

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДНУ “ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ”
ДУ “ІНСТИТУТ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ
ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ”
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ АКАДЕМІЇ ПРИКЛАДНИХ
НАУК ІМЕНІ СТЕФАНА БАТОРІЯ (м. СКЕРНЕВИЦЕ, ПОЛЬЩА)
ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)



ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ
ГОСПОДАРЮВАННЯ: СУЧАСНИЙ СТАН,
ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

МАТЕРІАЛИ
ІХ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
22-23 вересня 2023 року



м. Одеса - 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ДНУ “ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ”
ДУ “ІНСТИТУТ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ
ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ”

ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ АКАДЕМІЇ ПРИКЛАДНИХ НАУК
ІМЕНІ СТЕФАНА БАТОРІЯ (м. СКЕРНЕВІЦЕ, ПОЛЬЩА)
ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (м. ВАРНА, БОЛГАРІЯ)

**ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ГОСПОДАРЮВАННЯ:
СУЧАСНИЙ СТАН, ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

*МАТЕРІАЛИ
ІХ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
22-23 вересня 2023 року*

УДК: 334.012.42:338

Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 22-23 вересня 2023 р.). – Одеса, 2023. 610 с.

У збірнику представлено матеріали учасників ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи», яка відбулася в Одеському національному економічному університеті 22-23 вересня 2023 року.

Розглядаються питання економіки, фінансів, інвестицій та інвестиційної діяльності, інновацій та інноваційної діяльності, публічного управління, підприємництва, конкурентоспроможності підприємств, інтеграційних процесів, національної безпеки.

Матеріали публікуються в авторській редакції з незначною загальною правкою, відповідальність за зміст та достовірність досліджень несуть автори.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ НА ГАЛУЗЕВОМУ, МІЖГАЛУЗЕВОМУ ТА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНЯХ	
<i>Korytowska Anna</i>	
ZARZĄDZANIE INDYWIDUALNYM GOSPODARSTWEM ROLNYM A PRZEDSIĘBIORSTWEM ROLNYM	25
<i>Stoianov V.M., Chaikovska M.P.</i>	
RISKS OF REGULATORY MANAGEMENT DECISIONS OF BANKING SYSTEM IN THE DYNAMIC ENVIROMENT	28
<i>Tanklevska N.S.</i>	
PROBLEMS OF FUNCTIONING OF KHERSON REGION ECONOMICS	31
<i>Алексєєв М.А., Небава М.І.</i>	
РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ	33
<i>Аль-Майяхі А.</i>	
ФОРМУВАННЯ ТЕОРЕТИЧНИХ ОСНОВ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АВІАПЕРЕВІЗНИКІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ СВІТОВОГО РИНКУ	35
<i>Андрейченко А.В., Журило С.С.</i>	
ОКРЕМІ ПИТАННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО СТАНУ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ	37
<i>Андрейченко А.В., Польнюк Д.О.</i>	
ЧИННИКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ГРОМАД У ПІСЛЯВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ УКРАЇНИ	40
<i>Андрєєва О.Є.</i>	
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ВИТРАТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	42
<i>Бараняк І.Є.</i>	
СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ВИМУШЕНОЇ МІГРАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ З УКРАЇНИ	45
<i>Бачинська О.М.</i>	
ФАКТОРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ОТГ В КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	48
<i>Беспалова А.М., Траченко Л.А.</i>	
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ЛОКАЛЬНОМУ РІВНІ	50

Бистряков І.К., Клиновий Д.В., Петровська І.О. КЛАСИФІКАЦІЙНІ ОЗНАКИ ПРИРОДНО-РЕСУРСНИХ АКТИВІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	52
Білоус О.Ю. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ ПРІОРИТЕТІВ СМАРТ- СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	55
Борбуляк О.О., Правдюк Н.Л. ФОРМУВАННЯ ОБЛІКОВОЇ АМОРТИЗАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	58
Валігура Т.В. ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ СТАВОК ПДВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗНИЖЕННЯ НЕРІВНОСТІ ДОХОДІВ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ.....	61
Вергуненко В.С., Зачосова Н.В. РОЛЬ І ЗНАЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕСУ.....	62
Волкова М.В., Рудь Д.В. ОСНОВНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	65
Волошина-Сідей В.В., Кириченко А.С. ГРОШОВІ РОЗРАХУНКИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ФІНАНСОВО- ГОСПОДАРСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА.....	68
Гасій О.В., Луцишин О.Ю., Кашкалда В.В. СТАЛЕ ФІНАНСУВАННЯ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	70
Голубенко В.І. ОРГАНІЧНЕ ВИРОБНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА МЕХАНІЗМУ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	72
Гончарук С.Р., Чернишова Л.І. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	74
Гуань Жань ІНКЛЮЗИВНІСТЬ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ В ЕПОХУ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ КРАЇН, ЩО РОЗВИВАЮТЬСЯ.....	76
Гудзь Т.П. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	78

