оцінки загальної соціальної ефективності державного управління є показники:	[1] с.92-93
45	Державне управління – це:	[1] с. 5-6
46	До ознак державної служби відповідно до ст. 1 Закону України «Про державну службу» відносяться наступні:	[1] с. 84-85
47	Відповідальним за підготовку та виконання обласних, районних місцевих бюджетів є:	[1] с.40
48	Здатність системи державного управління в процесі свого функціонування забезпечити задоволення соціально-економічних потреб суспільства в умовах обмежених ресурсів:	[1] с.41
49	Спрямованість дій державного службовця на захист публічних інтересів та його відмова від превалювання приватного інтересу під час виконання обов'язків являє собою принцип:	[1] с.85-86
50	До органів центральної виконавчої влади відносять:	[1] с.52-53
51	Державна служба поділяється на такі види:	[1] с.84-85
52	Сукупність структурних елементів (підрозділів, посадових осіб) і взаємозв'язків між ними – це:	[1] с.86-87
53	Субсидії видаються місцевим бюджетам для:	[1] с.40
54	До основних функцій місцевих фінансів відносять:	[1] с.40-41
55	Органом місцевого самоврядування в Україні є:	[1] с.68-69
56	Структурними підрозділами місцевої державної адміністрації виступають:	[1] с.60-62
57	Міжбюджетні трансферти – це:	[1] с.40-41
58	Рівень управління – це:	[1] с. 100-101
59	Центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування та реалізує державну політику у сфері державної служби, а також забезпечує функціональне управління державною службою в державних органах є:	[1] с.52-54
60	Основні принципи регіональної політики ЄС:	[3] с. 91-100; [5] с. 481-482
61	Цілі регіональної політики ЄС полягають у:	[5] с. 482-483
62	Сутність стратегічного контролінгу:	[2] с. 460
63	Оперативний контролінг дозволяє:	[2] с. 462
64	Завданням контролінгу в системі регіонального управління є:	[2] с. 457-458
65	До функцій контролінгу в системі регіонального управління належать:	[2] с. 458-459
	Повноваженнями місцевих рад у сфері фінансів є:	[3] с. 91-100
	Доходи місцевих бюджетів включають:	[3] с. 110-112
	Шляхи удосконалення міжбюджетних відносин полягають у:	[3] с. 140-145
	До інструментів реалізації регіональної політики належать:	[2] с. 201-202; [3] с. 261-262
	Основні функції соціальної інфраструктури регіонів – це:	[3] с. 276

5. ЛІТЕРАТУРА ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Основна література

1. Архірєєв С.І., Губанова Н.Н., Кузьменко О.В., Митрофанова А.С. Державне та регіональне управління: навч. посіб. Харків: Видавництво Іванчека І.С., 2018. 128 с.
2. Регіональне управління: підручник / За заг. ред. Ю.В. Ковбасюка, В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. К.: НАДУ, 2014. 512 с.
3. Регіональне управління: навч. посіб. / М. М. Іжа, Л. Л. Приходченко, С. Є. Саханенко та ін.; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 652 с.
4. Маслак П.В. Регіональне управління та місцеве самоврядування: навч. посіб. Житомир, 2015. 180 с.
5. Основи регіонального управління в Україні: підручник // авт.-упоряд.: В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий, В. С. Куйбіда та ін.; за заг. ред. В.М. Вакуленка, М.К. Орлатого. К. : НАДУ, 2012. 576 с.

Додаткова література

6. Аверкина М.Ф. Забезпечення стійкого розвитку міст та агломерацій: теорія, методологія, практика: монографія. Луцьк : РВВ Луц. НТУ, 2015. 492 с.
7. Ахламов А.Г. Управління місцевими фінансами : навч. посіб. / А.Г. Ахламов, О.В. Голинська, І.В. Яцкевич. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2013. 332 с.
8. Берегой Т. А. Сучасні підходи до регіональної політики та публічного адміністрування: навч.-метод. посіб. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2015. 122 с.
9. Берещук М.Я., Ткачов В.О. Водокористування в умовах сталого розвитку міських поселень: монографія. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. 205 с.
10. Державне та регіональне управління: навч. посіб. / А. Ф. Мельник, А. Ю. Васіна та ін.; за ред. А. Ф. Мельник. Тернопіль, 2014. 452 с.
11. Круш П.В., Кожемяченко О.О. Регіональне управління: навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2016. 248 с.
12. Муніципальний менеджмент: особливості управління містом: навч. посіб. / Плеханов Д. О. та ін. Миколаїв, 2017. 351 с.
13. Основи теорії державного управління: навч. посіб. / В.В.Дементьєв, М.В. Гордон, Н.В. Оленцевич та ін. Донецьк: ТОВ «ДРУК-ІНФЦ», 2012. 311 с.
14. Ресурсний потенціал регіону: навч. посіб. / авт.-упоряд.: М. К. Орлатий, С. А. Романюк, І. О. Дегтярьова та ін. К.: НАДУ, 2014. 724 с.
15. Романюк С. А. Розвиток регіонів у відкритій економіці: теорія, політика, практика: монографія. К.: НАДУ, 2013. 408 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua>
2. Сайт Кабінету Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/control/>
3. Сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>
4. Сайт Конституційного Суду України. URL: <http://www.ccu.gov.ua/uk/index>

5. Сайт Національного інституту стратегічних досліджень при Президентові України. URL: <http://www.niss.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Асоціації агентств регіонального розвитку «ААРРУ». URL: www.narda.org.ua.
7. Громадянське суспільство і влада: інтерактивна інформаційно-аналітична система. URL: <http://civic.kmu.gov.ua>
8. Урядовий веб-сайт «Громадянське суспільство і влада». URL: http://civic.kmu.gov.ua/consult_mvc_kmu/news/article
9. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України. URL: <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
10. Офіційний електронний каталог Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. URL: [http:// www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua).
11. Електронна бібліотека ОДЕКУ. URL: www.library-odeku.16mb.com
12. Репозитарій ОДЕКУ. URL: <http://eprints.library.odeku.edu.ua/>

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ЕКОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Інтегральна відомість № _____ оцінки знань студентів по модулях

Кафедра публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

Факультет КНУА

Рік навчання 2

Група ММО-22, МПУ-22

Семестр 1

Дисципліна Регіональне управління та місцеве самоврядування

Максимальна кількість балів: 100, за теоретичну частину 40, за практичну частину 60

Прізвище та ініціали викладача Розмарина А.Л.

№№	Прізвище та ініціали студента	Оцінки модульного контролю								Інтегральні оцінки							
		Теоретична частина				Практична частина				Теоретична частина		Практична частина		Загальна оцінка		4-х бал. система	За шкалою ECTS
		М1	М2	М3	М4	М1	М2	М3	М4	бали	%	бали	%	бали	%		
	Іванов В.С.	20	20	-	-	10	20	10	20	40		60		100			

« _____ » _____ 20__ р.

Викладач Розмарина А.Л.

« _____ » _____ 20__ р.

Завідувач кафедри Павленко О.П.