Гузь О.Б., Сергієнко О.А. ЕЛЕМЕНТИ МАРКЕТИНГОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	81
Гуцалюк І.В., Правдюк Н.Л. ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ АСПЕКТИ ОБЛІКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	83
Гюльмагомедов Д.О. КОНЦЕПЦІЯ ОЦІНКИ ЧИННИКІВ ЗМЕНШЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЗЛОЧИННОСТІ, ЯК ОДИН ІЗ МЕХАНІЗМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКОЮ КРАЇНИ.....	86
Демидчук Л.Б., Сапоженик Д.І. ПРИНЦИП БАГАТОРІВНЕВОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	88
Доброва Н.В., Мінькова А.В. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ШЛЯХІВ РОЗВИТКУ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА.....	91
Доброва Н.В., Орищак М.С. СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ПІДПРИЄМНИЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ».....	93
Доброва Н.В., Ржевський В.В. ДОЛЯ ОДЕСЬКОГО ПРИПОРТОВОГО ЗАВОДУ ПІСЛЯ ПОЧАТКУ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....	97
Доброва Н.В., Цибулова Ю.І. МЕТОДИ ОПТИМІЗАЦІЇ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ.....	100
Долгерт В.В., Олюха В.Г. ЩОДО ПИТАННЯ ЗАКОНОДАВЧОГО ЗАКРІПЛЕННЯ ПОНЯТТЯ ПОЛІТИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	103
Дяконенко О.І. ВЗАЄМОЗАЛЕЖНІСТЬ ДОХОДІВ І СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ СІЛЬСЬКИХ ДОМОГОСПОДАРСТВ УКРАЇНИ.....	106
Заволокіна Є.О., Зачосова Н.В. РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ.....	109
Запорожець Г.В., Рудь А.В. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ.....	111

Захарченко Н.В., Журавльов К.А. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В ПЕРІОД ВОЄННИХ ДІЙ.....	114
Зачосова Н.В., Ковальова О.Д. УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ З УРАХУВАННЯМ ЗАГРОЗ ВОЄННОГО ЧАСУ ТА ТЕНДЕНЦІЙ ІНДУСТРІЇ 4.0.....	116
Зимовець В.В. ЖИТТЄЗДАТНІСТЬ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ФІНАНСОВИЙ ВИМІР.....	118
Льїна М.В. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ОЦІНЮВАННЯ ШКОДИ ТА ЗБИТКІВ, ЗАВДАНИХ ПРИРОДНО-ЗАПОВІДНОМУ ФОНДУ УКРАЇНИ.....	121
Каражия Е.А., Малєчко О.В. МЕТОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	124
Карпов В.А., Баріловський О.А. ОЦІНКА КОН'ЮКТУРИ РИНКУ ЗЕРНА В УКРАЇНІ.....	127
Карпов В.А., Мась К.О. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ВІДНОВЛЕННЯ СЕРГІЇВСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	129
Карпов В.А., Шведенко Т.Є. ОЦІНКА КОН'ЮКТУРИ РИНКУ СИРУ В УКРАЇНІ.....	132
Кашук А.А., Правдюк Н.Л. ВИТРАТИ НА ПЕРСОНАЛ УПРАВЛІННЯ: ОБЛІКОВИЙ АКЦЕНТ.....	134
Керімов П.О. АКТУАЛЬНІСТЬ ПИТАННЯ ЗОМБІ-ПІДПРИЄМСТВ ДЛЯ УКРАЇНИ.....	137
Кечік Я.О. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА СПОСОБИ ЇХ ВИРІШЕННЯ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ АГРОБІЗНЕСОМ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	139
Кладова О.О., Зачосова Н.В. МЕТОДИКИ ТА ПІДХОДИ ДО УТВОРЕННЯ СИСТЕМИ HR- МЕНЕДЖМЕНТУ.....	141
Козенко А.О. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ.....	144

Колесник О.О., Ковальчук С.С. ТРУДОВА МІГРАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ СИСТЕМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	147
Колесник О.О., Ларіна Т.І. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	150
Колесник О.О., Липовий М.А. УПРАВЛІННЯ РЕСТАВРАЦІЄЮ ТА АДАПТАЦІЄЮ БІЗНЕСУ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ.....	153
Коневич С.П. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ГАЛУЗЯМИ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	155
Корогодова О.О., Черненко Н.О., Глущенко Я.І. РИЗИКИ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ НА ШЛЯХУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА.....	157
Котелевська Я.В. СКЛАДОВІ ДОХІДНОЇ ЧАСТИНИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ.....	160
Крамський С.О. ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	163
Красовська В.С., Правдюк Н.Л. МАЛОЦІННІ ТА ШВИДКОЗНОШУВАНІ ПРЕДМЕТИ: СУТНІСТЬ ТА ЗАХОДИ ЩОДО ЕФЕКТИВНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ.....	166
Кузнєцова К.О., Ченуша О.С. ІНФОРМАЦІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ЗА УМОВ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ.....	169
Кулик М.В. ФЕНОМЕН ДОХОДУ ЯК ЕЛЕМЕНТУ БІЗНЕС-СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ КРИЗИ.....	172
Купінець Л.Є., Шершун О.М. МЕХАНІЗМ ПРОСТЕЖУВАНOSTІ ВОДНИХ БІОРЕСУРСІВ ТА ПРОДУКЦІЇ З НИХ ЯК ОСНОВА ФУНКЦІОНУВАННЯ РИБНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	175
Курінний С.С. ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ ПІД ЧАС ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ: АНАЛІЗ СТАНУ, ВИЯВЛЕННЯ ЗАГРОЗ ТА ПОШУК ШЛЯХІВ ПОЛІПШЕННЯ СИТУАЦІЇ.....	178

суттєво відрізнятися своїми фінансовими надходженнями і розміром бюджету. Ці відмінності виявляються через: низьку фінансову спроможність; структурні відмінності за статтями доходів і видатків; відсутність достатніх податкових і неподаткових надходжень; соціально-економічне становище жителів тощо.

Виходячи з цього, щоб забезпечити принцип самостійності місцевих бюджетів і фінансової незалежності органів місцевого самоврядування при виконанні покладених на них функцій, необхідно зосередити увагу на їх власних дохідних джерелах. Для цього, в подальших дослідженнях, необхідно здійснити більш ґрунтовний аналіз неподаткових надходжень територіальних громад України з урахуванням шляхів формування доходів у воєнний період.

Список використаних джерел

1. Аналітичний звіт. Економіка громад і регіонів в умовах воєнного стану та пріоритети їх повоєнного розвитку. Львів: Агенція місцевого економічного розвитку Яворівщини, 2022. С.4-43
2. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу : аналіт. доп. [Жаліло Я. А., Шевченко О. В., Романова В. В. та ін.] ; за наук. ред. Я. А. Жаліла. Київ, НІСД, 2019. 192 с
3. Онищук І. Аналіз виконання місцевих бюджетів за 2022 рік. URL: <https://decentralization.gov.ua/news/16105>
4. Крупка М., Кульчицький М., Коваленко В. Трансформація ролі доходів місцевих бюджетів як інструменту бюджетного механізму в контексті децентралізації. *Світ фінансів*. 2018. № 3 (56). С. 7-18. URL: <http://sf.wunu.edu.ua/index.php/sf/article/view/1078/1083>
5. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р. №2456-VI. Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
6. Горіховський М. В., Оганесян В. С., Вознюк С. В. Формування дохідної частини територіальних громад у період війни і повоєнного відновлення (на прикладі Кам'янець-Подільського району Хмельницької області). *Економіка України*. 2023. № 5(738) С. 66-80. http://economyukr.org.ua/?page_id=723&lang=uk&aid=628
7. Бюджети територіальних громад обласних центрів України за 2018-2021 роки. Аналітичний огляд. *Центр спільних дій*. URL: <https://centreua.org/wp-content/uploads/2021/07/Byudzhetny-terytorialnyh-gromad-oblasnyh-tsentriv-Ukrainy-za-2018-2021-roky.-Analitychnyy-oglyad.pdf>

Крамський С.О.

к. т. н., доцент,

*доцент кафедри публічного управління і менеджменту природоохоронної діяльності
Одеський державний екологічний університет,*

ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД

Для післявоєнного відновлення необхідно застосовувати довгострокову стратегію впровадження відповідних інноваційних проєктів, бізнес програм резильєнтних у тому числі, під час повномасштабної війни РФ – країни агресора проти України. На теперішній турбулентний час тобто воєнний період інноваційні теорії технологічних змін лише мають концептуальні засади розвитку суспільств та економік, які ґрунтуються на постійному оновленні технологічної бази виробничої діяльності, зміні технологій, технологічних устроїв. Успішність діяльності підприємств держави у воєнний період залежить від їх здатності оперативно реагувати на нові запити ринку, розробляючи та освоюючи випуск конкурентоспроможної продукції; в сучасних умовах це можливо лише завдяки потенціалу знань.

Інноваційна діяльність – діяльність, що спрямована на використання і комерціалізацію результатів наукових досліджень та розробок і обумовлює випуск на ринок нових конкурентоспроможних товарів та послуг підприємства. Сучасні економічні умови під час війни вимагають від менеджерів значної уваги до організації інноваційної діяльності, забезпечення її результативності, підвищення ефективності роботи всіх учасників інноваційного процесу. Чим більше працівників підприємства долучається до інноваційної діяльності, тим гнучкішою і мобільнішою вона стає, тим вагомішою є віддача від реалізації інновацій завдяки скороченню термінів їх упровадження. Інноваційний потенціал підприємства – сукупність ресурсів та умов діяльності, що формують готовність і здатність підприємства до інноваційного розвитку [1, с. 167]. Етапи оцінки інноваційного потенціалу підприємства при детальному аналізі внутрішнього середовища:

- описується нормативна модель стану інноваційного потенціалу підприємства, тобто встановлюються якісні та кількісні вимоги за всіма блоками його внутрішнього середовища, компонентами блоків і параметрами, які забезпечують досягнення поставленої інноваційної мети;

- визначається фактичний стан інноваційного потенціалу за всіма блоками, компонентами та параметрами;

- проводиться аналіз відхилень фактичних значень параметрів інноваційного потенціалу від нормативних, визначаються його сильні та слабкі сторони;

- складається перелік робіт з інноваційного перетворення підприємства (напрямки посилення сильних сторін та усунення слабких сторін) [2, с. 14].

Генерування інноваційних ідей – процес пошуку способів розв'язання проблеми, обумовленої невідповідністю існуючих продуктів і операцій підприємства новим умовам господарювання, новій техніко-технологічній чи економічній ситуації. Умови проведення якісного діагностичного аналізу:

- використання системного підходу до аналізу досліджуваного об'єкту;
- знання взаємозв'язку діагностичних параметрів з іншими важливими параметрами системи для того, щоб за станом будь-якого діагностичного параметру оцінити стан системи в цілому чи її окремої важливої частини;
- інформація про значення відібраних діагностичних параметрів повинна бути достовірною, оскільки при обмеженні параметрів виникає ризик втрат через неточний діагноз стану системи [3, с. 69].

Складові інноваційного потенціалу підприємства. 1. Ринкова відображає ступінь відповідності внутрішніх можливостей розвитку підприємства, зовнішнім, які генеруються ринком. 2. Інтелектуальна визначає можливості генерації і сприйняття задумів новацій, доведення їх до рівня організаційних і управлінських рішень. 3. Кадрова характеризує можливості персоналу підприємства реалізувати нові організаційні та управлінські рішення. 4. Технологічна відображає здатність оперативно переорієнтувати виробничі потужності та налагоджувати виробництво нових продуктів, що відповідають вимогам ринку. 5. Інформаційна відображає ступінь повноти, точності інформації, необхідної для прийняття ефективних інноваційних рішень. 6. Інтерфейсна характеризує можливість узгодження різноманітних інтересів суб'єктів інноваційного процесу [4, с. 8]. 7. Фінансова характеризує можливість забезпечити фінансовими ресурсами проекти інноваційного розвитку. 8. Організаційно-управлінська характеризує наявність сприятливих організаційно-управлінських умов забезпечення інноваційної діяльності. 9. Стимулювання інновацій, конкуренції у цій сфері; страхування ризику, запровадження державних санкцій за випуск застарілої продукції; 10. регіональне регулювання інноваційних процесів шляхом раціонального розміщення та використання інноваційного потенціалу [5, с. 281]. Будучи суб'єктом управління, держава визначає стратегічні й поточні завдання у сфері інноваційної діяльності, формує довгострокову і поточну інноваційну політику.

Технологія управління інноваційним процесом охоплює: - методи опрацювання інформації, - методи прийняття управлінських рішень, - методи генерування інноваційних ідей, - розроблення послідовності процесу створення нового продукту чи нового процесу, - прийоми впливу на споживачів нового продукту. Більшість із них є результатом емпіричного пошуку, акумулюванням практичного досвіду підприємців і менеджерів. Ті, що довели свою результативність, широко використовуються, підсилюючи інноваційні можливості підприємства і підвищуючи ефективність управління інноваційними процесами.

Довгострокова інноваційна стратегія повоєнного економічного відновлення – передбачає створення сприятливих умов для загального соціально-економічного розвитку країни на основі інновацій шляхом використання різноманітних інструментів економічного впливу, зокрема, формування стимулюючого законодавства та інституційного середовища для суб'єктів інноваційного процесу [6, с. 43]. Поточна інноваційна політика

організації – передбачає оперативне регулювання та підтримку інноваційної діяльності на мікроекономічному рівні.

Ефективність інновацій підприємства – результуюча величина, що визначається здатністю інновацій зберігати певну кількість трудових, матеріальних і фінансових ресурсів з розрахунку на одиницю створюваних продуктів, технічних систем, структур [8, с. 148]. Види ефективності інноваційних процесів:

- абсолютна – показує загальний результат, отриманий підприємством від здійснення інноваційних заходів за певний проміжок часу;

- порівняльна – характеризує результати альтернативних варіантів інноваційних заходів, на основі чого здійснюється вибір кращого [7, с. 85].

Таким чином, інноваційне управління підприємствами буде ефективним проектним чинником у період повоєнного відновлення економіки України.

Список використаних джерел

1. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Селективне регулювання розвитку товарних ринків: теорія та практика. Одеса: НАН України, ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2023. 267с.
2. Piterska V. M. Methodological basis of innovative project-oriented organizations' management. *Management of Development of Complex Systems*. 2017. 30. 11-20.
3. Kramskiy S. O. Institutional support for formation of efficient logistic chains of commodity markets in external dimension. *Innovations economics*. Odessa: IMPEER of NASU, 2021. №4 (81). 65–75. [https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4\(81\).65-75](https://doi.org/10.31520/ei.2021.23.4(81).65-75).
4. Matolikov D. P. Business technologies and processes of IT-project management on the platform of simulation. *Management of Development of Complex Systems*. Kyiv: KNUCA. 2018. 35. 6-12.
5. Danchuk V. D., Alkema V. G., Sevostianova A.V., Bakulich O. O. Wheel working system in a team: relationship between different personnel in a marine project. Financial and credit activities: problems of theory and practice. 4 (35), 2020. P.277-286. <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i35.222093>.
6. Нікольський В. В. Циклічно-генетична методологія управління проектами організації системи інтермодального хабу в умовах невизначеності. *Управління розвитком складних систем*. Київ: КНУБА. 2020. №43. 40-46.
7. Kramskoy S. O. Method of assessment of professional competence of role for IT-company using fuzzy logic. *Management of Development of Complex Systems*. 2016. (28), 81 – 89.
8. Буркинський Б. В., Нікішина О. В., Тараканов М. Л. Інституціональні механізми регулювання розвитку логістики товарних ринків. Одеса: ДУ «ІРЕЕД» НАНУ. 2022. 275с.

Красовська В.С.

*здобувачка вищої освіти другого (магістерського) рівня
кафедри бухгалтерського обліку,*

*Вінницький національний аграрний університет,
Науковий керівник: ***Правдюк Н.Л.****